



Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve
Destekleme İdaresi Başkanlığı

The background of the cover is a light beige color with a pattern of 3D blue rectangular blocks of varying sizes and orientations, creating a sense of depth and movement.

2015 Yılı Faaliyet Raporu

444 1 567

www.kosgeb.gov.tr

2015 Yılı KOSGEB Faaliyet Raporu

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik uyarınca ilgili birimlerin katkılarıyla KOSGEB Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığınca hazırlanmıştır.

KOSGEB - Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
Abdülhak Hamit Cad. No: 66 06260 Altmışevler/Mamak/ANKARA
Tel: 0 312 595 28 00 Faks: 0 312 368 07 15
KOSGEB Çağrı Merkezi : 444 1 567
strateji@kosgeb.gov.tr www.kosgeb.gov.tr

BAKAN SUNUŞU



KOBİ'ler dengeli, ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanması ve sürdürülmesine yaptıkları olumlu katkıları, işsizliğin azaltılması ve yeni istihdam alanlarının yaratılmasında oynadıkları rolleri ve piyasa koşullarında meydana gelen değişmelere hızlı uyum sağlayan esnek yapıları ile toplumsal istikrarın sağlanmasında önemli bir rol üstlenmektedir. KOBİ'lerin işletmelerin %99'dan fazlasını, istihdamın %75,8'ini ve ihracatın % 59,2'sini oluşturuyor olması, ekonomik gelişmelerin ve eğilimlerin bu işletmelerin

desteklenmesi yönünde kurgulandığı gerçeğini ortaya koymaktadır.

Türkiye'nin 2023 vizyonu ışığında; dünyanın en büyük on ekonomisinden biri olabilmek, kişi başına düşen gayri safi yurt içi hasılayı 25 bin dolar seviyesine yükseltebilmek ve 500 milyar dolar ihracat hedefine ulaşabilmek için sürdürülebilir büyüme modeli KOBİ'ler üzerinde kurulmalıdır.

Ülkemizde girişimciliğin ve KOBİ'lerin geliştirilmesi ve desteklenmesi amacıyla kurularak, faaliyetlerini yürüten KOSGEB; küçük ve orta ölçekli işletmelerin payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmek, ihracattaki paylarını artırmak, araştırma-geliştirme, yenilik ve işbirliği faaliyetlerini desteklemek ve girişimcilik kültürünü geliştirmek üzere 81 ilde 88 Müdürlük aracılığıyla farklı model ve yöntemler içeren programlarıyla, KOBİ'lerimize her zaman her yerde destek sağlamakta ve hizmetler sunmaktadır.

KOSGEB, yaklaşık 3 katı oranında artırılan bütçesi ile hizmet ve desteklerini, KOBİ'lerin ihtiyaçları doğrultusunda yenileme kararı alarak; önümüzdeki beş yıllık dönemi kapsayacak 2016-2020 Stratejik Planını, KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı 2015-2018 ile Türkiye Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı 2015-2018'i hazırlamıştır.

KOBİ'lerimizin uluslararası pazarlarda algı ve prestij açısından karşılaştığı zorlukları aşmalarına yardımcı olacak, mühendislik ve Ar-Ge çalışmaları Türkiye'de tamamlanan ürünlerin gelişmiş pazarlarda yer almasını sağlayacak Uluslararası Kuluçka Merkezleri kurmak amacıyla "Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı" da 01.01.2016 tarihi itibarıyla uygulamaya alınmıştır.

Önümüzdeki dönemlerde de Türkiye'mizin geleceği için hep birlikte el ele KOBİ'lerimizin yanında olamaya devam edeceğiz. 2016'nın KOBİ ve girişimlerimize, milletimize ve ülkemize hayırlar getirmesini diler, sevgi ve saygılarımı sunarım.

Fikri IŞIK
Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı
KOSGEB İcra Komitesi Başkanı

İDARE BAŞKANI SUNUŞU



sürdürmektedir.

Sürekli değişen ve gelişen dünya ekonomilerinde önemli bir aktör haline gelen KOBİ'lerin, rekabet güçlerinin artırılması ve değişime hızla adapte olmalarının sağlanması ülkemiz ekonomisi için önem arz etmektedir. Bu noktada "*KOBİ'lerin rekabet güçlerini geliştirmeye ve girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik nitelikli hizmet ve destekler sunarak, KOBİ'lerin ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.*" misyonunu üstlenen Başkanlığımız, Ülkemiz 2023 vizyonu doğrultusunda genç ve dinamik yapısıyla faaliyetlerini

KOSGEB, KOSGEB Müdürlüğü aracılığıyla hedef kitemizle yakın temas kurarak destek ve hizmetlerini sunmaktadır. KOBİ'lerimizle kurduğumuz bu yakınlık, kolay ulaşılabilirlik onların değişen ihtiyaçlarını takip edebilmek ve çözüm üretebilmek adına hem kurumumuza hem de işletmelerimize büyük bir avantaj sağlamaktadır. Böylelikle değişen çevre şartlarına uyum ve KOBİ'lerimizin artan beklentilerine cevap verebilme amacıyla KOSGEB 2015 yılında destek programlarımızda revizyona gidilmiştir.

Girişimcilik Destek Programında, başarılı ve sürdürülebilir işletmelerin kurulması, girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla; geri ödemesiz destek miktarı 30 Bin TL'den 50 Bin TL'ye, geri ödemeli destek miktarı 70 Bin TL'den 100 Bin TL'ye çıkarılmıştır. Kadın, gazi, birinci derecede şehit yakını veya engelli olması halinde destek oranlarına + % 20 (yirmi) ilave edilmesine yönelik mevzuat çalışması yapılmıştır.

KOBİ'lerimizin ortak sorunlarına ortak çözümler getirmek amacıyla uyguladığımız İşbirliği-Güçbirliği Destek Programımızın üst limitlerini 700 bin TL'den 1 Milyon TL'ye çıkartılmış, orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlarını da kapsayan İş Birliği - Güç Birliği Destek Programının destek üst limiti de 1.000.000 TL'den 1.500.000 TL'ye çıkarılmıştır.

Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı'nın şartları iyileştirilmiş, Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı 2015 yılında hayata geçirilmiştir. Bu program ile KOBİ'lerimizin uluslararası pazarlarda algı ve prestij açısından karşılaştığı zorlukları aşmalarına yardımcı olacak, Mühendislik ve Ar-Ge çalışmaları Türkiye'de tamamlanan ürünlerin gelişmiş pazarlarda yer almasını sağlayacak Uluslararası Kuluçka Merkezleri kurulması amaçlanmaktadır. Böylece katma değeri yüksek ürünlerimizin ihracatının arttırılmasını hedeflenmektedir.

KOBİ'lerimizin kurumsallaşma ve markalaşması son derece önemli olduğu düşünülerek KOBİ Proje Destek Programı kapsamında "*KOBİ'lerin Yönetim Becerilerini ve Kurumsal Yetkinliklerini Geliştirmek*" ve "*KOBİ'lerin Markaya Yönlendirilmesi*", "*KOBİ'lerde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi*" ve "*KOBİ'lerde Markalaşmaya Geçiş*" konularında çağrıya çıkılarak KOBİ'lerin desteklenmesine karar verilmiştir. Başkanlığımız geçmiş yıllarda olduğu gibi 2015 yılında da yurt dışı muadil kuruluşlarla önemli protokoller imzalanarak tecrübe paylaşımı ve iş birliği sağlama konusunda önemli adımlar atılmıştır.

Faaliyetlerin gerçekleşmesinde katkı sağlayan çalışma arkadaşlarıma özverili çalışmalarından ve değerli katkılarından dolayı teşekkür ederim.

Recep BİÇER
Başkan

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	i
İDARE BAŞKANI SUNUŞU.....	ii
İÇİNDEKİLER	iii
TABLolar LİSTESİ.....	iv
ŞEKİLLER VE GRAFİKLER LİSTESİ	iv
I. GENEL BİLGİLER	1
A. VİZYON, MİSYON VE TEMEL DEĞERLER	1
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	2
C. İDAREYE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER.....	4
1. Fiziksel Yapı	4
2. Teşkilat Yapısı	4
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	7
4. İnsan Kaynakları	9
5. Sunulan Hizmetler	11
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	24
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	28
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	28
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	29
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	32
A. MALİ BİLGİLER.....	32
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	32
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	37
3. Mali Denetim Sonuçları	40
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	42
1. Faaliyet Bilgileri	42
a) KOSGEB KOBİ Desteklerinin Uygulanması.....	42
b) Yürütülen Diğer Önemli Faaliyetler	47
1. REHBERLİK VE DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI.....	47
2. İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI.....	47
3. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	47
4. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI	48
5. STRATEJİ GELİŞTİRME VE MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	49
6. KOBİ ARAŞTIRMALAR VE PROJE KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI	53
7. KOBİ FİNANSMAN DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	59
8. AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	65
9. TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	71
10. KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI	73
11. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	73
12. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	75
13. BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	76
2. Performans Sonuçları	77
3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	78
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	80
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	81
A. ÜSTÜNLÜKLER.....	81
B. ZAYIFLIKLAR	81
C. DEĞERLENDİRME	82
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	82
EK-1 KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ	99
EK-2 MUHASEBE MÜDÜRLÜKLERİNE BAĞLI KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ LİSTESİ	103
EK-3 KOSGEB TARAFINDAN VERİLECEK HİZMETLER VE DESTEKLERDEN YARARLANACAK KÜÇÜK VE ORTA BÜYÜKLÜKTEKİ İŞLETMELERE İLİŞKİN SEKTÖREL VE BÖLGESEL ÖNCELİKLERİN BELİRLENMESİ HAKKINDA KARAR	
105	
EK-4 ÜST YÖNETİCİ GÜVENCE BEYANI	107
EK-5 MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ GÜVENCE BEYANI.....	108

TABLULAR LİSTESİ

Tablo 1: KOSGEB Destek Mevzuatı	3
Tablo 2: Elektronik Cihazlar	7
Tablo 3: İnternet Portallarında Sunulan Hizmetler	7
Tablo 4: 2015 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması İcmal Tablosu	35
Tablo 5: Birimler Bazında Bütçe ve Gerçekleşme Tablosu	37
Tablo 6: 2015 Yılı Gelir Bütçesi Durum Tablosu.....	39
Tablo 7: 2015 Yılı KOSGEB Desteklerinin Uygulama Sonuçları.....	42
Tablo 8: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı.....	44
Tablo 9: 2015 Yılında Uygulanan Kredi Faiz Desteği Programları Uygulama Sonuçları.....	45
Tablo 10: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Kredi Faiz Desteklerinin Sektörlere Göre Dağılımı.....	46
Tablo 11: Muhasebe Müdürlüklerine Bağlı KOSGEB Müdürlüklerinin 2015 Yılı Harcamalarının Dağılımı.....	52
Tablo 12: KOSGEB Müdürlükleri Laboratuvarlarında Gerçekleştirilen Test-Analiz Sayıları.....	54
Tablo 13: 2015 Yılı Onaylanan Kefaletler	61
Tablo 14: KOSGEB'e Verilen Doğrudan Kefaletler	61
Tablo 15: Stratejik Amaçlar Bazında Performans Sonuçları Özet Tablosu.....	77
Tablo 16: Performans Göstergeleri Gerçekleşme Tablosu.....	84
Tablo 17: Faaliyet Gerçekleşmeleri Tablosu	87

ŞEKİLLER VE GRAFİKLER LİSTESİ

Şekil 1: KOSGEB Organizasyon Şeması.....	6
Şekil 2: Bölgelere Göre Destek Tutarının Dağılımı.....	43
Grafik 1: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı.....	9
Grafik 2: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	9
Grafik 3: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	10
Grafik 4: Personelin Görev Yerine Göre Dağılımı	10
Grafik 5: 2006-2015 Dönemi Bütçe ve Gerçekleşmeler (Milyon TL).....	33
Grafik 6: 2006-2015 Dönemi Destek Bütçesi ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL).....	33
Grafik 7: 2013-2015 Dönemi Bütçe Gerçekleşmeleri (Milyon TL)	34
Grafik 8: 2013-2015 Dönemi Destek Bütçesi Gerçekleşmeleri (Milyon TL).....	34
Grafik 9: Destek Türlerine Göre Gerçekleşme Dağılımı (Milyon TL)	34
Grafik 10: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destek Tutarının Ölçeksel Dağılımı.....	45
Grafik 11: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Kredi Faiz Desteklerinin Ölçeklere Göre Dağılımı.....	46
Grafik 12 : 2015 Yılı Bütçe İşlemleri.....	50

I. GENEL BİLGİLER

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), 20 Nisan 1990 tarihinde 3624 sayılı Kanun'la kurulmuştur.

KOSGEB, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın "ilgili" kuruluşu olup, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun II/b sayılı cetvelinde tadat edilen özel bütçeli bir kamu kurumudur.

A. VİZYON, MİSYON VE TEMEL DEĞERLER

VİZYONUMUZ

"Ülkemizdeki KOBİ'lerin küresel pazarda söz sahibi olmasını sağlayan, KOBİ ve girişimcilik politikalarının belirlenmesinde etkin, dünyada örnek alınan kuruluş olmak."

MİSYONUMUZ

"KOBİ'lerin rekabet güçlerini geliştirmeye ve girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik nitelikli hizmet ve destekler sunarak, KOBİ'lerin ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak."

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Erişilebilirlik
- Tarafsızlık
- Saygınlık ve Güvenilirlik
- Şeffaflık
- Hesap Verebilirlik
- Müşteri Odaklılık
- Kaynak Kullanımında Etkinlik ve Etkililik
- Toplumsal Sorumluluk
- Yenilikçi Yaklaşımlar
- Öncü ve Yönlendirici Olmak

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

KOSGEB'in kuruluş amacı, ülkenin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin (KOBİ) payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmektir.

KOSGEB hedef kitlesini;

- 250 kişiden az yıllık çalışan istihdam eden,
- Yıllık net satış hasılatı veya mali bilançosundan herhangi biri kırk milyon Türk Lirası'nı aşmayan işletmeler,
- 18 Eylül 2009 tarih ve 27353 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan (2009/15431 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı) "KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkındaki Karar" ile belirlenen;

- Madencilik ve taş ocakçılığı
- İmalat
- Elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımını
- Su temini; kanalizasyon, atık yönetimi ve iyileştirme faaliyetleri
- İnşaat
- Toptan ve perakende ticaret; motorlu kara taşıtlarının ve motosikletlerin onarımı
- Ulaştırma ve depolama
- Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri
- Bilgi ve iletişim
- Mesleki, bilimsel ve teknik faaliyetler
- İdari ve destek hizmet faaliyetleri
- Kültür, sanat ve diğer hizmet faaliyetleri

sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ'ler ve girişimciler oluşturmaktadır.¹

İşletmelerin büyüklüklerine göre sınıflandırılmasında esas alınan kriterler, 18.11.2005 tarih ve 25997 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "KOBİ'lerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik"te belirlenmiştir. 4 Kasım 2012 tarih ve 28457 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile de söz konusu kriterlerde değişiklik yapılmıştır. Bu kriterlere göre işletmeler; "mikro", "küçük" ve "orta" ölçekli olmak üzere aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

Tanım Kriteri	Mikro İşletme	Küçük İşletme	Orta Büyüklükteki İşletme
Yıllık Çalışan Sayısı	≤9	10–49	50–249
Yıllık Net Satış Hasılatı (Milyon TL)	≤ 1	≤ 8	≤ 40
Yıllık Mali Bilanço Değeri (Milyon TL)	≤1	≤ 8	≤ 40

¹ Alt sektör düzeyinde kapsam dışında tutulan faaliyet konuları için Ek-3'deki Bakanlar Kurulu Kararı metnine bakılmalıdır.

KOSGEB tarafından KOBİ'leri ve girişimciliği geliştirmek üzere sunulan desteklere ilişkin mevzuat Tablo 1'de belirtilmiştir.

Tablo 1: KOSGEB Destek Mevzuatı

Sıra No	Mevzuat Adı	Mevzuat No.	Resmi Gazete Tarihi	Resmi Gazete Sayısı
1	KOSGEB'in Kurulması Hakkında Kanun	3624	20.04.1990	20498
2	Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun	4684	03.07.2001	24451
3	Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi İşletmelerinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi amacıyla KOSGEB Tarafından Uygun Koşullarda Finansal Destek Sağlanması Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı	2004/7131	04.05.2004	25452
4	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik	-	18.11.2005	25997
5	Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi İşletmelerinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Amacıyla KOSGEB Tarafından Uygun Koşullarda Finansal Destek Sağlanması Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Bakanlar Kurulu Kararı	2008/13524	26.04.2008	26858
6	3624 Sayılı KOSGEB Kuruluş Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun	5891	05.05.2009	27219
7	KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı	2009/15431	18.09.2009	27353
8	KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği	-	19.09.2009	27354
9	KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği		15.06.2010	27612
10	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik		04.11.2012	28457

C. İDAREYE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

2015 yılı sonu itibariyle 81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü ile hedef kitlesine hizmet veren KOSGEB, toplam 116 binada faaliyet göstermiştir. Bu binaların 52 adeti kira, 59 adedi tahsis yoluyla edinilmiş olup, kalan 5 adeti ise KOSGEB'e aittir.

Ayrıca KOSGEB adına tescilli toplam 208.719 m² büyüklüğünde 4 adet arsa ve 1 adet tahsisli arsa da bulunmaktadır.²

2. Teşkilat Yapısı

İdare Başkanlığımız merkez ve taşra teşkilatı olarak faaliyet göstermektedir. Merkez teşkilatı Başkanlık Binasında, taşra teşkilatı ise 81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü ile faaliyetlerine devam etmektedir.

▪ KOSGEB Organları² ve Organizasyon Şeması

KOSGEB'i oluşturan idari organlar Genel Kurul, İcra Komitesi ve Başkanlık'tır. Organların oluşumu ve görevleri 3624 sayılı Kanun ile belirlenmekte olup, aşağıda yer almaktadır.

▪ **KOSGEB Genel Kurulu;** Ekonomi Bakanı, Maliye Bakanı, Milli Eğitim Bakanı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı, Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı, Hazine Müsteşarı, Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı, Yüksek Öğretim Kurulu'nca kuruluş tarihleri itibariyle 2 yıl sürelerle ve sırayla tayin edilecek Teknik Üniversite Rektörlerinden biri, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Başkanı, Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanı, Türk Standartları Enstitüsü Başkanı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı, Türk Mühendis ve Mimmar Odaları Birliği Başkanı, Makine Mühendisleri Odası Başkanı, Elektrik Mühendisleri Odası Başkanı, Kimya Mühendisleri Odası Başkanı, Metalurji Mühendisleri Odası Başkanı, İnşaat Mühendisleri Odası Başkanı, Mimarlar Odası Başkanı, Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu Başkanı, Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Kefalet Kooperatifleri Birlikleri Merkez Birliği Genel Başkanı, Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye Bankalar Birliği Başkanı, Türkiye Halk Bankası Genel Müdürü, Türkiye Kalkınma Bankası Genel Müdürü, Başbakanlıkça uygun görülecek diğer banka genel müdürleri, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Genel Kurulu'nca seçilecek sanayi odası, ticaret odası ile ticaret ve sanayi odası yönetim kurulu başkanları arasından en az birer tane olmak üzere toplam 5 yönetim kurulu başkanı, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu Başkanı, Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu Genel Kurulunca belirlenecek 2 Birlik Başkanı, Madeni Eşya Sanatkarları Federasyonu Başkanı, Elektrik-Elektronik ve Benzeri Teknisyenleri Esnaf ve Sanatkarları Federasyonu Başkanı, Ağaç İşleri Federasyonu Başkanı, Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği Başkanı ve Türkiye Orta Ölçekli İşletmeler Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı Başkanı ve Genel Kurul gündemi dikkate alınarak Başbakan tarafından

² Genel Kurul ve İcra Komitesi üyeleri, 08.06.2011 tarih ve 27958 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 643 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve diğer ilgili kanun hükmünde kararname çerçevesinde güncellenmiştir.

belirlenebilecek diğer bakanlar, kamu ve özel sektör temsilcilerinden oluşmaktadır.

KOSGEB Genel Kurulu, yılda en az bir defa olmak üzere, Başbakan'ın daveti üzerine toplanır. Genel Kurul'un görevi, kalkınma plan ve programları doğrultusunda işletmelere ilişkin geliştirme ve destekleme kararlarının alınması, uygulamaların planlanması ve koordinasyonunun sağlanması bakımından tedbirler almaktır.

▪ **KOSGEB İcra Komitesi;** Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı'nın başkanlığında, Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı, Maliye Bakanlığı Müsteşarı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı, Hazine Müsteşarı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu Başkanı, Genel Kurul'da temsil edilen Teknik Üniversite Rektörü, TÜBİTAK Başkanı ve İdare Başkanı'ndan oluşmaktadır.

İcra Komitesi, Komite Başkanı'nın daveti üzerine en geç iki ayda bir toplanır. İcra Komitesi'nin görevi, Genel Kurul'un belirlediği politikalar istikametinde KOBİ'lerin geliştirilmesi ve desteklenmesine ilişkin uygulama kararlarını almaktır.

• **Başkanlık;**

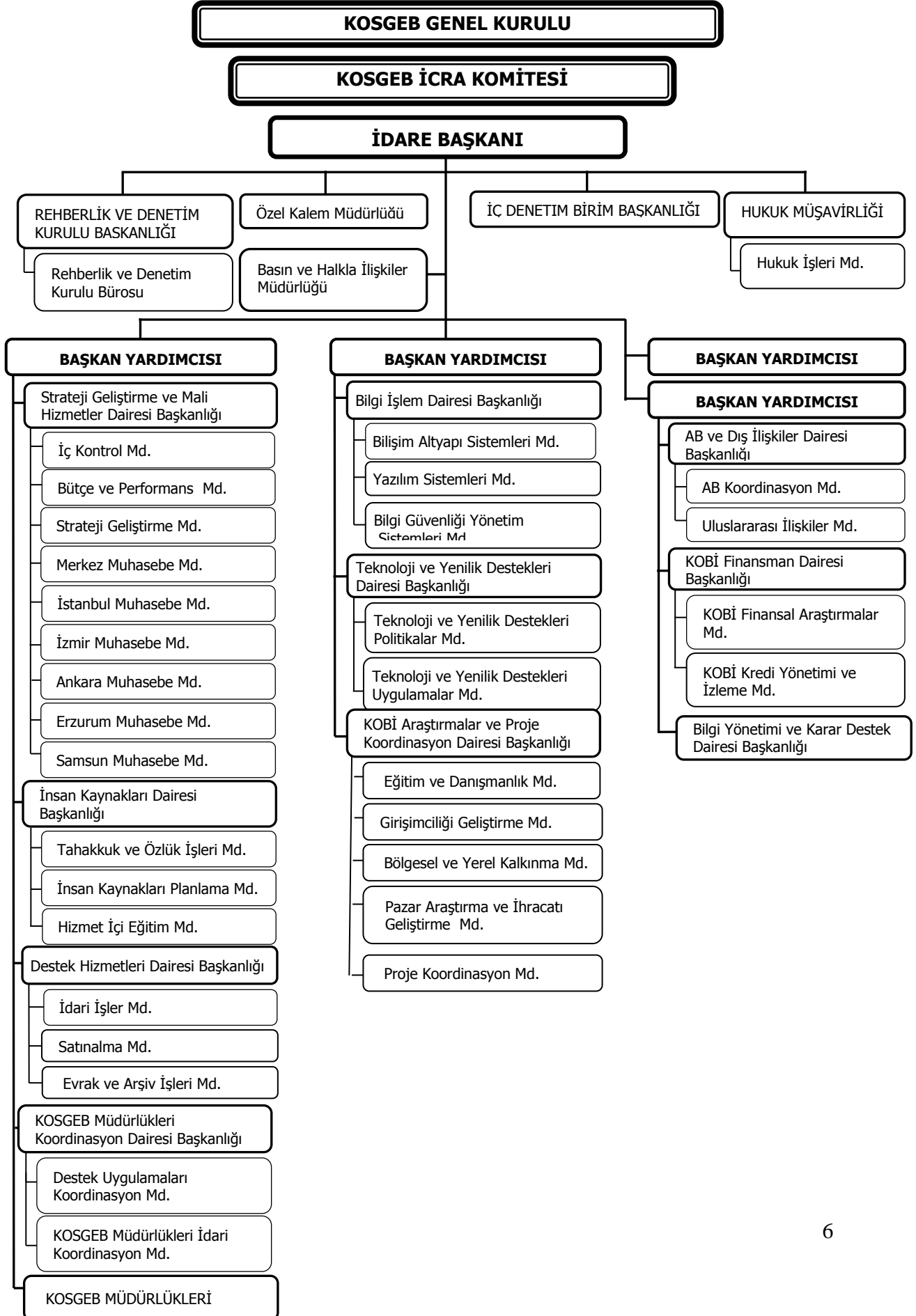
KOSGEB'in yürütme organıdır ve merkez ve taşra teşkilatından oluşmaktadır. KOSGEB 2015 yılı itibarıyla 81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü ile ülke sathına yaygın olarak KOBİ'lere hizmet vermektedir.

KOSGEB Müdürlükleri, KOSGEB desteklerinin KOBİ'lere kullanılmasını sağlamak, KOBİ'lere ve girişimcilere uygulanan destekler, teşvikler, pazar bilgileri gibi konularda KOBİ'lerin ihtiyacı olan bilgilendirme hizmetlerini gerçekleştirmek, KOBİ'lerin rekabet güçlerini arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, raporlar, projeler hazırlamak ve bu projeleri yürütmekle görevlidir.

KOSGEB hizmet ve desteklerinin ülke sathında yaygın olarak daha fazla KOBİ ve girişimciye sunulabilmesi için 2003 yılından itibaren Ticaret ve Sanayi/Ticaret/Sanayi Odaları, Ticaret Borsaları, Esnaf ve Sanatkarlar Odaları/Birlikleri, Esnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifleri Birlikleri, Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri, Üniversiteler ve Belediyeler ile işbirliği içinde kurulan ve 2015 yılı itibarıyla sayısı 80 olan KOSGEB Temsilciliği, ulaşma güçlüğü çekilen noktalara KOSGEB'in, asgari maliyetle ve geniş bir ağ yapısıyla ulaşmasını sağlamaktadır.

2015 yılı sonu itibarıyla KOSGEB Organizasyon Şeması Şekil 1'de gösterilmiştir.

Şekil 1: KOSGEB Organizasyon Şeması



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

▪ Bilgi Sistemleri Altyapısı

KOSGEB’de bulunan elektronik cihazların listesi Tablo 2’de yer almaktadır.

Tablo 2: Elektronik Cihazlar

Sıra No	Cihazın Türü	Adet
1	Bilgisayarlar	2.584*
2	Yazıcılar	984
3	Tarayıcılar	121
4	Faks Cihazları	81
5	Projeksiyon Cihazları	133
6	Fotokopi Makinesi	163
7	Televizyonlar	140
8	Telefonlar	2.181
9	Klimalar	856
10	Yönlendirici Cihazlar	11
11	Sunucular	44
12	Kesintisiz Güç Kaynakları	195
13	Diğer Elektronik Cihazlar ³	76

*Tümleşik (All in one) bilgisayarlarla beraber toplam rakam

İnternet portalları ve sunulan hizmetlere ilişkin bilgiler Tablo 3’te yer almaktadır.

Tablo 3: İnternet Portallarında Sunulan Hizmetler

Adı	Açıklama	İnternet Adresi
KOSGEB İnternet Portalı	Kurumun dışarıya açılan penceresidir. Hedef kitleyi ilgilendiren her türlü duyuru ve yayının yer aldığı portaldır, ayrıca tüm portallara giriş için kullanılan ana giriş kapısıdır.	http://www.kosgeb.gov.tr

³ Diğer Bilgisayar Sunucu Kasaları ve Ekipmanları, Giysi Bilgisayar Cihazları, Anaçatı Bilgisayar, Diğer Bilgisayar Çevre Birimleri, Etiket Yazıcıları ve Okuyucuları, Harici CD ve DVD Yazıcıları ve Okuyucuları, Data Kasaları ile Sunucu ve Ağ Cihazı Kabinleri, Diğer Bilgisayar Sunucu Kasaları ve Ekipmanları.

KOSGEB e-Personel Portalı	Kurum içinde personelin kurumsal yazılımlara SSO (Tek Şifre) ile ulaşabildiği, duyurular, maaş bordrosu, site içi mesajlaşma gibi iş ve işlemleri yapabildiği portaldır. Ayrıca personelin destek sistemine girişi bu portal aracılığı ile yapılmaktadır.	http://kds.kosgeb.gov.tr
KOSGEB Kredi Portalı	KOSGEB'in kredi destek programlarıyla ilgili süreçlerin, başlangıcından tamamlanması aşamasına kadar olan tüm adımları bu portallar üzerinden elektronik olarak gerçekleştirilmektedir.	http://kredi.kosgeb.gov.tr
Diğer Portallar	KOSGEB Müdürlükleri'ne ait web sayfalarının, Avrupa İş Ağları Projesi için een.kosgeb.gov.tr ve Avrupa Çevre Müktesebatı'na uyum için bilgilendirme amaçlı cevre.kosgeb.gov.tr web sayfalarının barındırılması gerçekleştirilmektedir.	http://een.kosgeb.gov.tr http://cevre.kosgeb.gov.tr
KOBİ KAMPUS	Web sayfası, işletmelere yönelik e-egitim portalı olarak hizmet vermektedir.	http://kobikampus.kosgeb.gov.tr/
KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri Portalı	Başarılı KOBİ ve girişimcilerimizin kamuoyuna tanıtılması, ülkemiz ekonomisine yaptıkları katkının göz önüne serilmesi, cesaretlendirilmeleri ve potansiyellerinin ortaya çıkarılması için verilen ödüllere ilişkin süreçlerin; başlangıcından tamamlanması aşamasına kadar olan tüm adımları bu portallar üzerinden elektronik olarak gerçekleştirilmektedir.	http://www.turkiyegirisimcileri.org http://www.kobivegirisimcilikodulleri.gov.tr/

▪ KOSGEB Çağrı Merkezi

KOBİ'ler ve girişimciler KOSGEB Çağrı Merkezi'ne tüm illerden 444 1 567 numaralı telefon üzerinden erişebilmektedir. KOSGEB Çağrı Merkezi, Türkiye'nin tüm illerini kapsayacak şekilde 7 gün 24 saat hizmet vermektedir.

KOSGEB Çağrı Merkezi üzerinden KOBİ'ler;

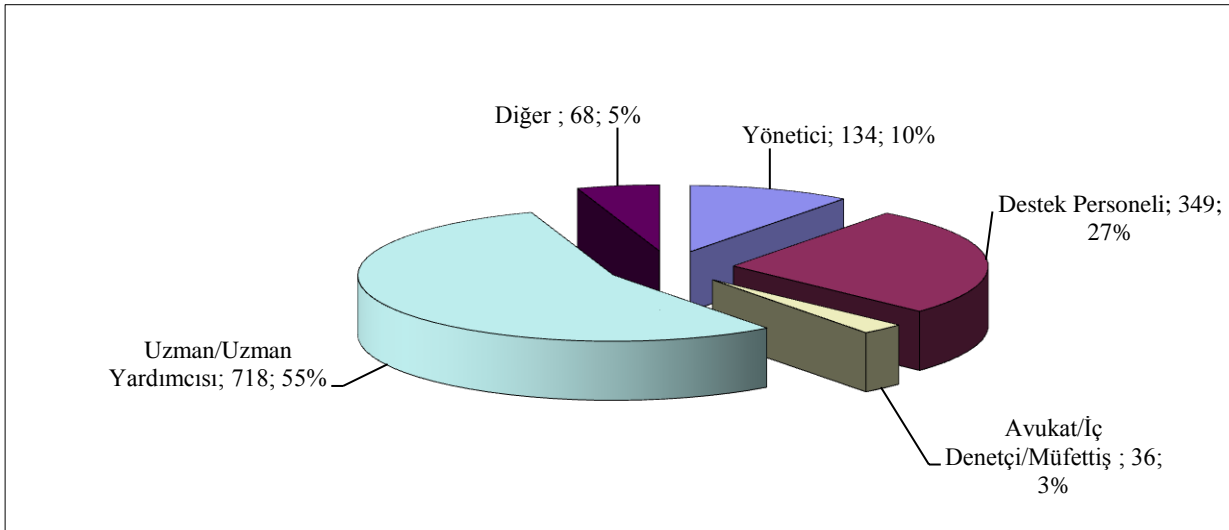
- KOSGEB destekleri, desteklerden yararlanma koşulları ve başvuru prosedürü konusunda bilgilere,
- KOSGEB Müdürlükleri iletişim bilgilerine,
- Vergi numarası veya T.C. kimlik numarasını tuşlamak suretiyle KOSGEB Veri Tabanı'na kayıt durumu ile bağlı bulunulan KOSGEB Müdürlüğü ve KOBİ Uzmanı bilgisine, ulaşabilmektedir.

4. İnsan Kaynakları

KOSGEB'in insan kaynakları; kariyer meslek grupları, yönetici personel ile idari personelden oluşmaktadır. KOSGEB'de süreklilik ve aslilik arz eden görevleri ifa eden tüm personel, 20.04.1990 tarihli ve 3624 sayılı KOSGEB Kuruluş Kanunu'na tabi olarak İdari Hizmet Sözleşmesi ile istihdam edilmektedir.

2015 yıl sonu itibarıyla KOSGEB'deki toplam personel sayısı 1.305'tir. Personelin unvanlara göre dağılımı Grafik 1'de verilmektedir. Toplam personelin %58'i uzman ve uzman yardımcılardan oluşmaktadır.

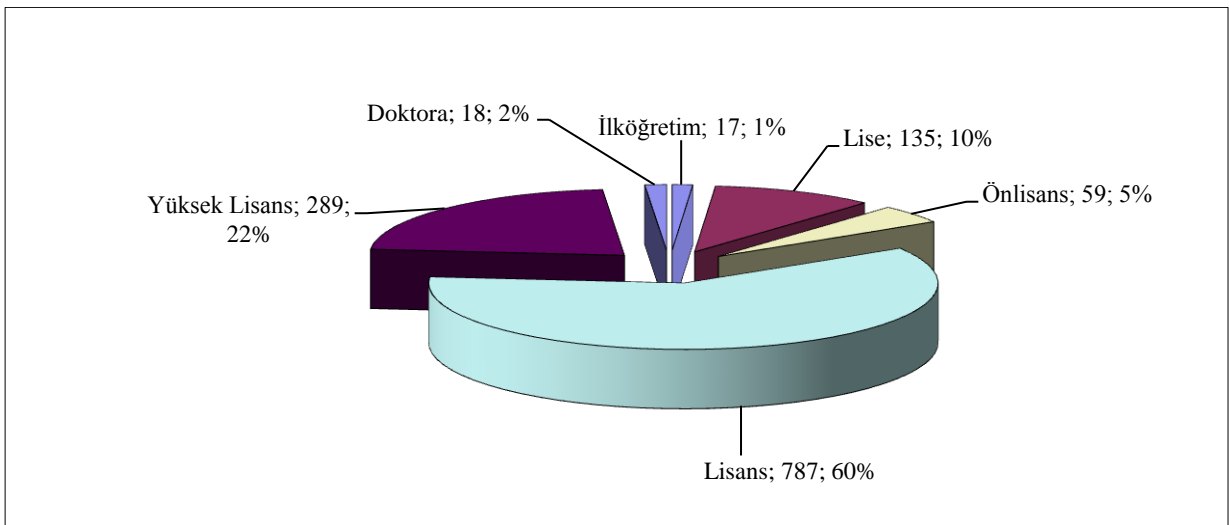
Grafik 1: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı



*Destek personeli sayısı; destek elemanı, şoför, sekreter, memur, teknisyen ve muhasebeci toplamını göstermektedir. Uzman- uzman yardımcısı sayısı; KOBİ Uzman ve Uzman Yardımcıları ile Mali Hizmet Uzman ve Uzman Yardımcılarının toplamını göstermektedir.

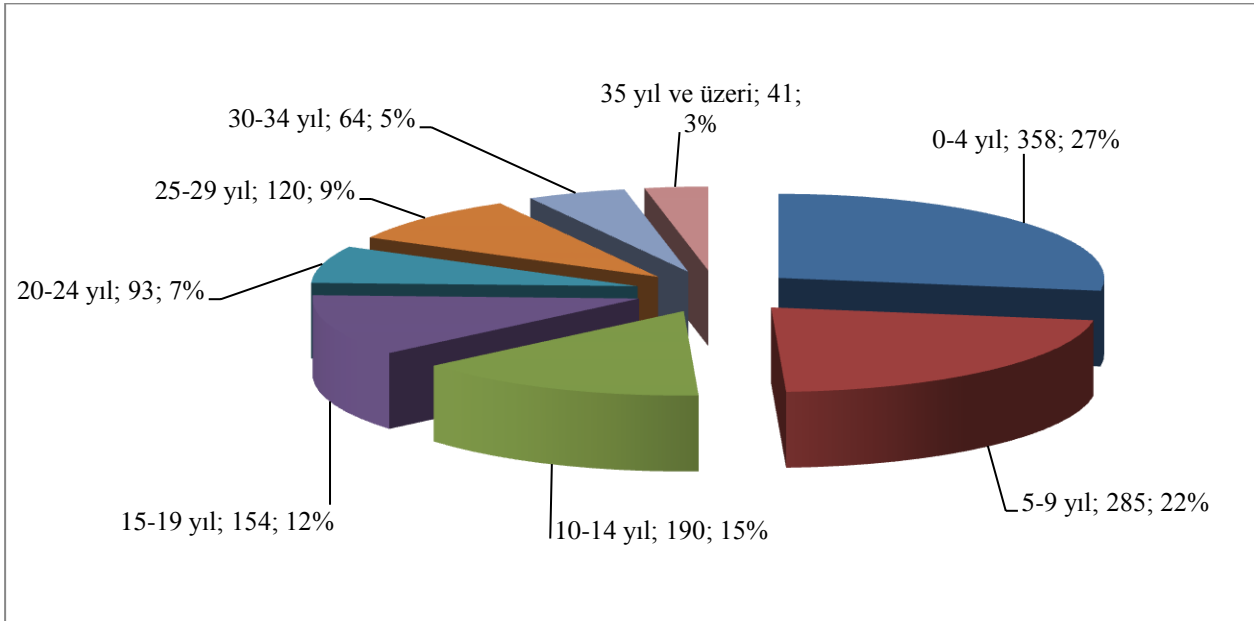
KOSGEB personelinin eğitim durumuna göre dağılımı Grafik 2'de verilmektedir. Lisans, yüksek lisans ve doktora derecesindeki personel tüm KOSGEB personelinin %84'ünü oluşturmaktadır.

Grafik 2: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



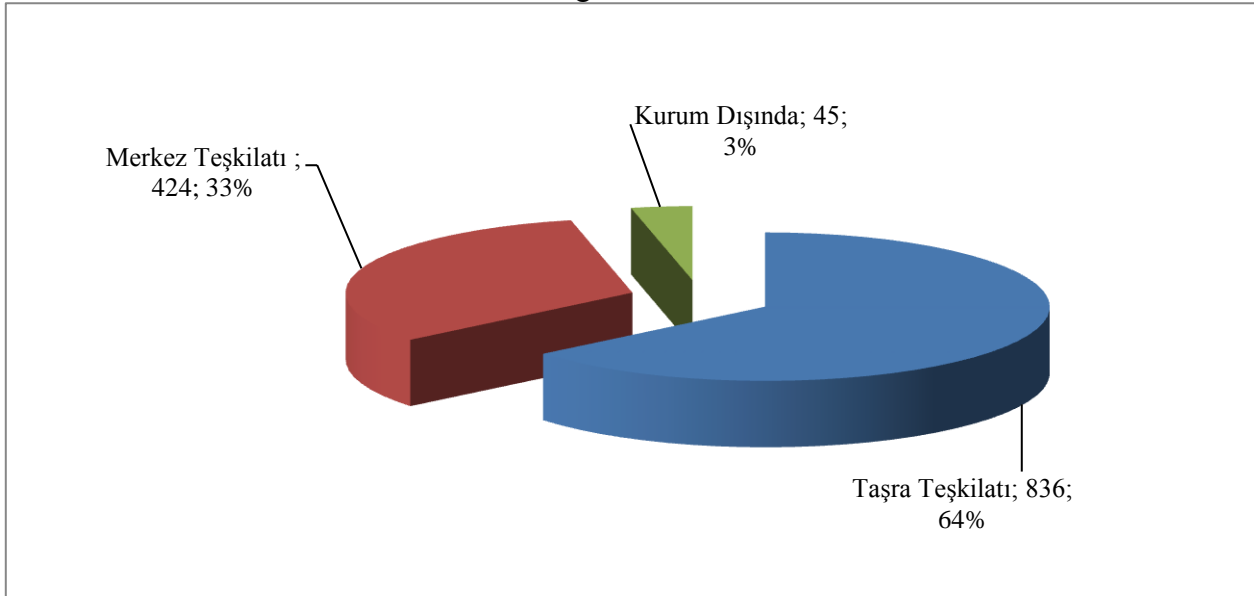
KOSGEB personelinin hizmet yılına göre dağılımı Grafik 3'te verilmektedir. 25 yıla kadar hizmeti olan personel sayısı 1.080 olup, bu rakam tüm personelin %75'ini oluşturmaktadır.

Grafik 3: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı



KOSGEB personelinin görev yaptığı yere göre dağılımı Grafik 4'te verilmektedir. 1.305 personelin %64'ü taşra teşkilatında, %33'ü ise merkez teşkilatında görev yapmaktadır.

Grafik 4: Personelin Görev Yerine Göre Dağılımı



*Başkanlık Merkez Teşkilatı dışında kalan birimler taşra teşkilatını oluşturmaktadır.

5. Sunulan Hizmetler

▪ KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler:

15.06.2010 tarih 27612 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında oluşturulan 8 destek programı ile KOBİ’ler ve girişimciler desteklenmektedir. Destek programları KOSGEB İcra Komitesi tarafından onaylanmakta ve KOSGEB’in internet sitesinde (www.kosgeb.gov.tr) duyurulmaktadır. Programlar hakkındaki detay bilgiler ve başvuru evrakları da aynı internet sitesinde yayınlanmaktadır.

• KOBİ PROJE DESTEK PROGRAMI:

İşletmelere özgü sorunların işletmeler tarafından projelendirildiği ve projelendirilen maliyetlerin desteklenebildiği destek programıdır. Bu programla, belirli amaç ve hedefler doğrultusunda yürütülecek faaliyet adımlarını ve başarı ölçütlerini tanımlayabilen rekabetçi ve büyüme potansiyeline sahip KOBİ’ler daha nitelikli desteklere erişme imkânı bulmaktadır. Programın amacı, KOBİ’lerde proje kültürü ve bilincinin oluşturulması, işletmelerin proje yapabilme kapasitelerinin geliştirilmesi ve esnek destekleme sistemine olan ihtiyacın karşılanmasıdır.

Program kapsamındaki projeler için sağlanan KOSGEB desteğinin üst limiti 150.000 TL olup, proje harcamaları birinci ve ikinci bölgelerde %50, üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı bölgelerde %60 oranında geri ödemesiz olarak desteklenmektedir.

• TEMATİK PROJE DESTEK PROGRAMI:

Program, Çağrı Esaslı Tematik Program ile Meslek Kuruluşu Proje Destek Programı olmak üzere iki alt programdan oluşmaktadır.

Çağrı Esaslı Tematik Program’da, makro strateji dokümanlarında işaret edilen öncelikler dikkate alınarak KOSGEB tarafından belirlenen tematik alanlarda bölgesel ve sektörel ihtiyaçların karşılanması için KOBİ’lerin kendi işletmelerini geliştirmeye yönelik projeleri ve meslek kuruluşlarının KOBİ’lerin geliştirilmesine yönelik projeleri desteklenmektedir. Sunulabilecek projelerin hedef kitlesi, bütçesi, KOSGEB destek limiti, proje başvuru dönemi ve yerleri KOSGEB tarafından ilan edilen çağrılarda belirtilmektedir.

Meslek Kuruluşu Proje Destek Programı’nda, bir çağrıya bağlı olmadan, meslek kuruluşlarının KOBİ’lerin ve/veya girişimciliğin geliştirilmesi için hazırladıkları projeler desteklenmektedir. Bu programda destek üst limiti 150.000 TL olup, proje harcamaları birinci ve ikinci bölgelerde %50, üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı bölgelerde %60 oranında geri ödemesiz olarak desteklenmektedir.

• GİRİŞİMCİLİK DESTEK PROGRAMI

Program ile ekonomik kalkınma ve istihdam sorunlarının çözümünün temel faktörü olan girişimciliğin desteklenmesi ve yaygınlaştırılması, başarılı ve sürdürülebilir işletmelerin kurulması, girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması, İş Geliştirme Merkezleri’nin kurulması ile girişimciliğin geliştirilmesi, istihdamın artırılması ve yerel dinamiklere dayalı girişimciliğin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Program;

- Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi,
- Yeni Girişimci Desteği,
- İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Desteği,
- İş Planı Ödülü,

uygulamalarından oluşmaktadır.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri, girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve girişimcileri iş planı kavramı ile tanıştırmak amacıyla başarılı işletmelerin kurulmasını sağlamak amacıyla verilmekte ve bu eğitim sonunda girişimci adaylarının kendi iş fikirlerine yönelik iş planlarını hazırlayabilecek bilgi ve deneyimi kazanmaları hedeflenmektedir.

Bu kapsamda düzenlenen eğitimler;

- KOSGEB birimleri tarafından düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri,
- Ulusal veya uluslararası projeler kapsamında, KOSGEB tarafından yürütülen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri,
- Kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri,
- Yükseköğretim kurumları tarafından örgün eğitim kapsamında verilen girişimcilik dersleridir.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitiminin süresi 24 saati atölye çalışmaları olmak üzere 70 saattir. Sektörel ve yerel düzeyde belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda ilave modüller de eklenebilir. KOSGEB tarafından düzenlenen Uygulamalı girişimcilik Eğitimlerinde ilave eğitimlerin süresi 15 saati aşamaz.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri, genel katılıma açık ve **ücretsiz** eğitimlerdir.

Yükseköğretim kurumları tarafından örgün eğitim kapsamında verilen girişimcilik derslerinin bir akademik yıl içerisinde en az 56 saat olması gerekir.

Yeni Girişimci Desteği

Yeni Girişimci Desteğine;

- Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi,
- 24/04/2005 tarih ve 25795 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan KOSGEB Destekleri Yönetmeliği kapsamında düzenlenmiş olan; Genç Girişimci Geliştirme Programı veya KOSGEB’in işbirliği ve denetimi çerçevesinde başka kurum/kuruluşlar tarafından düzenlenen uygulamalı girişimcilik eğitimini,
- KOSGEB tarafından yürütülmüş olan Birinci ve İkinci Özelleştirme Sosyal Destek Projesi kapsamında düzenlenmiş bir Küçük Ölçekli İşletme Kurma Danışmanlığı Desteği (KÖİDD) Programı’nı,

tamamlayarak, eğitim veya programa katıldığını belgeleyen girişimcilerin söz konusu eğitim veya programı tamamladıktan sonra kurdukları işletmeler ile

- İŞGEM’de yer alan işletmeler (eğitime veya programa katılma şartı aranmaksızın) İş Planı hazırlayarak başvuru yapmaya hak kazanırlar.

Yeni Girişimci Desteği 50.000 TL geri ödemesiz ve 100.000 TL geri ödemeli destekten oluşmaktadır. Yeni Girişimci Desteği'nde destek oranı birinci ve ikinci bölgelerde %60, üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı bölgelerde %70'tir. Kadın girişimci, gazi, birinci derecede şehit yakını veya engelli girişimciler için bu oranlar (+) %20 olarak uygulanmaktadır.

İşletme Kuruluş Desteği; İşletme kuruluş giderleri için herhangi bir gider belgesi aranmaksızın geri ödemesiz olarak 2.000 (iki bin) TL destek sağlanır.

Kuruluş Dönemi Makine, Teçhizat, Yazılım ve Ofis Donanım Desteği; işletme kuruluş tarihinden itibaren 24 ay içinde satın alınan/alınacak makine, teçhizat, yazılım ve ofis donanımları için geri ödemesiz olarak verilen bu desteğin üst limiti 18.000 TL'dir.

İşletme Giderleri Desteği; Desteğin başlangıç tarihinden itibaren 24 ay içinde gerçekleşen işletme giderlerine yönelik geri ödemesiz olarak verilen desteğin üst limiti her ay için 2.500 TL olmak üzere toplam 30.000 TL'dir.

Aşağıda belirtilenler işletme gideri olarak sayılır:

- Personel net ücretleri (yeni istihdam şartı aranmaz, asgari geçim indirimi net ücrete dahil edilmez),
- İş yeri kirası (stopaj ve ortak giderler hariç), elektrik, su, ısıtma, telekomünikasyon, iş yerinde ürün/hizmet üretim amaçlı kullanılan makine ve teçhizata ait yakıt giderleri.

Kuruluş Dönemi Makine, Teçhizat, Yazılım ve Ofis Donanım Desteği ile İşletme Giderleri Desteği üst limitleri; bu destek unsurları için belirlenen üst limitlerin toplamını aşmamak üzere ihtiyaç duyulması halinde Kurul Kararı ile %50'ye kadar arttırılabilir. Bu durumda Kuruluş Dönemi Makine, Teçhizat, Yazılım ve Ofis Donanım Desteğinin üst limiti 27.000 TL, İşletme Giderleri Desteği üst limiti 45.000 TL ve her iki desteğin üst limitleri toplamı ise 48.000 TL'yi geçemez.

Sabit Yatırım Desteği; Desteğin başlangıç tarihinden itibaren 24 ay içinde satın alınacak, makine ve teçhizat için teminat karşılığı geri ödemeli olarak verilen bu desteğin üst limiti 100.000 TL'dir.

İş Geliştirme Merkezi Desteği

İş Geliştirme Merkezleri, bünyesinde barındırdığı işletmelere işletme geliştirme koçluğu, destek ağlarına ulaşım, finans kaynaklarına erişim imkânı, uygun koşullarda iş yeri mekânı, ortak ofis ekipmanı, ofis hizmetleri gibi hizmetler sunarak işletmelerin en kırılgan oldukları ilk yıllarını sağlıklı bir şekilde aşmalarını ve büyümelerini sağlamak amacıyla kurulan ve işletilen, İşletme Kuluçkası veya İşletme Fidanlığı olarak da adlandırılan merkezlerdir.

İŞGEM adı KOSGEB tarafından koruma altına aldırılmış olup, İş Geliştirme Merkezlerinin bu adı kullanabilmesi; İŞGEM kriterlerine haiz olması ve KOSGEB'in izni ile mümkündür.

İŞGEM Kuruluş Desteği; Yeni kurulacak İŞGEM'ler için verilen bu destek, İŞGEM kurma talebi kabul edilen, İŞGEM Adı Kullanım Hakkı Sözleşmesi imzalanmış olan İşletici Kuruluşa verilir.

Bu destek kapsamında;

- Bina tadilatı için toplam 600.000 TL,

- Ofisler ve ortak kullanım alanları için gerekli olan mobilyalar ve donanım (bilgisayar altyapısı dahil) alımı için toplam 125.000 TL,
- İŞGEM Yöneticisinin net ücret üzerinden aylık 2.000 TL olmak üzere toplam 25.000 TL

olmak üzere geri ödemesiz destek üst limiti toplamı 750.000 TL'dir.

Bu destek, İŞGEM Adı Kullanım Hakkı Sözleşmesi'nin imzalandığı tarihten itibaren en fazla 18 ay için verilir. Destek oranı birinci ve ikinci bölgelerde %60, üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı bölgelerde %70'tir.

İŞGEM İşletme Desteği; İŞGEM Adı Kullanım Hakkı Sözleşmesi imzalanmış ve kuruluş dönemi faaliyetleri tamamlanmış olan İşletici Kuruluşa verilir.

Bu destek kapsamında İŞGEM'ler için;

- En fazla üç adet olmak üzere personel giderleri (yönetici dâhil) karşılığı olarak her bir personel için net ücret üzerinden aylık 1.000 TL olmak üzere toplam 30.000 TL
- İŞGEM işletmelerine yönelik toplu eğitim/danışmanlık faaliyetleri için 50.000 TL
- İŞGEM binası küçük tadilat işleri için 20.000 TL

olmak üzere geri ödemesiz destek üst limiti toplamı 100.000 TL'dir.

İŞGEM İşletme Desteği en fazla 36 ay süre ile verilir. Destek oranı birinci ve ikinci bölgelerde %60, üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı bölgelerde %70'tir.

İş Planı Ödülü

Yükseköğretim kurumları tarafından örgün eğitim sistemi içinde girişimciliğin ayrı bir ders olarak verilmesi halinde, bu dersi alan öğrenciler arasında KOSGEB ve ilgili üniversite iş birliği ile düzenlenen ödüllü yarışmalar sonucunda, hazırladıkları iş planları ilk üç dereceye girmiş olan öğrencilerden işini kurmuş olmaları kaydı ile en başarılı iş planı sahibine 15.000 TL, ikinciye 10.000 TL, üçüncüye 5.000 TL ödül verilir.

• İŞBİRLİĞİ GÜÇBİRLİĞİ DESTEK PROGRAMI:

KOBİ'lerin tedarik, pazarlama, düşük kapasite kullanımı, rekabet gücü zayıflığı, finansman başta olmak üzere tek başlarına çözümünde zorlandıkları ortak sorunlara "ortak çözümler" üretmek için işbirliği-güçbirliği anlayışıyla bir araya gelerek; ortak tedarik, ortak tasarım, ortak pazarlama, ortak laboratuvar, ortak imalat, ortak hizmet sunumu ve benzeri konular ile Orta-Yüksek ve Yüksek Teknoloji alanlarında hazırlayacakları ortak imalata yönelik işbirliği-güçbirliği projelerinin desteklenmesinin amaçlandığı bir programdır.

Bu program ile KOBİ'lerin bir araya gelerek kapasite ve rekabet gücü yüksek işletmelere dönüşmesi, ölçek ekonomisinden yararlanılarak kaynak tasarrufu sağlanması ve KOBİ'ler arasında ortaklık ve işbirliği kültürünün geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Program kapsamında desteklenecek proje giderlerine kurul tarafından karar verilmektedir. İşbirliği - güçbirliği projeleri için destek üst limiti 1.000.000 TL olup, bu miktarın 300.000 TL'lik kısmı geri ödemesiz, 700.000 TL'lik kısmı ise geri ödemelidir. Ayrıca orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlarındaki ortak imalata yönelik projeler için destek üst limiti 1.500.000 TL olup, bu miktarın 300.000 TL'lik kısmı geri ödemesiz, 1.200.000 TL'lik kısmı ise geri ödemelidir. Proje harcamaları birinci ve ikinci bölgelerde %50, üçüncü, dördüncü, beşinci ve

altıncı bölgelerde %60 oranında desteklenmektedir. Projeye konu satın alınacak makine ve teçhizatın; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca 13/09/2014 tarih ve 29118 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan SGM 2014/35 sayılı Yerli Malı Tebliği’ne uygun olarak alınmış yerli malı belgesi ile tefrik edilmesi durumunda, destek oranlarına %15 ilave edilir.

· **AR-GE, İNOVASYON VE ENDÜSTRİYEL UYGULAMA DESTEK PROGRAMI:**

Bilim ve teknolojiye dayalı yeni fikir ve buluşlara sahip KOBİ ve girişimcilerin geliştirilmesi, teknolojik fikirlere sahip tekno-girişimcilerin desteklenmesi, KOBİ’lerde Ar-Ge bilincinin yaygınlaştırılması ve Ar-Ge kapasitesinin artırılması, mevcut Ar-Ge desteklerinin geliştirilmesi, inovatif faaliyetlerin desteklenmesi ve Ar-Ge ve inovasyon proje sonuçlarının ticarileştirilmesi ve endüstriyel uygulamasına yönelik destek mekanizmalarına olan ihtiyacın karşılanması amaçlanmaktadır.

Ar-Ge/İnovasyon Programı; Ar-Ge ve İnovasyon Programından araştırma-geliştirme ve inovasyon konularında projesi olan işletmeler/girişimciler yararlanabilir.

KOSGEB kurullarınca uygun görülen KOBİ’lere, TEKMER’lerde ücretsiz işlik tahsis edilmekte, işlik tahsis edilmeyenler için kira desteği verilmektedir. Projede yer alan makine-teçhizat, donanım, hammadde, yazılım ve hizmet alımı, danışmanlık, eğitim, tanıtım, yurt içi ve yurt dışı kongre, konferans, fuar ziyaret ve teknolojik işbirliği ziyaret, test-analiz ve belgelendirme, sınai mülkiyet ve fikri mülkiyet hakları tescili, başlangıç sermayesi giderleri ile projede çalışan personel giderleri için 300.000 TL’si geri ödemeli olmak üzere toplam 750.000 TL (üst limit) destek verilmektedir.

Endüstriyel Uygulama Programı; Endüstriyel Uygulama Programı kapsamında yeni bir ürün/hizmetin; üretilmesi, kalitesinin artırılması, maliyet düşürücü nitelikte yeni tekniklerin uygulamaya alınması, ürün veya süreçlerinin pazara uygun biçimde ticarileştirilmesi amacıyla hazırlanan projelere destek sağlanır.

KOSGEB kurullarınca uygun görülen KOBİ’lere; kira desteği, projede yer alan makine-teçhizat, donanım, sarf malzemesi, yazılım ve tasarım giderleri ile proje kapsamında yeni istihdam edilecek personel giderleri için 500.000 TL’si geri ödemeli olmak üzere 818.000 TL (üst limit) destek verilmektedir.

Endüstriyel Uygulama Programına;

- Ar-Ge ve/veya inovasyon projesi kamu kaynakları ile desteklenerek başarıyla tamamlanmış projelerin,
- Doktora çalışması neticesinde ortaya çıkan projelerin,
- Patent belgesi ile koruma altına alınmış ve prototip aşaması tamamlanmış buluş ve fikirlerin

sahipleri, kullanım hakkını sözleşme ile hak sahibinden devralmış işletmeler veya Türk Patent Enstitüsü (TPE) tarafından devri yapılmış patent sahibi işletmeler başvurabilir.

Kamu kaynakları ile desteklenerek başarıyla tamamlanmış Ar-Ge ve İnovasyon Projesi sahibi işletmelerin, projenin başarı ile tamamlandığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl içinde Endüstriyel Uygulama Programı’na proje başvurularını yapmaları esastır.

Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı destekleme oranı tüm bölgeler için %75 olup, Ar-Ge İnovasyon Programı altında yer alan “Başlangıç Sermayesi Desteği” için bu oran %100’dür. Ayrıca; mevzuat revizyon çalışmaları ile destek kalemlerindeki üst limitler artırılmış olup, proje kapsamında satın alınan yerli malı belgesine haiz makine- teçhizatla, güncel yerli malı belgesi bulunması durumunda destek oranları %15 artırımlı uygulanmaktadır.

• **GENEL DESTEK PROGRAMI:**

KOBİ’lerin yönetim becerilerini ve kurumsal yetkinliklerini geliştirmeyi amaçlayan program eğitim, danışmanlık, yurt içi fuarlara katılım, yurt dışı iş gezisi, tanıtım, eşleştirme, nitelikli eleman istihdam, enerji verimliliği, tasarım, sınai mülkiyet hakları, belgelendirme, bağımsız denetim, test, analiz ve kalibrasyon, lojistik ve gönüllü uzmanlık desteklerini içermektedir.

Program kapsamında verilen desteklerin tamamı geri ödemesiz destekler olup, destek isimleri ve üst limitleri aşağıda listelenmiştir:

GENEL DESTEK PROGRAMI DESTEKLERİ		ÜST LİMİT (TL)
1	Yurt İçi Fuar Desteği	30.000
2	Yurt Dışı İş Gezisi Desteği	10.000
3	Tanıtım Desteği	15.000
4	Eşleştirme Desteği	15.000
5	Nitelikli Eleman İstihdam Desteği	20.000
6	Danışmanlık Desteği	15.000
7	Eğitim Desteği	10.000
8	Enerji Verimliliği Desteği	50.000
9	Tasarım Desteği	15.000
10	Sınai Mülkiyet Hakları Desteği	20.000
11	Belgelendirme Desteği	10.000
12	Test, Analiz ve Kalibrasyon Desteği	20.000
13	Bağımsız Denetim Desteği	10.000
14	Gönüllü Uzmanlık Desteği	10.000
15	Lojistik Desteği	20.000
TOPLAM		270.000

Destekleme oranı birinci ve ikinci bölgelerde %50, üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı bölgelerde %60’tır.

• **GELİŞEN İŞLETMELER PİYASASI KOBİ DESTEK PROGRAMI:**

Destek programı ile gelişme ve büyüme potansiyeline sahip küçük ve orta ölçekli işletmelerin; Borsa İstanbul (BİST) Gelişen İşletmeler Piyasası’nda işlem görmesinin sağlanması, sermaye piyasalarından fon temin edilmesine imkan sağlanması amaçlanmaktadır.

Program kapsamında verilen desteklerin tamamı geri ödemesiz destekler olup, destek unsurları, destek üst limit ve oranları aşağıda belirtilmiştir:

Destek Unsurları	Destek Ödemesi Üst Limiti (TL)	Oranı (%)
Piyasa Danışmanı Danışmanlık Hizmet Bedeli (azami 2 yıl)	60.000	75
Bağımsız Denetim Hizmeti Bedeli	20.000	75
SPK Kurul Kaydına Alma Ücreti	10.000	100
BİST Gelişen İşletmeler Piyasası Listesine Kabul Ücreti		
Merkezi Kayıt Kuruluşu Masrafı		
Aracı Kuruluşa Ödenecek Aracılık Komisyonu	10.000	75

• ULUSLARARASI KULUÇKA MERKEZİ VE HIZLANDIRICI DESTEK PROGRAMI:

Bilim Teknoloji ve Yüksek Kurulu'nun 2015/103 Kararı ile Ar-Ge faaliyetleri ülkemizde gerçekleştirilen teknolojik ürünlerin uluslararası pazarlarda yer alması ve yerli teknoloji yoğun başlangıç işletmelerinin gelişmiş girişimcilik ekosistemleri içerisinde bulunması için uluslararası kuluçka merkezi destek mekanizmalarının geliştirilmesine ve uygulamaya alınmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda,

- Gelişmiş ülke menşeli başlangıç firması kurularak Türk menşeli firmaların uluslararası pazarlarda algı ve prestij açısından karşılaştığı zorlukların aşılması,
- Mühendisliği ve Ar-Ge'si Türkiye'de gerçekleşen ürünlerin gelişmiş pazarlarda yer alması sağlanarak katma değeri yüksek ürünlerde ihracatın artırılması,
- Yurt dışında yaşayan Türklerin bilgi birikiminden faydalanılması,
- Başarılı uygulama örnekleri ile ilk 3 yılında olan başlangıç firmalarının yurt dışı pazarlara açılması konusunda özendirilmesi ve güven kazanmaları,
- Türk başlangıç firmalarının gelişmiş girişimcilik ekosistemi içerisinde bulunması sağlanarak Ar-Ge ve girişimcilik yeteneklerinin uluslararası tecrübe ile artırılması amacıyla

oluşturulan Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı, KOSGEB İcra Komitesi'nin 2015/16 numaralı kararı ile kabul edilmiştir.

Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı;

1. Uluslararası Kuluçka Merkezi Kurma Programı
2. Uluslararası Hızlandırıcı Programı

olmak üzere iki alt destek programında oluşmaktadır.

Uluslararası Kuluçka Merkezi Kurma Programı kapsamında yurt dışında kurulacak olan kuluçka merkezlerinin kuruluş ve donanım ile operasyonel giderlerine destek verilir.

Desteklenecek Uluslararası Kuluçka Merkezi sayısı, bölgesi, tematik, sektörel, karma gibi hangi alanlarda kurulacağı ve benzeri hususlar ile başvuru yapabilecek kurum/kuruluşlar, KOSGEB tarafından www.kosgeb.gov.tr adresinde duyurulacak olup, programa üniversiteler, üniversitelerin bu amaçla kurulmuş iştirakleri ve teknoloji geliştirme bölgesi yönetici şirketleri tek başına ya da konsorsiyum olarak başvuru yapabileceklerdir.

Uluslararası Kuluçka Merkezi Kurma Programı iki alt destek programında oluşmaktadır.

a) Kuruluş ve Donanım Desteği

Bu destek kapsamında kurulan İşletici Kuruluşu; kuruluş ve donanım desteği kapsamında; işletme kuruluş giderleri, bina tadilatı, altyapı, ofis donanımı ve yazılım giderleri için üst limiti 100.000 ABD Doları olmak üzere %80 oranında geri ödemesiz destek verilir.

b) Operasyonel Giderler Desteği

Bu destek kapsamında kurulan İşletici Kuruluşu; kuluçka merkezi kirası, işletim giderleri, işletici kuruluş personeli ve bu personele ait ulaşım giderleri ile tanıtım faaliyetleri, eğitim, danışmanlık, mentörlük, iş yönetimi, hukuk, fikri ve sınai mülkiyet hakları, yeminli mali müşavirlik hizmetleri gibi konularda alacağı hizmetler ve düzenleyeceği organizasyonlar için destek oranı 1. ve 2. yıl için % 80, 3, 4 ve 5. yıllar için % 60 oranında olmak üzere 3.750.000 ABD Dolar destek verilir.

Uluslararası Hızlandırıcı Programı ile işletmelerin uluslararası pazarlara girişini kolaylaştırmak amacıyla; teknik, yönetsel, hukuki ve hedef ülkede satış imkânları sağlayacak profesyonel ağlara erişim hizmetleri sunan uluslararası hızlandırıcı programına, bir organizasyon kapsamında ya da bireysel olarak katılmaları desteklenmektedir. Bu destek kapsamında, işletmelerin, hızlandırıcıların ortak çalışma alanlarında yer alması, mentörlük, gidilecek ülkedeki risk sermayedarları, iş melekleri ağları ve uluslararasılaşmasını kolaylaştıracak diğer profesyonel ağlara erişim, eğitim ve danışmanlık hizmetleri sağlanır.

Program süresi işletme için 3 yıl olup program kapsamında işletmeye verilecek geri ödemesiz desteğin üst limiti 60.000 ABD Doları ve destek oranı %80 olarak uygulanır.

Uluslararası Hızlandırıcı Programı iki alt destek programından oluşmaktadır:

a) Organizasyonel Uluslararası Hızlandırıcı Programı

Organizasyonel Uluslararası Hızlandırıcı Programı kapsamında, işletmelerin KOSGEB birimleri, üniversiteler, teknoloji geliştirme bölgesi yönetici şirketleri, teknoloji transfer ofisleri ve özel kuluçka merkezleri/hızlandırıcılar tarafından münferiden veya birlikte düzenlenecek uluslararası hızlandırıcı programlarına katılmalarına destek verilir.

b) Bireysel Olarak Katılım Sağlanacak Uluslararası Hızlandırıcı Programı

Ar-Ge ve/veya inovasyon projesi kamu kaynaklarıyla desteklenerek başarı ile tamamlanmış işletmelerin bireysel olarak uluslararası hızlandırıcı programlarına katılmalarına destek verilecek olup, bireysel olarak katılım sağlanabilecek uluslararası hızlandırıcılar, Organizasyonel Uluslararası Hızlandırıcı Programı Kurulu tarafından uygun bulunan hızlandırıcılar da dikkate alınarak ilgili Başkanlık birimi tarafından belirlenerek www.kosgeb.gov.tr internet adresinde yayımlanacaktır.

Destek programı yürürlüğe alınmış olup, 01/01/2016 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde Uluslararası Kuluçka Merkezi kurulması için çağrıya çıkılacaktır.

• **Sunulan Desteklerle İlgili Olarak Yıl İçinde Gerçekleştirilen İyileştirme Faaliyetleri:**

Girişimcilik Destek Programı:

- Uygulamada oluşan ve genellikle üniversitelerin kayıt dönemi yoğunluğu sebebiyle mağduriyetlerin giderilmesini, başvurularda tolerans süre oluşması için dersin başlayacağı öğretim döneminin başlangıcından en geç 15 (onbeş) gün önce olan başvuru süresi, en geç dersin başladığı tarihten 30 (otuz) gün sonrasına kadar olacak şekilde güncellenmiştir.

- Aynı ders için her dönem veya her yıl YÖK'e onaylatılan müfredatta değişiklik olmadığından, tekrarlı başvuru ile iş yükünün her iki taraf için de artmasından ve mağduriyetlerin ortaya çıkmasından dolayı 2015 yılından itibaren verilen onaylar geçerli sayılacaktır.

- Destek başvurusunda bulunacak işletmenin tanımına ilişkin aşağıda yer alan şekilde detaylandırma yapılmıştır;

Türk Ticaret Kanununda tanımlı gerçek veya tüzel kişi statüsünde kurulmuş olması ve girişimcinin başvuru tarihi itibarıyla;

- Son 1 (bir) yıl içerisinde aynı faaliyet konusunda vergi mükellefiyetinin bulunmaması,
- Mevcutta kendisine ait gerçek kişi statüsünde başka bir işletmesinin bulunmaması,
- Tüzel kişi statüsünde kurulmuş herhangi bir işletmede %50'den fazla ortaklığının olmaması,
- Başka bir işletme/kurum/kuruluşa SGK hükümlerine tabi olarak çalışmaması gerekmektedir.

- Yeni Girişimci Desteği kapsamında sağlanacak desteklerin oranı; 1. ve 2. bölgeler için; %60 (altmış), 3., 4., 5. ve 6. bölgelerde bu oran %70 (yetmiş) olup, girişimcinin; kadın, gazi, birinci derecede şehit yakını veya engelli olması halinde bu oranlara % 10 ilave edilirken, yapılan değişiklik sonucu bu oran %20'ye çıkarılmıştır.

- KOSGEB İcra Komitesi kararı ile desteklerin hedef kitleye sunumunda kamu kaynaklarının daha etkin ve verimli kullanılması amacıyla işletme giderleri desteği personel net ücretleri ve işyeri kirası olarak düzenlenmiştir.

- Uygulama birliği sağlamak ve mevzuatı uygulamaya yaklaştırmak için Kurulun desteklenmesine karar verdiği her bir Makine-teçhizat, donanım ve yazılıma ait özellikler için; asgari teknik özelliklerin belirlenmesi şeklinde düzenleme yapılmıştır.

- Girişimcilerin destek süreci sonunda temin edecekleri destek unsurlarının çok kısa sürede geri ödenmesi durumunda oluşacak mağduriyetin ortadan kaldırılması için geri ödemeli desteğin geri ödemesiz süresi 24 aydan 30 aya çıkarılmıştır.

- Girişimcilik Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin etkin şekilde izlenebileceği bir yapı kurulması amacıyla izlemeler, desteğin başlangıç tarihi itibarıyla; 1. ve 2. yılın sonunda işletmenin vergi mükellefiyetinin devam edip etmediği konusunda www.gib.gov.tr adresinden e-vergi sorgulaması ile, 3. yılın sonunda ise işletme yerinde ziyaret edilerek Yeni Girişimci Desteği İşletme İzleme Raporu doldurularak yapılması şeklinde düzenleme yapılmıştır.

- Gerek değerlendirme ve karar kurulları gerekse itiraz kurulları için başvuru olması halinde en geç 2 ayda toplanma süresi gerekliliği ve ilgili birim koordinasyonunda telekonferans, video konferans gibi elektronik iletişim araçlarını kullanabilme yetkisi getirilmiştir.
- KOSGEB ve desteklerinin görünürlüğünü arttırmak için işletme tarafından taahhütname tarihinden itibaren son izleme tarihine kadar; iş yerinin görünür bir yerinde en az 30x50 cm ebatlarındaki bir tabelada KOSGEB logosu ile birlikte “Bu işletme Girişimcilik Destek Programı kapsamında desteklenmiştir.” ifadesinin yer alması şeklinde düzenleme yapılmıştır.
- İŞGEM’lerin finansal sürdürülebilirliğini arttırmak amacıyla çapa firmalara tahsis edilen alan, işliklere tahsis edilmiş toplam kapalı kullanım alanının en fazla %30 (otuz) olması şeklinde düzenleme yapılmıştır.
- Mevzuatta belirtilen süreler çerçevesinde oluşabilecek olası mağduriyetlerin engellenmesi amacıyla “Destek ödemesine esas belgelerin en geç 1 (bir) yıl içerisinde uygulama birimine teslim edilmesi gerekir. İşletme/işletici kuruluş tarafından destek kapsamında mal/hizmetin alınma veya fatura tarihlerinden ileri olanı, bu sürenin başlangıç tarihi olarak kabul edilir. Ancak Kurulun uygun bulması kaydıyla, işletmenin destek başvuru tarihi itibarıyla son 1 (bir) yıl içerisinde satın aldığı mal/hizmete ilişkin de destek ödemesi yapılabilir. Destek ödemesine esas belgelerin süresi içinde teslim edilmemesi halinde destek ödemesi yapılmaz.” şeklinde düzenleme yapılmıştır.
- İcra Komitesi kararı ile işletme kuruluş giderleri için yapılan harcama karşılığı yüzdesel hesaplama yapılırken, herhangi bir gider belgesi aranmaksızın geri ödemesiz olarak 2.000 (iki bin) TL destek sağlanmasına yönelik revizyon yapılmıştır.
- İcra Komitesi kararı ile işletmenin kuruluş tarihinden itibaren 12 ay yerine 24 (yirmi dört) ay içinde satın alınan/alınacak makine, teçhizat, yazılım ve ofis donanımları için geri ödemesiz olarak verilen bu desteğin üst limiti 15.000 TL’den 18.000 (on sekiz bin) TL’ye çıkarılmıştır.
- İcra Komitesi kararı ile işletme giderlerine yönelik geri ödemesiz olarak verilen desteğin üst limiti 12.000 TL’den 30.000 TL’ye çıkarılmıştır.
- İcra Komitesi kararı ile “Sabit Yatırım Desteği” üst limiti 70.000 TL’den 100.000 TL’ye çıkarılmıştır.

Genel Destek Programı:

Genel Destek Programında yapılan iyileştirmeler neticesinde Yurt İçi Fuar Desteğinde; Destek üst limiti; Yurt İçi Uluslararası İhtisas Fuarlarında 120 (yüz yirmi) TL/m² den 150 (yüz elli) TL/m²’ye, Yurt İçi İhtisas Fuarları ve İzmir Enternasyonal Fuarı’nda 80 (seksen) TL/m²’den 100 (yüz) TL/m²’ye çıkarılmıştır.

Tanıtım Desteğinde; işletmelerin Web/Mobil Tabanlı tanıtım giderleri destek kapsamına alınmıştır.

Eşleştirme Desteğinde; işletmelerin Eşleştirme Merkezlerinden alacağı Danışmanlık hizmetlerine, Organizasyonel hizmetlere ve Daimi Sergi Alanı hizmetlerine verilecek destekler sırayla 4.000 (dört bin) TL, 8.000 (sekiz bin) TL ve 3.000 (üç bin) TL olacak şekilde güncellenmiştir.

Enerji Verimliliği Desteğinde; Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü'nden alınan Detaylı Etüt Uygunluk Belgesi veya KOSGEB tarafından oluşturulan komisyonca uygun bulunan Detaylı Etüt Raporunda önerilen hususlar kapsamında; enerji verimliliği sağlayacak makine-teçhizat, donanım ve malzeme ile bunlara ilişkin işçilik/montaj giderleri için 20.000 (yirmi bin) TL'ye kadar uygulama giderleri destek kapsamına alınmıştır.

Yeni oluşturulan Gönüllü Uzmanlık Desteği kapsamında işletmelerin, üretim, yönetim, pazarlama, insan kaynakları ve finans alanlarında ihtiyaç duydukları uzmanlıklar için Gönüllü Uzmanlardan alacakları hizmetler ile ilgili uzmanlara ait konaklama ve ulaşım giderleri için işletmelere 10.000 (on bin) TL'ye kadar destek verilecektir.

Yeni oluşturulan Lojistik Desteği kapsamında işletmelerin uluslararası ticarete yönlendirilmesi için 20.000 (yirmi bin) TL'ye kadar destek verilecektir.

İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı:

İşbirliği-Güçbirliği Destek Programında yapılan revizyonlar kapsamında; orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlarındaki işbirliklerine yönelik farkındalığın artırılması, bu alanda yapılacak projelere ilave destek sağlanması amacıyla desteklenecek proje alanlarına orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlarında hazırlanacak ortak imalata yönelik işbirliği-güçbirliği projeleri eklenmiştir. Bu kapsamda; projelerin orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlarında gerçekleştirilmesi durumunda;

- İşletici kuruluşun ortaklarından herhangi birinin hisse oranı % 40 (kırk) olarak uygulanması,
- Diğer projelerde az 3 (üç)'ünün proje başvuru tarihine kadar en az 1 (bir) yıl süre ile aynı veya birbirini tamamlayan sektörlerde faaliyet göstermesi şartının, orta yüksek ve yüksek teknoloji alanındaki projeler için işletmelerden en az 2 (iki)'sinin sağlaması,
- Diğer teknoloji alanlarında en az 5 (beş) işletmenin bir araya gelmesi şartının orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlarındaki proje başvuruları için en az 3 (üç) işletmenin bir araya gelmesi şartının yeterli olması,
- Destek üst limitinin 300.000 (üç yüz bin) TL'lik kısmı geri ödemesiz, 1.200.000 (bir milyon iki yüz bin) TL'lik kısmı ise geri ödemeli olmak üzere 1.500.000 (bir milyon beş yüz bin) TL olarak belirlenmesi

hususlarına yönelik düzenleme yapılmıştır.

Diğer proje konularında ise destek üst limiti 1.000.000 (bir milyon) TL olup, bu miktarın 300.000 (üç yüz bin) TL'lik kısmı geri ödemesiz, 700.000 (yedi yüz bin) TL'lik kısmı ise geri ödemelidir.

Ayrıca, projeye konu satın alınacak makine ve teçhizatın; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca 13/09/2014 tarih ve 29118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SGM 2014/35 sayılı Yerli Malı Tebliği'ne uygun olarak alınmış yerli malı belgesi ile tefrik edilmesi durumunda, bu destek oranlarına %15 (on beş) ilave edilmiştir.

KOBİ Proje Destek Programı:

Yapılan uygulamalar neticesinde, KOBİ Proje Destek Programı'nın KOSGEB'in Kalkınma Planları, Hükümet Programları ve Yıllık Programlarda belirlenen görev ve sorumlulukları dahilinde hedef kitlenin değişim ve dönüşüm süreçlerine anında cevap veremediği tecrübe edilmiştir.

Buradan yola çıkarak, işletmelerimizin ihtiyaçlarına cevap verebilmek ve kurumsal yükümlülüklerimizi yerine getirebilmek için, belirlenen konuya özel şartları sürece dahil edebileceğimiz esnek bir yapıya sahip bir destek programı hazırlamasına karar verilmiştir.

KOBİGEL – KOBİ Gelişim Destek Programı bu ihtiyaçtan bahisle hazırlanmış yeni bir destekleme aracıdır. Bu program ile, ülkenin ulusal ve uluslararası hedefleri doğrultusunda, küçük ve orta ölçekli işletmelerin, ekonomideki paylarının ve etkinliklerinin artırılması, rekabet güçlerinin ve sağladıkları katma değerini yükseltilmesi amacıyla hazırlayacakları projelerin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Programın genel çerçevesi şu şekilde belirlenmiştir:

- Desteklenecek projelerin süresi azami 36 aydır.
- Proje kapsamında verilecek desteğin üst limiti; geri ödemesiz 300.000 TL ve geri ödemeli 700.000 TL olmak üzere toplam 1.000.000 TL'dir.
- Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenen bölgelere göre destek oranı 1. ve 2. bölgelerde % 60, 3., 4., 5. ve 6. bölgelerde % 80'dir.
- Desteklenecek proje giderleri çağrıya çıkılacak konuya göre belirlenecektir.

Bu unsurlar, KOSGEB tarafından belirlenecek konuya göre farklılık arz edecektir. Örneğin; Savunma Sanayi KOBİ'lerinin desteklenmesine ilişkin belirlenecek konudaki limit/oran/desteklenecek proje giderleri ile KOBİ'lerin enerji verimliliğinin desteklenmesi için belirlenecek konunun limit/oran/desteklenecek proje giderleri aynı olmayacaktır. Haliyle KOBİGEL – KOBİ Gelişim Destek Programı sayesinde belirlenecek konunun özel şartları sürece dahil edilebilecek ve etkin bir destek programı oluşturulması mümkün olabilecektir.

Program kapsamında seçilecek bölgeye veya hedef kitleye yönelik uygulamalarda yapılabilecektir. Gelenen gün itibariyle, programın uygulanmasına ilişkin gerek mevzuat gerekse sistem altyapısının kurulması yönünde çalışmalarımız başlatılmış olup en kısa süre tamamlanması hedeflenmektedir.

▪ KOSGEB KOBİ KREDİ FAİZ DESTEĞİ :

KOSGEB, KOBİ'lerin uygun koşul ve vadelerde banka kredilerine erişebilmelerini sağlamak amacıyla geliştirdiği Kredi Faiz Destek Programlarıyla KOBİ'lerin bankalardan aldıkları işletme, yatırım, ihracat kredileri için faiz desteği sağlamaktadır. "Kredi Faiz Destek Programları"nın uygulama detayları, 2004/7131 ve 2008/13524 sayılı Bakanlar Kurulu kararlarına istinaden bankalarla imzalanan protokoller ile belirlenmekte ve KOSGEB web sitesinde (www.kosgeb.gov.tr) duyurulmaktadır.

▪ LABORATUVAR HİZMETLERİ:

KOSGEB tarafından işletmelerin ürün kalitesinin artırılması, uluslararası firmalarla rekabetin sağlanması ve birçok ürünün yurt içinde üretilmesi için teknik anlamda destek verme ve bilgilendirme amacıyla laboratuvar hizmetleri verilmektedir. KOBİ'leri desteklemek amacıyla

kurulan laboratuvarlar işletmelere düşük maliyette ve yüksek kalitede hizmet sunmaktadır. Laboratuvarı olmayan ve/veya tarafsız bir kurumda test yaptırmak isteyen işletmeler için piyasa koşullarının altında hizmet sunularak işletmelere dolaylı yoldan maddi destek sağlanmaktadır. KOSGEB laboratuvar hizmetleri tüm yararlanıcılara açık olup KOSGEB Veri Tabanı'na kayıtlı KOBİ statüsündeki işletmelere % 50 oranında indirimli olarak hizmet sunulmaktadır.

KOSGEB laboratuvar hizmetleri 9 ilimizde kurulan 12 laboratuvar aracılığıyla sunulmaktadır.

· **Metal mühendislik malzemelerine yönelik test ve analiz hizmetleri:** Ankara OSTİM, Ankara Sincan, İstanbul Anadolu Yakası, İstanbul İkitelli, İzmir, Gaziantep, Bursa, Adana, Konya, Samsun ve Eskişehir Müdürlükleri bünyesinde faaliyet gösteren laboratuvarlarda verilmektedir.

· **Diğer malzemelere yönelik test ve analiz hizmetleri:** Bursa'da Plastik ve Kauçuk Laboratuvarı ve Ankara'da Çevre Laboratuvarı'nda da hizmet verilmektedir.

▪ İŞLETMELERİN VE KOBİ'LERİN REKABET EDEBİLİRLİĞİ PROGRAMI (COSME)

Küresel ekonomik kriz sonrası AB ekonomisinin yeniden canlandırılması için hazırlanan Avrupa 2020 Stratejisi hedeflerine ulaşılmasında KOBİ'ler çok önemli bir role sahiptir. Bu çerçevede, Avrupa Birliği tarafından 2014-2020 yıllarını kapsayacak şekilde KOBİ'lere ve girişimcilere yönelik olarak "İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği (COSME) Programı" geliştirilmiştir.

KOBİ'lere özel önem atfedilerek hazırlanan COSME programının bütçesi, KOBİ'lerin finansmana erişiminin artırılması, pazarlara erişiminin iyileştirilmesi, çerçeve koşulların geliştirilmesi ve girişimciliğin teşvik edilmesi amacıyla 7 yıl için 2,3 milyar Avro olarak oluşturulmuştur.

Yürütülen müzakereler sonucunda, ülkemizin COSME programına katılımına ilişkin anlaşma, 16 Ekim 2014 tarihinde Brüksel'de Türkiye ve Avrupa Komisyonu arasında imzalanmış olup, 18 Aralık 2014 tarihli ve 29209 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. KOSGEB, COSME Programına ilişkin ulusal koordinatör kuruluş olarak yetkilendirilmiştir.

Türkiye'nin COSME programına katılımı ile, Türkiye'nin AB ile KOBİ'ler alanındaki ortak çalışmalarında süreklilik, geliştirilerek sağlanmıştır. Türkiye'nin, AB'nin KOBİ'lere yönelik Birlik Programlarına katılım açısından önemli bir deneyimi bulunmaktadır. 2002-2006 yıllarında İşletmeler ve Girişimcilik için Çok Yıllı Programına (MAP), 2007-2013 yıllarında ise Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Çerçeve Programının (CIP) Girişimcilik ve Yenilik Programına (EIP) katılım sağlanmıştır. Türkiye, söz konusu programlara katılım ile, Avrupa Birliği KOBİ politikalarının oluşturulduğu platformlarda yer almakta ve çok çeşitli yenilikçi KOBİ destekleme aracına erişim sağlamaktadır.

COSME özellikle KOBİ'leri hedeflemektedir. Mikro işletmelere, zanaatla ilgilenen işletmelere, tek çalışanlı işletmelere, liberal mesleklere ve sosyal işletmelere; potansiyel, yeni, genç ve kadın girişimcilere vb. özel önem verilmektedir. Programın temel araçları aşağıda belirtilmektedir:

- Finansmana Erişim (Kredi Garantileri, Risk Sermayesi)
- Pazarlara Erişim (Avrupa İşletmeler Ağı, Sınai Mülki Haklar)

- İşletmeler için Çerçeve Koşullar (Avrupa Küçük İşletmeler Yasası, Gıda, İnşaat, Turizm, Maden vb. sektörler, Kümelenme)
- Girişimcilik ve Girişimci Kültür (Genç Girişimciler için ERASMUS)

2008 yılından beri KOSGEB'in koordinasyonunu yürüttüğü Avrupa İşletmeler Ağında (AİA) ülkemiz 7 konsorsiyum ile yer almıştır. Avrupa İşletmeler Ağına (AİA), COSME döneminde de Pazarlara Erişim bileşeni altında, KOBİ'lerin AB nezdindeki çalışmalara erişimini ve işbirliklerimizi artırmak için 11 konsorsiyum ile devam edilmektedir.

COSME programından maksimum fayda sağlanması amacıyla, ilgili taraflarla bilgi paylaşımında bulunulmakta, e-posta, resmi yazışma, internet duyurusu vb. yöntemlerle programa ilişkin çağrılar duyurulmakta ve çeşitli etkinlikler düzenlenmektedir.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

▪ İç Kontrol Sistemi:

İç Kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin;

- Etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini,
 - Varlık ve kaynaklarının korunmasını,
 - Muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını,
 - Mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini,
- sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan; organizasyon, yöntem ve süreç, iç denetim konularını kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun aşağıda ifade edilen 56. maddesi gereğince ve

- a) Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi,
 - b) Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesi,
 - c) Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi,
 - d) Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi,
 - e) Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunması,
- kapsamında;

- 103 adet Harcama Birimine Taşınır Yönetim Hesabı cetvellerinin konsolidasyon işlemleri, muhasebe uygunluğunun kontrolünün yapılması ve Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmesi,

- Maliye Bakanlığı ve Sayıştay Başkanlığı'na gönderilecek olan KOSGEB Taşınır Kesin Hesap Cetvelleri ve Taşınır Kesin Hesap İcmal Cetvellerinin hazırlanması ve ilgili kurumlara gönderilmesi,

işlemleri 2015 yılında gerçekleştirilmiştir.

• 2015 Yılı Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

KOSGEB Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi'nin 12. maddesine istinaden 05.01.2015 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Dairesi

Başkanlığı/İç Kontrol Müdürlüğü'nün ön mali kontrolüne tabi iş ve işlemler aşağıda belirtilmiştir.

- Taşra teşkilatının, 15.06.2010 tarih ve 27612 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında, Ödeme Emri Belgesi bazında 50.000 TL ve üzeri desteklere ait ödeme emri belgesi ve eklerinin,
- Taşra teşkilatının ve Merkez teşkilatının 50.000 TL. ve üzeri 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamındaki ihaleli işlemlerine ait taahhüt evrakı, sözleşme tasarılarının ve bu işlemlerine ait ilk ödemeye ait ödeme emri belgesi ve eklerinin,
- Taşra teşkilatının ve Merkez teşkilatının 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 22. maddesi kapsamındaki alımlarından, Ödeme Emri Belgesi bazında 50.000 TL ve üzeri alımlara ait ödeme emri belgesi ve eklerinin,
- KOBİ Finansman Dairesi Başkanlığı'nın, harcamaları destek bütçesi ödeneğinden yapılacak işlemlerine ilişkin sözleşme ve protokol taslaklarının,
- KOSGEB İştiraklerine yapılacak olan ödemelere ait ödeme emri belgesi ve ekleri,
- Yurt dışı Gündeliklerine Dair Bakanlar Kurulu Kararı'nın 5 inci maddesine göre
 - a)Genel müdür ve daha üst makam yöneticileri ile ek göstergeleri genel müdür düzeyinde veya daha yüksek tespit edilen görev bulunan yöneticilerin,
 - b)Ek göstergesi 8000 ve daha yüksek olanlarla birlikte aynı yurt dışı toplantısına katılan ilgili kurum personelinin,
 - c)Zorunlu ve istisnai hallere münhasır olmak üzere, ilgili Bakanın onayı alınmak şartıyla (a) ve (b) bentleri kapsamı dışında kalan diğer personelin,konaklama bedelinin ilgilinin gündeliklerinin %40'ını aşan kısmının tamamının karşılandığı yurt dışı geçici görev yolluklarına ait ödeme emri belgesi ve ekleri,
- KOSGEB Organlarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik eki KOSGEB pozisyon cetvellerinde yer alan kadro cetvellerindeki ihdas ve değişiklikleri

ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

Söz konusu OLUR'lar kapsamında 2015 yılında, Başkanlık birimlerinin 8 adet, KOSGEB Müdürlüklerinin 30 adet olmak üzere toplam 38 adet ihale dosyası ve bu işlere ait taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları ile 334 adet temizlik, güvenlik, taşıt kiralama, nitelikli hizmet alımı, akaryakıt, personel servisi, diğer hizmet ve mal alım giderlerine ait ilk hakedişe ilişkin ödeme emri belgesi ve ekleri ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

Bunun yanında, KOSGEB Müdürlükleri'nin 587 adet ödeme dosyası, ön mali kontrole tabi tutulmuş olup, uygun bulunmayanlar tekrar değerlendirilmek ve eksikliklerin giderilmesi amacı ile ilgili KOSGEB Müdürlüğüne iade edilmiştir.

Ayrıca 30.12.2014 tarihinde İç Kontrol kurulması kapsamında "KOSGEB İç Kontrol Sistemi Uyum Eylem Planı" revize edilerek yayınlanmış olup, bu çerçevede tüm KOSGEB birimlerine ait 13 Ana Süreç, 86 Süreç, 296 Alt Süreç bu süreçlere ait 291 adet iş akışı hazırlanmıştır.

▪ Dış Denetim ve İç Denetim

İç Denetim

Yürütülmesi planlanan iç denetim faaliyetlerinde amaç; denetime dahil edilen birimlerin faaliyetlerinin ve iç kontrol sisteminin; organizasyon yapısına katkı sağlayıcı bir yaklaşımla

analiz edilmesi, eksikliklerinin tespit edilmesi, kalite ve uygunluğunun araştırılması, kaynakların ve uygulanan yöntemlerin yeterliliğinin ölçülmesi suretiyle değerlendirmektir.

Üst yönetici ile birim yöneticilerinin faaliyetlerini yürütürken hesap ve işlemlerinin kanun, kararname, tüzük, yönetmelik, tebliğ, genelge ve genel yazı gibi mevzuat düzenlemelerine uygun yürütülüp yürütülmediğinin tespiti ile varsa hata ve noksanlıkların ortaya çıkarılması, bu hata ve noksanlığın sebeplerinin araştırılması ve bu sebeplerin ortadan kaldırılması, idarenin etkinlik, verimlilik ve hizmet kalitesinin artırılması, personelin eğitim eksikliğinin giderilmesi ile sorunlara dikkat çekilmesi ve çözüm önerisinde bulunulması denetimlerde esastır.

İç denetimde yapılacak danışmanlık hizmetinde; risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerini geliştirmede idarelere yardımcı olmak ile idarenin hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik faaliyetlerinin ve işlem süreçlerinin sistemli ve düzenli bir biçimde değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmak amaçlanmaktadır.

İç denetim faaliyetleri sonucunda; denetlenen birimlerin yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla birim yöneticileriyle birlikte ortak aksiyon planlarının hazırlanması ve birim ile mutabık kalınan ve aksiyon planına bağlanan önerilerin planlandığı şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenmesi de denetimlerde esastır.

Başkanlığımız İç Denetim Birim Başkanlığı tarafından 2015 yılı içerisinde destek programları süreci (KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü ve KOSGEB İstanbul Haliç Müdürlüğü), KOBİ Bilgi Sistemi ve Verilerin Raporlanması Süreci ile Ön mali kontrol süreçleri denetlenmiştir. Söz konusu denetimlerde 146 bulgu tespit edilmiştir.

2015 yılı İç Denetim Programı gereğince yapılan denetimlerde, görülen uygulama hataları mevzuat çerçevesinde tespit edilmiş ve iyileştirmeye yönelik öneriler düzenlenen İç Denetim Raporlarında belirtilmiştir.

Tespitler kapsamında gerekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Dış Denetim

Sayıştay Başkanlığı tarafından Başkanlığımızda 2014 yılı düzenlilik denetimi ve 2014 yılı performans denetimi gerçekleştirilmiştir.

Düzenlilik Denetimi, kamu idaresinin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek ve mali raporlar ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunun doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve Mali Yönetim ve İç Kontrol Sistemlerini değerlendirmek amacıyla gerçekleştirilmiştir. Denetimin kapsamını, KOSGEB'in mallarına ilişkin tüm mali faaliyet, karar ve işlemleri ve bunlara ilişkin kayıt, defter, bilgi ve belge ve verileri (elektronik olanlar dahil) ile mali yönetim ve iç kontrol sistemleri oluşturmuştur.

Söz konusu denetimde, KOSGEB'in bütçe gelirleri, destek ödemeleri, destek süreçleri, destek programlarının içeriği, veri tabanları, satın alma süreçleri vb. hususlara yönelik 8 bulgu tespit edilmiş olup, gerekli çalışmalar İdare Başkanlığımız tarafından sürdürülmektedir.

2014 yılı performans denetimi kapsamında ise KOSGEB'in 2011-2015 dönemine ait stratejik planı, 2014 yılı performans programı, 2014 yılı faaliyet raporu ve faaliyet sonuçları ölçümü yapan veri kayıt sistemleri denetlenmiştir.

Performans denetiminde stratejik planın değerlendirilmesi ve faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve değerlendirilmesi başlıklarında bulgu tespit edilmemiş, performans programının değerlendirilmesi, faaliyet raporunun değerlendirilmesine yönelik ise 12 bulgu tespit edilmiş olup, gerekli çalışmalar İdare Başkanlığımız tarafından sürdürülmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

2015 yılı, KOSGEB'in 2011-2015 Stratejik Planı'nın son uygulama yılıdır. Planlanan faaliyet ve projeler stratejik planın temelini oluşturan stratejik amaçlara ulaşmak üzere kurgulanmıştır.

KOSGEB'in stratejik amaçları;

1. KOBİ'lerin yönetim becerilerini ve kurumsal yetkinliklerini geliştirmek,
2. KOBİ'lerin, Ar-Ge ve inovasyona dayalı faaliyetlerini artırmak,
3. Girişimcilik kültürünü geliştirmek ve başarılı yeni işletmelerin kurulmasını teşvik etmek,
4. Kurumun nitelikli hizmet sunmaya yönelik olarak sürekli gelişimini sağlamak

olarak belirlenmiştir.

Birinci Stratejik Amaç Doğrultusunda;

KOBİ'lerin yönetim becerilerini ve kurumsal yetkinliklerini geliştirmek için; kaynak kullanımı etkinliğini ön planda tutan destekleme stratejileri belirlenecektir. Bu amaçla KOBİ'ler, proje esaslı desteklerden yararlandırılacak, KOBİ'lerin birlikte çalışma kültürü geliştirilerek daha güçlü olmaları sağlanacak, yurt içi ve yurt dışı kurum/kuruluşlarla KOBİ'lerin geliştirilmesine yönelik ortak projeler yürütülecek, KOBİ'lere yönelik KGF A.Ş., İş Melekleri Ağı, Kredi Garanti Sistemi, vb. sistemler ile ilgili düzenlenen etkinlik ve bilgilendirme toplantı sayısı artırılarak, KOBİ'lerin alternatif finansman kaynaklarından daha fazla yararlanması sağlanacaktır.

İkinci Stratejik Amaç Doğrultusunda;

KOBİ'lerde Ar-Ge ve inovasyon konusunda farkındalığı artırmak ve bu yöndeki faaliyetlerin ekonomik faydaya dönüşmesini sağlamak amacıyla Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı kapsamında destekler verilecek, TEKMER'lerin sayısı artırılacak ve Ar-Ge personeli desteklenecektir.

Üçüncü Stratejik Amaç Doğrultusunda;

Girişimcilik kültürünün tüm topluma yayılabilmesi için bu konuda daha fazla etkinlik düzenlenecek, Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri'nin sayısı artırılarak daha fazla kişinin bu eğitimlere katılması sağlanacak, yeni İŞGEM'lerin kurulması sağlanacak, İŞGEM'lerde desteklenen işletme sayısı artırılacak, Yeni Girişimci Desteği'nden daha fazla işletmenin faydalanması sağlanacaktır. Ayrıca kadın girişimciliğini geliştirmek için bu gruba özel eğitim programları düzenlenecek, İŞGEM'lerde daha fazla yer almaları sağlanacaktır.

Dördüncü Stratejik Amaç Doğrultusunda;

Kurumun hedef kitleye daha etkin, yerinde ve kaliteli hizmet sunulabilmesi için KOSGEB Müdürlüğü bulunan il sayısı artırılacak, KOBİ'lerin KOSGEB tarafından sunulan hizmet ve desteklere daha hızlı ve kolay ulaşabilmesini sağlamak için bilgi iletişim altyapısı geliştirilecek ve etkin bilgi akışı sağlanacak, KOSGEB'in etkin tanıtımı yapılarak imajı güçlendirilecektir.

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Temel politika dokümanlarında KOSGEB;

10. KALKINMA PLANI (2014-2018)

- Girişimcilik kültürü; eğitimin her kademesinde girişimciliğe yönelik örgün ve yaygın eğitim programları, girişimcilik eğitimlerinin niteliğinin artırılması, girişimci rol modellerinin tanıtılması ve ödüllendirilmesine yönelik uygulamalar yoluyla geliştirilecektir.
- Girişimcilik ekosisteminde hizmet ve destek sağlayan tüm kurum ve kuruluşların kurumsal kapasiteleri ve işbirliği düzeyleri artırılacaktır. Kamu tüzel kişiliğine sahip meslek kuruluşları, ekonomiye katkılarını artırmak ve girişimciliği desteklemek üzere yeniden yapılandırılacaktır.
- Kuluçka, İş Geliştirme Merkezleri ve Hızlandırıcıların nicelik ve nitelikleri artırılarak etkin bir şekilde hizmet vermeleri sağlanacaktır. Bu kapsamda kamu, STK'lar ve özel sektör iş birliğiyle destek modelleri geliştirilecektir.
- Girişimcilik ve KOBİ desteklerinin sağlanmasında yenilik, verimlilik ve istihdam artışı, büyüme, ortak iş yapma gibi ölçütlerin yanı sıra kadın, genç girişimcilik ve sosyal girişimciliğe de öncelik verilecektir. Uygulamada izleme ve değerlendirme süreçleri iyileştirilecek, etki analizlerinden yararlanılarak desteklerin ekonomiye katkısı ölçülecektir.
- Girişim sermayesi, bireysel katılım sermayesi, kredi garanti fonu, mikro kredi uygulamaları ve sermaye piyasası imkânları geliştirilerek, yeni girişim ve KOBİ'lerin finansmana erişimi kolaylaştırılacaktır.
- KOBİ'lerin Ar-Ge, yenilik ve ihracat kapasiteleri geliştirilerek uluslararasılaşma düzeyleri artırılacaktır.
- KOBİ'lerin hem kendi aralarında hem de büyük işletmeler, üniversiteler ve araştırma merkezleriyle iş birliği halinde daha organize faaliyet göstermeleri ve kümelenmeleri desteklenecektir.
- İşletmelerde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi-Kurumsal Yönetim Anlayışının Geliştirilmesi amacıyla danışmanlık hizmetleri verilmesi, yasal mevzuatın geliştirilmesi ve teşvik mekanizmasının gözden geçirilmesi sağlanacaktır.

ORTA VADELİ PROGRAM (2015-2017)

- KOBİ'lerin Ar-Ge, yenilik ve ihracat yapabilme kapasiteleri geliştirilecek, markalaşmaları, kurumsallaşmaları ve yenilikçi iş modelleri geliştirmeleri etkin bir şekilde desteklenecektir.
- Ar-Ge tabanlı, yenilikçi, çevre dostu ve yüksek katma değer yaratan üretim yapısı desteklenecek, elde edilecek ürünlerin ticarileştirme ve markalaştırma süreçlerine işlerlik kazandırılacak ve bu alanlardaki mikro reformlar hızlandırılacaktır.

- Organize sanayi bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri, küçük sanayi siteleri ve endüstri bölgeleri uygulamaları geliştirilecek; kuluçka ve iş geliştirme merkezlerinin nicelik ve nitelikleri artırılarak etkin bir şekilde hizmet vermeleri sağlanacak; kümelenme desteklenecektir.
- KOBİ ve girişimcilerin finansmana erişimini kolaylaştıracak alternatif finansman yöntemleri geliştirilecektir.

2015 YILI PROGRAMI

- Yeni girişimlerin üzerindeki doğrudan ve dolaylı mevzuat yüklerinin azaltılmasına yönelik durum raporu hazırlanacaktır.
- İşletmelere ve girişimcilere sağlanan Ar-Ge, yenilik ve işbirliği desteklerinin miktarı artırılabacaktır.
- Kuluçka, iş geliştirme merkezleri ve hızlandırıcıların sayısı ve etkinliği artırılabacaktır.

KOBİ STRATEJİSİ VE EYLEM PLANI 2015-2018

- KOBİ'lerin kurumsallaşmalarının, markalaşmalarının sağlanması ve verimlilik düzeylerinin yükseltilmesi.
- KOBİ'lerde ortak iş ve proje geliştirme kültürünün yaygınlaştırılması.
- Sürdürülebilir kalkınma ve büyüme için KOBİ'lerin ulusal ve uluslararası mevzuata uyum yeteneklerinin artırılması.
- KOBİ'lerde beşeri sermayenin geliştirilmesi amacıyla KOBİ işveren ve çalışanlarının niteliklerinin yükseltilmesi.
- İmalat sanayii KOBİ'lerinin öncelikli olarak desteklenmesi.
- İhracat yapmak isteyen KOBİ'lerin uluslararası pazarlara erişimlerinin artırılması.
- İhracatçı KOBİ'lerin yeni pazarlara erişimlerini kolaylaştırarak, pazar çeşitliliklerinin artırılması ve ihracatta sürekliliğin sağlanması.
- KOBİ'lerin ihracatında orta-yüksek ve yüksek teknolojikli yerli ürünlerin payının artırılması.
- İş ve yatırım ortamını etkileyen düzenlemeler ile kamu hizmetlerinin sunumunda KOBİ ihtiyaçlarına duyarlılığın artırılması ve KOBİ istatistiklerinin uluslararası standartlara uygun hale getirilmesi.
- KOBİ'lere yönelik devlet desteklerinde bütünselliğin sağlanması.

- KOBİ'lerde bilgiye dayalı üretim yapısının teşvik edilerek, patent ve ticarileştirme konularında ilerleme sağlanması.
- Ürün, hizmet ve iş modeli açılarından yenilikçi KOBİ'lerin öncelikli olarak desteklenmesi.
- KOBİ'ler ile büyük ölçekli yurt içi/yurt dışı işletmeler ve üniversiteler arasındaki işbirliklerinin arttırılması.
- KOBİ'lerin banka kredilerine erişimlerinin kolaylaştırılması.
- KOBİ'lerin alternatif finansman kaynaklarından daha fazla faydalanmalarının sağlanması.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Başkanlığımıza 2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 568.319.000 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile 746.874.464 TL'ye yükselen ödeneğin %84'ü olan 628.360.739 TL, yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

Diyarbakır Cazibe Merkezi Uygulaması kapsamında toplam 1.748.464 TL ödenek bütçeye eklenmiş olup, bu proje kapsamında yapılan toplam harcama 522 TL olmuştur.

Başkanlığımız bütçesinin %84'üne isabet eden 628.360.739 TL harcamanın;

%14'ü Personel Giderleri,
 %1,3'ü Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri,
 % 7,65'i Mal ve Hizmet Alım Giderleri,
 %52'si Geri Ödemesiz Destekler,
 %9,54'ü Diğer Cari Transferler,
 %3,45'i Sermaye Giderleri,
 %4,57'si Geri Ödemeli Destekler,
 %7,49'u İştirakler ve iVCi

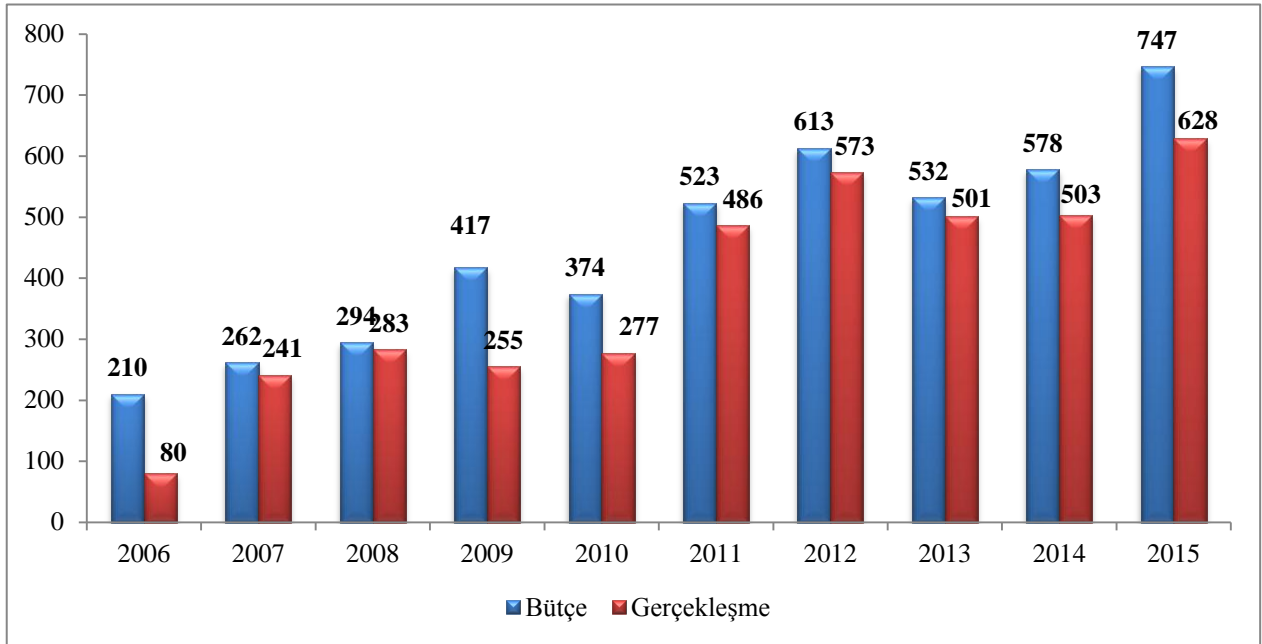
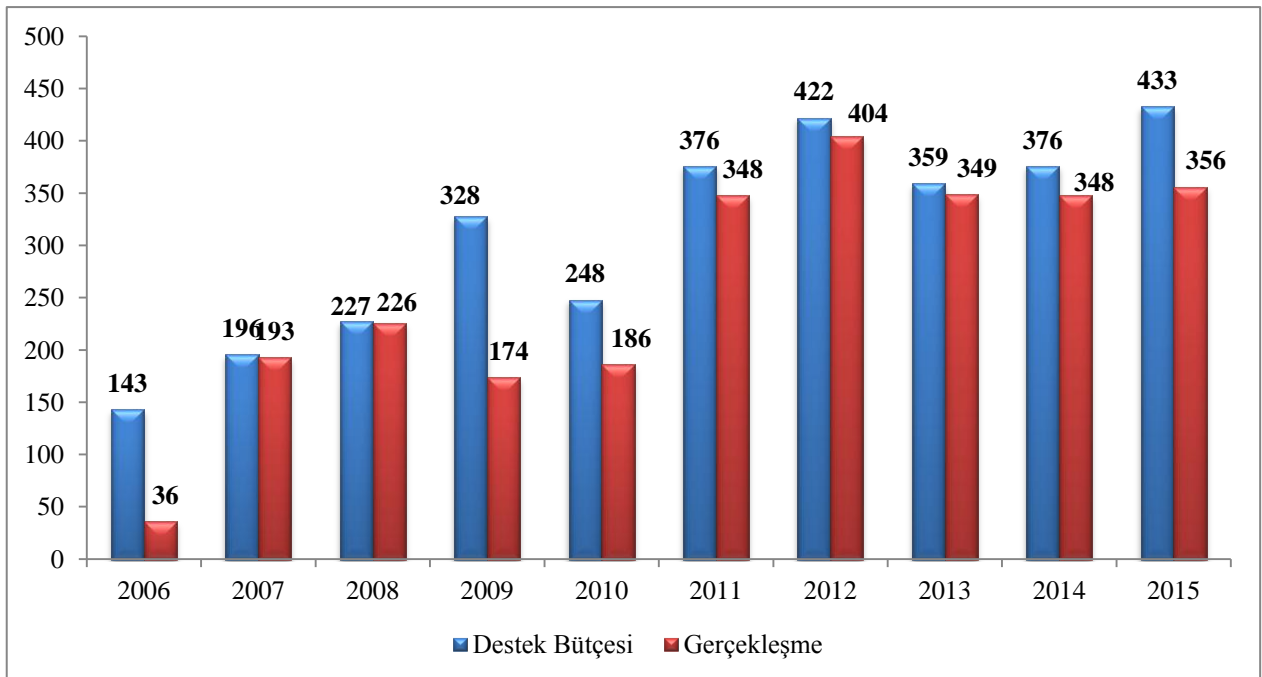
için yapılan harcamalar olarak gerçekleşmiştir.

Toplam harcamalar içerisinde geri ödemeli ve geri ödemesiz (Yönetmelik kapsamında verilen destekler ve kredi faiz destekleri) destek harcamalarına isabet eden harcama tutarı 355.967.497 TL olup, bu tutarın toplam harcamalar içerisindeki oranı ise %57'dir.

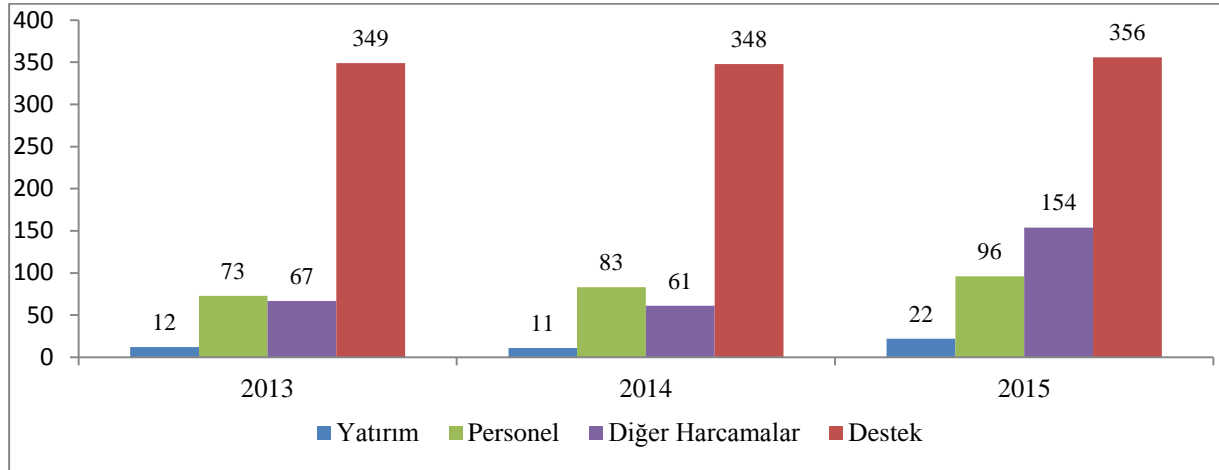
Ülkemizde risk sermayesi yatırımı yapan şirketlerin gelişimini hızlandırmak ve bu alandaki kapasiteyi güçlendirmek için Avrupa Yatırım Fonu öncülüğünde fonların fonu hüviyetinde bir yapılanma olan İVCİ (İstanbul Risk Sermayesi Girişimi) fonuna yapılan aktarım 15.794.000 TL olup, toplam harcama içindeki payı %2,51'dir.

KOSGEB'in gelir kaynakları arasında yer alan aidat gelirleri kapsamında; 2015 yılında aidat ödeme yükümlülüğü bulunan 290 OSB, 29 KİT, 3 Kamu Bankası ile TOBB ve TESK'den olmak üzere toplam 324 kurum/kuruluştan elde edilen aidat geliri 40.687.095 TL'dir. Söz konusu bu aidat gelirleri içinde en yüksek paya yaklaşık 25,1 milyon TL ile kamu bankaları sahip olmuştur.

Son on yıllık dönemde toplam bütçe ve gerçekleşme rakamları Grafik 5'de, toplam destek bütçesi ve gerçekleşme rakamları ise Grafik 6'da gösterilmiştir.

Grafik 5: 2006-2015 Dönemi Bütçe ve Gerçekleşmeler (Milyon TL)**Grafik 6:** 2006-2015 Dönemi Destek Bütçesi ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL)

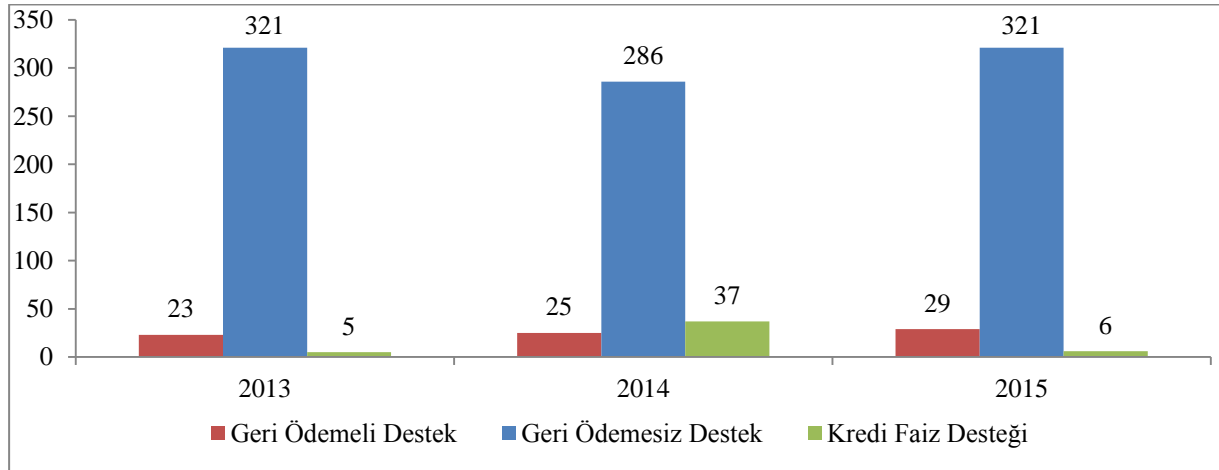
2013-2015 dönemindeki toplam bütçe ve gerçekleşme rakamları ana kalemler bazında Grafik 7'de gösterilmiş olup, destek bütçesi gerçekleşmesi; 2013 yılında 349 milyon TL, 2014 yılında 348 milyon TL, 2015 yılında 356 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grafik 8'de destek bütçesi gerçekleşme rakamları destek türleri bazında özet olarak gösterilmiştir.

Grafik 7: 2013-2015 Dönemi Bütçe Gerçekleşmeleri (Milyon TL)

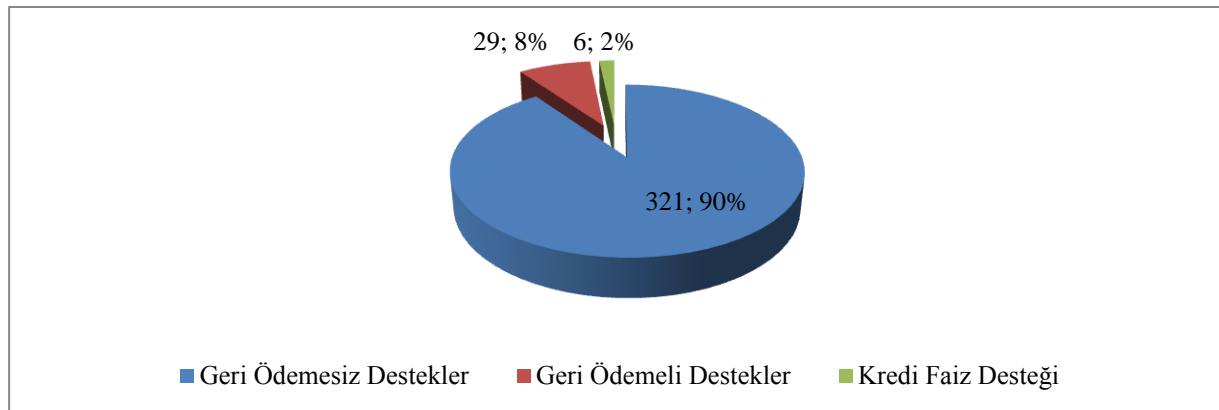
* : Personel giderine SGK prim gideri de dahil edilerek gösterilmiştir.

** : Diğer Harcamalar, iştirakler, mal ve hizmet alım giderleri, diğer cari transfer harcamaları ve İVCI'den oluşmaktadır.

*** : Gerçekleşme rakamlarına Cazibe Merkezleri Projesi kapsamında yapılan harcamalar dahil edilmiştir.

Grafik 8: 2013-2015 Dönemi Destek Bütçesi Gerçekleşmeleri (Milyon TL)

2015 yılında destek türlerine göre gerçekleştirmelerin yüzdesel dağılımları Grafik 9'da yer almaktadır. Desteklerin %90'sını geri ödemesiz destekler, %2'sini kredi faiz destekleri, %8'ini ise geri ödemeli destekler oluşturmaktadır.

Grafik 9: Destek Türlerine Göre Gerçekleşme Dağılımı (Milyon TL)

2015 mali yılı bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırması icmaline ilişkin veriler Tablo 4’de yer almaktadır.

Tablo 4: 2015 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması İcmal Tablosu

Kodu	Açıklama	2015 KBÖ Bütçe (TL)	KBÖ* (%)	2015 Revize Bütçe (TL)	Revize Bütçe (%)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme (%)
1	PERSONEL GİDERLERİ	81.939.000	14,42%	87.728.400	11,75%	87.677.141	13,95%
2	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	7.446.000	1,31%	8.208.600	1,10%	8.198.296	1,30%
3	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	42.908.000	7,55%	52.387.800	7,01%	48.058.180	7,65%
5	CARİ TRANSFERLER	320.598.000	56,41%	422.623.200	56,59%	386.990.219	61,59%
	<i>05.1 GÖREV ZARARLARI</i>	2.097.000	0,37%	2.097.000	0,28%	1.279.189	0,20%
	<i>05.3 KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER</i>	721.000	0,13%	721.000	0,10%	717.350	0,11%
	<i>05.4 GERİ ÖDEMESİZ DESTEKLER TOPLAMI</i>	278.780.000	49,05%	359.780.000	48,17%	327.232.874	52,08%
	- GERİ ÖDEMESİZ DESTEKLER (YÖNETMELİK KAPSAMINDA VERİLEN)	189.000.000	33,26%	325.000.000	43,51%	321.074.617	51,10%
	- GERİ ÖDEMESİZ DESTEKLER (KREDİ FAİZ DESTEKLERİ)	89.780.000	15,80%	34.780.000	4,66%	6.158.256	0,98%
	<i>05.6 YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER</i>	39.000.000	6,86%	60.025.200	8,04%	57.760.805	9,19%
6	SERMAYE GİDERLERİ	12.500.000	2,20%	40.000.000	5,36%	21.657.755	3,45%
8	BORÇ VERME	102.928.000	18,11%	134.178.000	17,97%	75.778.623	12,06%
	-İŞTİRAKLER	2.000.000	0,35%	33.250.000	4,45%	31.250.000	4,97%
	- İVCI	28.000.000	4,93%	28.000.000	3,75%	15.794.000	2,51%
	-GERİ ÖDEMELİ DESTEKLER	72.928.000	12,83%	72.928.000	9,76%	28.734.623	4,57%
	TOPLAM	568.319.000	100	745.126.000	99,77%	628.360.217	100,00%
	Cazibe Merkezi Projesi Toplam	-	-	1.748.464	0,23%	522	0,00%
	GENEL TOPLAM	568.319.000	100	746.874.464	100,00%	628.360.739	100,00%

*: KBÖ: Kesintili Başlangıç Ödeneği

“01.Personel Giderleri” için bütçede 81.939.000 TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 87.728.400 TL’ye yükseltilmiş olup, bu ödeneğin %99,94’ü olan 87.677.141 TL yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

“02.Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” için bütçede 7.446.000 TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 8.208.600 TL’ye yükseltilmiş olup, bu ödeneğin %99,87’si olan 8.198.296 TL yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

“03.Mal ve Hizmet Alım Giderleri” için bütçede 42.908.000 TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 52.387.800 TL’ye yükseltilmiş olup, bu ödeneğin %91,74’ü olan 48.058.180 TL yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

“05.Cari Transferler” tertibi altında yer alan;

- Hane Halkına Yapılan Transferler (geri ödemesiz destekler ve kredi faiz destekleri) için bütçede 278.780.000 TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde

yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 359.780.000 TL'ye yükselmiş, bu ödeneğin %90,95'i olan 327.232.874 TL yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

- Diğer Cari Transferler için bütçede 41.818.000 TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 62.843.200 TL olup, bu ödeneğin %95'i olan 59.757.344 TL yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

“06.Sermaye Giderleri” tertibinde yer alan “Laboratuvarların Yeniden Yapılandırılması Projesi” , Muhtelif İşler Projesi, Girişimcilik ve Yenilikçilik Araştırmaları Projesi ve Hizmet Binası Yapım Projesi için bütçede 12.500.000 TL ödenek ayrılmış yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 40.000.000 TL'ye yükselmiş, bu ödeneğin %54,14'ü olan 21.657.756 TL yıl sonu itibarıyla harcamaya dönüşmüştür. Buna göre;

a) Laboratuvarların Yeniden Yapılandırılması Projesi kapsamında;

KOSGEB İstanbul İktisadi Müdürlüğü, KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü, KOSGEB Ankara Ostim Müdürlüğü ve KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü olmak üzere toplam 4 adet KOSGEB Müdürlüğümüzün laboratuvarlarının yenilenmesi için 1.530.598 TL harcanmıştır.

b) Muhtelif İşler Projesi Kapsamında:

- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü, KOSGEB İstanbul İktisadi Müdürlüğü, KOSGEB Manisa Müdürlüğü, KOSGEB Van Müdürlüğü, KOSGEB Eskişehir Müdürlüğü, KOSGEB Ağrı Müdürlüğü, KOSGEB Sivas Müdürlüğü, KOSGEB Ankara Ostim Müdürlüğü, KOSGEB Ankara Siteler Müdürlüğü, KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü, KOSGEB İstanbul Boğaziçi Müdürlüğü olmak üzere toplam 11 adet KOSGEB Müdürlüğü ve Başkanlık hizmet binasının büyük bakım onarım giderleri için toplam 3.389.043 TL,
- KOSGEB İstanbul İktisadi Müdürlüğü, KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü, KOSGEB Bursa Müdürlüğü ve KOSGEB Ankara Ostim Müdürlüğü olmak üzere 4 adet KOSGEB Müdürlüğümüzün laboratuvar cihazlarının büyük bakım ve onarım giderleri için 197.834 TL,
- KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü, KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü, KOSGEB Ankara Ostim Müdürlüğü ve KOSGEB Ankara Siteler Müdürlüğü olmak üzere toplam 4 adet KOSGEB Müdürlüğünün mefruşat ve makine teçhizat alımları için 1.006.504 TL,
- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı yatırım bütçesinden yazılım, lisans ve bilgi sistemleri altyapısının sağlıklı işleyebilmesini sağlamak için toplam 1.531.682 TL

olmak üzere Muhtelif İşler Projesi kapsamında toplam 6.125.063 TL harcanmıştır.

c) Hizmet Binası Yapımı Projesi Kapsamında;

2015 yılı Yatırım Programında yer alan ve Proje ödeneği KOSGEB bütçesinden karşılanan, Hizmet Binası yapım Projesi için yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile 27.500.000 TL ödenek eklenmiş ve bu ödenekten 14.002.095 TL harcanmıştır.

d) Girişimcilik ve Yenilikçilik Araştırmaları Projesi ödeneği 1.000.000 TL olup yıl içerisinde harcama yapılmamıştır.

“08.Borç Verme” tertibi altında yer alan;

- Geri Ödemeli Destekler için bütçede ayrılan 72.928.000 TL ödeneğin %39,40’ı olan 28.734.624 TL yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.
- İştirakler için 2.000.000 TL ödenek ayrılmış olup yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile 31.250.000 TL ödenek eklenmiş, yıl sonu itibarıyla bu 31.250.000 TL’si Muallimköy A.Ş. için harcanmıştır.
- İVCI için bütçede ayrılan 28.000.000 TL ödeneğin %56,41’i olan 15.794.000 TL yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

Ayrıca yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile Diyarbakır Cazibe Merkezi Projesi’ne 1.748.464 TL ödenek eklenmiş bu ödeneğin %0,03’ü olan 522 TL yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile kanunlaşan KOSGEB Bütçesi 568.319.000 TL’dir. Yıl içerisinde yapılan revizyonlar ile bütçe 746.874.464 TL’ye yükselmiştir. Bu ödeneğin 628.360.739 TL’si harcanmış olup, 2015 yılı bütçesinin %84’ü gerçekleşmiştir. (Diyarbakır Cazibe Merkezi Projesi dahildir.)

Tablo 5: Birimler Bazında Bütçe ve Gerçekleşme Tablosu

Kurumsal Kod	Birim Adı	KBÖ* (TL)	Revize Bütçe (TL)** (A)	Gerçekleşme (TL) (B)	Yüzde % (B/A)
40.30.00.02	Özel Kalem Müdürlüğü	6.547.000	6.907.500	6.775.029	98
40.30.00.04	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	10.399.000	37.273.950	22.925.448	61
40.30.00.05	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı	4.558.000	4.612.550	3.576.919	77
40.30.00.10	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	3.273.000	3.987.000	3.648.124	91
40.30.00.20	İç Denetim Birim Başkanlığı	674.000	1.020.400	993.502	97
40.30.00.21	Rehberlik ve Denetim Kurulu Başkanlığı	1.185.000	1.447.850	1.430.673	98
40.30.00.23	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı	5.382.000	5.969.000	5.855.259	98
40.30.00.24	Hukuk Müşavirliği	1.954.000	2.159.500	2.024.076	93
40.30.00.25	Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	1.604.000	1.738.500	1.518.589	87
40.30.00.62	KOSGEB Müdürlükleri	369.203.000	514.377.500	458.699.888	90
40.30.00.62	KOSGEB Müdürlükleri (Cazibe Merkezleri Projesi)	-	1.748.464	522	0,03
40.30.33.00	KOBİ Finansman Dairesi Başkanlığı	121.549.000	97.637.400	54.702.919	56

Kurumsal Kod	Birim Adı	KBÖ* (TL)	Revize Bütçe (TL)** (A)	Gerçekleşme (TL) (B)	Yüzde % (B/A)
40.30.34.00	KOSGEB Müdürlükleri Koordinasyon Dairesi Başkanlığı	1.832.000	1.812.500	1.778.672	98
40.30.35.00	Teknoloji ve Yenilik Destekleri Dairesi Başkanlığı	684.000	973.200	949.498	97
40.30.36.00	KOBİ Araştırmalar ve Proje Koordinasyon Dairesi Başkanlığı	4.750.000	4.678.000	3.492.040	74
40.30.37.00	Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı	1.357.000	1.219.000	1.199.259	98
40.30.38.00	AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	33.368.000	59.312.150	58.790.321	99
TOPLAM		568.319.000	746.874.464	628.360.739	84

*: KBÖ: Kesintili Başlangıç Ödeneği

**Diyarbakır Cazibe Merkezi Projesi dahildir.

3624 Sayılı KOSGEB Kuruluş Kanunu'nun 4684 sayılı Kanunla değişik 14. maddesinde Başkanlığımızın bütçesini oluşturan gelirler sıralanmıştır.

Başkanlığımızın gelir bütçesi;

1. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bütçesine konulan ödenek (Hazine Yardımı),
2. Kişi ve kurumlardan alınan paylar,
 - 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Tabi Teşekkül, Müessese ve Bağlı Ortaklıkların Yıllık ve Kurumlar Vergisi matrahına esas karlarının binde biri nispetinde ödeyecekleri aidatlar,
 - Sermayesinin yüzde ellisinden fazlası kamu kurum ve kuruluşlarına ait bankaların kurumlar vergisine matrah olan yıllık karlarının yüzde ikisi nispetinde ödeyecekleri aidatlar,
 - Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu'nun yıllık gelirinin yüzde ikisi nispetinde ödeyeceği aidat,
 - Türkiye Ticaret, Sanayi, Deniz Ticaret Odaları ve Ticaret Borsaları Birliğinin yıllık gelirinin yüzde ikisi nispetinde ödeyeceği aidat,
 - Organize sanayi bölgeleri müteşebbis heyetlerince yapılan arsa satış hasılatlarının yüzde biri oranında ayrılacak payı,

ifade etmekte olup Başkanlık bütçesine kaynak teşkil eden ilgili kuruluşların aidatları bir önceki yılın kurumlar vergisi matrahına esas kar miktarlarına ve gelirlerine göre her yıl Mayıs ve Ekim aylarında olmak üzere 2 taksit halinde Başkanlığımızın hesabına aktarılmaktadır.

3. Başkanlık tarafından verilecek hizmetler karşılığında alınacak ücretler,
4. Başkanlığa yapılacak bağış ve yardımlar ile Başkanlığın sahip olduğu mal ve haklardan kaynaklanan sair gelirlerden

oluşmaktadır.

2015 yılı gerçekleşmesi 611.094.614 TL olan toplam bütçe gelirinin;

- 493.245.640 TL'sini Hazine Yardımı,
- 2.668.166 TL'sini Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri,
- 40.687.095 TL'sini bütçe aidat gelirleri,
- 74.493.713 TL'sini diğer gelirler

oluşturmaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla tahsil edilen 40.687.095 TL aidat gelirinin dağılımı ise aşağıdaki şekilde olmuştur:

- 90 adet OSB Müdürlüğü'nden 5.271.548 TL
- 14 adet Kamu İktisadi Teşebbüsü'nden 3.465.115 TL
- 3 adet Kamu Bankası'ndan 25.104.217 TL
- TOBB'dan 6.793.071 TL
- TESK'ten 53.144 TL

2015 yılı gelir gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler Tablo 6'da verilmiştir.

Tablo 6: 2015 Yılı Gelir Bütçesi Durum Tablosu

Gelir Kalemleri	2015 KBÖ* (TL)	Revize Gelir Bütçesi (TL) (A)	Gerçekleşme (TL) (B)	Gelirden İadeler (TL)	Gerçekleşme Oranı (%) (B/A)
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	2.678.000,00	2.678.000,00	2.668.165,78	685,00	99,63
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	498.319.000,00	582.322.463,55	493.246.162,00	-	84,70
-CARI	485.819.000,00	568.074.000,00	482.223.640,00		84,89
-SERMAYE	12.500.000,00	12.500.000,00	11.022.000,00		88,18
-KURUMLARDAN ALINAN ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR		1.748.463,55	522,00		0,03
DİĞER GELİRLER	39.322.000,00	70.572.000,00	89.817.272,02	162,85	127,27
-FAİZ GELİRLERİ	1.740.000,00	1.740.000,00	6.378.550,34		366,58
-KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN PAYLAR	34.192.000,00	34.192.000,00	40.687.095,16	-	119,00
-Diğer paylar	-	-	40.687.095,16	-	
-Kamu Bankaları	-	-	25.104.217,70		
-KİT	-	-	3.465.114,81		
-OSB	-	-	5.271.548,31		
-TOBB	-	-	6.793.070,66		
-TESK	-	-	53.143,68		
-PARA CEZALARI	20.000,00	20.000,00	69.594,21		347,97
-DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	3.370.000,00	34.620.000,00	42.682.032,31	162,85	123,29

SERMAYE GELİRLERİ			-		
ALACAKLARDAN TAHSİLATLAR	23.000.000,00	23.000.000,00	25.363.014,24		110,27
TOPLAM	563.319.000,00	678.572.463,55	611.094.614,04	847,85	90,06
NET FİNANS	5.000.000,00	68.302.000,00	-	-	-
GENEL TOPLAM	568.319.000,00	746.874.463,55	611.094.614,04	847,85	81,82

*: KBÖ: Kesintili Başlangıç Ödeneği

3. Mali Denetim Sonuçları

Muhasebe Müdürlükleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu ve ikincil ve üçüncül mevzuatları çerçevesinde görev ve fonksiyonlarını yürütmektedir. Bu Kanuna göre muhasebe hizmeti, gelir ve alacakların tahsili, giderlerin ve borçların hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması işlemlerinden oluşmaktadır. Yapılan tüm işlemler gerek iç gerekse dış denetime tabi bulunmaktadır. Tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları ise, Maliye Bakanlığı'nın Kamu Hesapları Bilgi Sistemi (KBS) içerisinde yapılmakta ve aylık olarak otomasyon sistemi içerisinde ilgili birimlere gönderilmektedir. Yılsonunda bu kayıtlar üzerinden Kamu İdare Hesabı çıkartılarak Sayıştay Başkanlığı'na ve Kesin Hesap çıkartılarak Maliye Bakanlığı'na gönderilmektedir.

1 Ocak 2015-31 Aralık 2015 mali yılı işlemlerine ilişkin Muhasebe Müdürlüklerince yaklaşık 153.922 adet yevmiye sayısı ile 628.360.739,10 TL tutarında ödeme işlemi yapılmış olup, ödeme evrakları Sayıştay Başkanlığı'nın dış denetimi için (2010 - 2015 Yıllarına ait toplam 7.837 adet klasör) hazır durumdadır.

Her mali yılın sonunda, geçmiş yılın bütçe harcamalarına ilişkin "Kesin Hesap Kanun Tasarısı" müteakip yıl bütçesi ile birlikte görüşülmek üzere TBMM'ne sunulmakta ve yasalasmaktadır. Bu kapsamda 2015 yılında, 2016 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile birlikte 2014 yılı Kesin Hesap Kanunu görüşülmüş ve kanun tamamlanmıştır.

Başkanlığımız 2015 yılında geçirdiği iç ve dış denetimlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Denetimi Yürüten Birim/Kurum	Denetimin Konusu	Denetim Dönemi	Denetim Sonrası Hazırlanan Raporun Tarihi ve Sayısı
Sayıştay Başkanlığı	2014 Yılı	2014	21.05.2015/4747
Sayıştay Başkanlığı	2014 Yılı Performans Denetimi	2014	18 Mayıs 2015-4643
İç denetim Birim Başkanlığı	KOBİ Bilgi Sistemi ve Verilerin Raporlanması Süreci	18.05.2015 / 04.12.2015	18.12.2015 2015-2200/02 2015-4114/02

İç Denetim Birim Başkanlığı	Ön Mali Kontrol Süreci	2015	21 Ağustos 2015 tarihli ve 2015-1744/02-2015-4119/02 Sayılı Denetim Raporu
İç Denetim Birim Başkanlığı	Destek Programları Süreci	12.01.2015 15.05.2015	29.05.2015 38542772-663.02/5023
İç Denetim Birim Başkanlığı	Destek Programları Süreci	2015	15 Mayıs 2015 2015-1744/01

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Faaliyet Bilgileri

2015 yılı içerisinde KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği ve KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği kapsamında işletmelere verilen desteklere ilişkin genel bilgiler Tablo 7'de verilmiştir.

a) KOSGEB KOBİ Desteklerinin Uygulanması

Tablo 7: 2015 Yılı KOSGEB Desteklerinin Uygulama Sonuçları

Destek Adı	Destek Tutarı (TL)	İşletme Sayısı
A- KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler (15.06.2010 tarih 27612 sayılı Resmi Gazete)	349.809.242	38.996¹
Araştırma - Geliştirme, İnovasyon Endüstriyel Uygulama Destek Programı	53.699.340	974
Genel Destek Programı	158.734.818	25.995
KOBİ Proje Destek Programı	2.277.595	144
İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı	8.332.366	50
Girişimcilik Destek Programı	126.665.386	11.828 ²
Tematik Proje Destek Programı	13.171	2 ³
Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı	86.566	3
B- KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler	6.158.256	597⁴
Karaman İşletme Sermayesi Kredi Faiz Desteği	6.116.266	593
İşletme Sermayesi Kredi Faiz Desteği	41.990	4
GENEL TOPLAM (A+B):	355.967.498	39.593⁵

¹ Destek alan Net İşletme Sayısı toplam 37.936'dır.

² Destek alan İŞGEM'leri de içermektedir.

³ Destek alan Meslek Kuruluşlarını ifade etmektedir.

⁴ İşletme sayısı, kümülatif rakamı göstermekte olup, net işletme sayısı 596'dır.

⁵ Bir işletme birden fazla destek programından yararlanabildiğinden elde edilen rakam kümülatif rakamı göstermektedir.

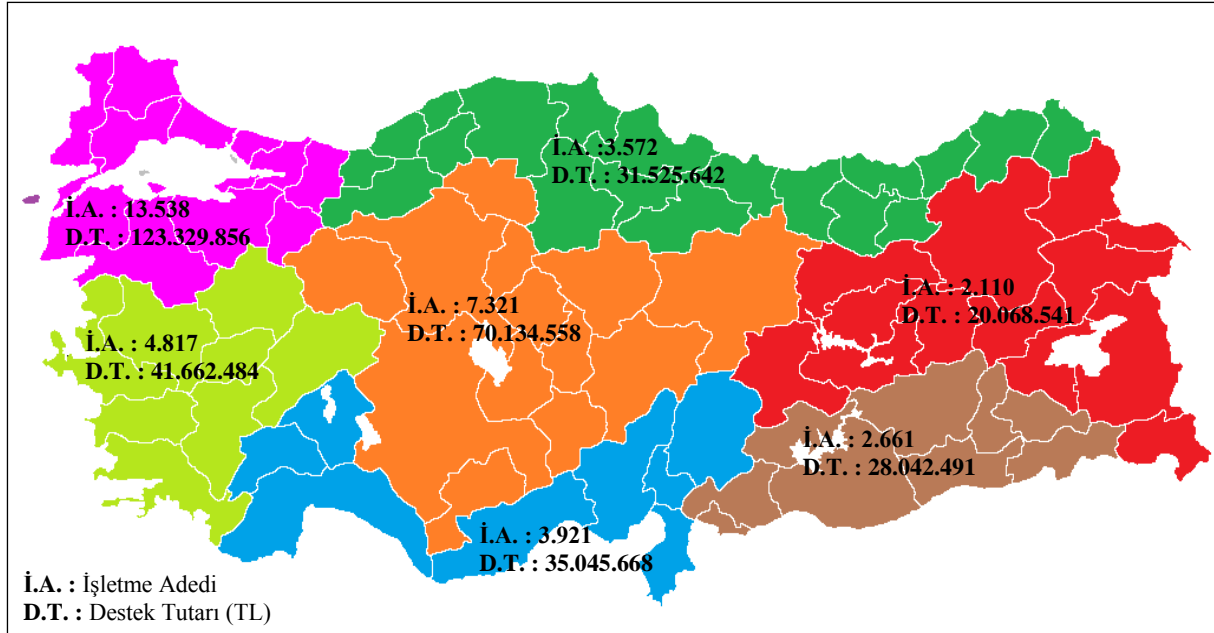
2015 yılında KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında verilen destekler bir önceki yıla göre %12,3 oranında artmıştır. KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında desteklenen net işletme sayısı ise bir önceki yıla göre %12,2 oranında artış göstermiştir. Tablo 7'de görüleceği üzere işletmelerin en fazla yararlandıkları destek programları; Genel Destek

Programı birinci, Girişimcilik Destek Programı ikinci, Araştırma - Geliştirme, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı ise üçüncü sırada yer almaktadır.

▪ KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklere İlişkin İstatistikî Bilgiler

KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında desteklerin, bölgelere göre dağılımı Şekil 2’de, sektörlere göre dağılımı Tablo 8’de, ölçeğe göre dağılımı Grafik 10’da verilmiştir.

Şekil 2: Bölgelere Göre Destek Tutarının Dağılımı



Şekil 2’de destek tutarlarına göre dağılıma bakıldığında %35,3’lük pay ile Marmara Bölgesi ilk sırayı almaktadır. Bu bölgeyi sırasıyla %20 ile İç Anadolu Bölgesi, %11,9 ile Ege Bölgesi takip etmektedir. Destek tutarlarının illere göre dağılımı dikkate alındığında, ilk 3 ilin sırasıyla İstanbul (%19,5), Ankara (%9,4) ve Bursa (%6,8) olduğu görülmektedir. KOSGEB tarafından 2015 yılında verilen toplam destek tutarının üçte biri bu üç ilimizde faaliyet gösteren KOBİ’ler tarafından kullanılmıştır. Bu dağılım TÜİK - İş Kayıtlarına Göre Girişim Sayıları 2014 verilerine göre iller bazında dağılımına göre paralellik göstermektedir. Söz konusu istatistiğe göre ülkemizdeki işletmelerin %24’ü İstanbul’da, %7,1’i Ankara’da, %6,1’i İzmir’de, %4’ü Antalya’da ve %3,7’si Bursa’da faaliyet göstermektedir.

Sektörlere göre dağılımda; imalat sektöründeki işletmelerin yararlandığı destek tutarı toplam destek tutarının %43,1’ini oluşturmuştur. Ayrıca, desteklenen işletmelerin %38’i imalat sektöründe faaliyet göstermektedir. Hem işletme sayısı bakımından hem de destek tutarı bakımından ikinci sırayı alan sektör ise ticaret sektörüdür.

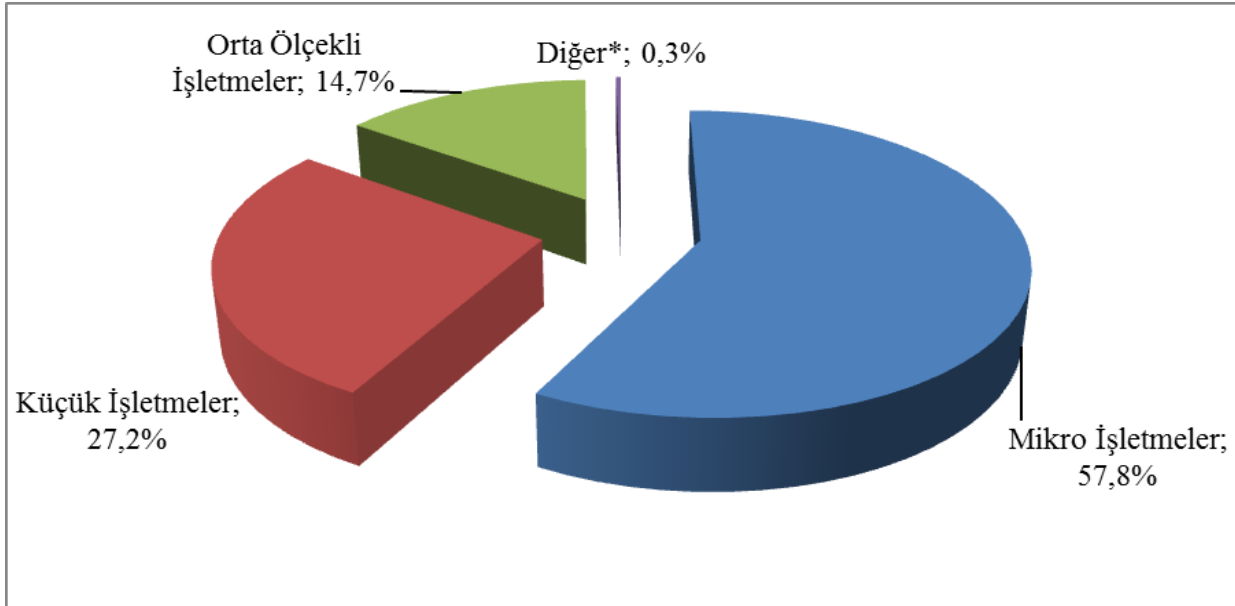
Tablo 8: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı

Sektör (NACE Rev. 2)	Destek Tutarı (TL)	Yüzde (%)	Net İşletme Sayısı	Yüzde (%)
J - Bilgi ve İletişim	14.527.064	4,2	1.345	3,5
S - Diğer Hizmet Faaliyetleri	15.310.801	4,4	1.449	3,8
D - Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtım	1.193.937	0,3	101	0,3
N - İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	6.312.501	1,8	897	2,4
C - İmalat	150.597.104	43,1	14.431	38,0
F - İnşaat	15.395.670	4,4	2.222	5,9
I - Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	23.094.652	6,6	2.283	6,0
R - Kültür, Sanat, Eğlence, Dinlenme ve Spor	744	0,0	1	0,0
B - Madencilik ve Taş Ocakçılığı	1.230.277	0,4	166	0,4
M - Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler	34.783.117	9,9	3.385	8,9
E - Su Temini; Kanalizasyon, Atık Yönetimi ve İyileştirme Faaliyetleri	1.078.056	0,3	111	0,3
G - Toptan ve Perakende Ticaret; Motorlu Kara Taşıtlarının ve Motosikletlerin Onarımı	82.955.557	23,7	11.145	29,4
H - Ulaştırma ve Depolama	2.338.629	0,7	400	1,1
Diğer*	991.134	0,3	-	-
TOPLAM	349.809.242	100	37.936	100

* Girişimcilik Destek Programı altında verilen İŞGEM Desteği, Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Hizmet Bedeli ve Tematik Proje Destek Programı altında meslek kuruluşlarına verilen destekleri kapsamaktadır.

Ölçeklere göre dağılımın yer aldığı Grafik 10'da ise toplam desteğin %57,8'inin mikro ölçekli işletmeler, %27,2'sinin küçük ölçekli işletmeler, %14,7'sinin ise orta ölçekli işletmeler tarafından kullanıldığı görülmektedir.

Grafik 10: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destek Tutarının Ölçeksel Dağılımı



* Girişimcilik Destek Programı altında verilen İŞGEM Desteği, Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Hizmet Bedeli ve Tematik Proje Destek Programı altında meslek kuruluşlarına verilen destekleri kapsamaktadır.

▪ **KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklere İlişkin İstatistikî Bilgiler**

2015 yılı içinde KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği kapsamında 1 (bir) adet kredi faiz destek programı için KOBİ'lerden başvuru alınmış ve bu program kapsamında KOBİ'lere destek ödemesi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu program; "Karaman Ermenek, Sarıveliler ve Başyayla ilçeleri İşletme Sermayesi Kredi Faiz Desteği"dir.

Kredi faiz destek programı kapsamında ödemesi gerçekleşen işletmelere ait uygulama sonuçları Tablo 9'da verilmiştir. Buna göre belirtilen kredi faiz destek programı kapsamında **593** işletme için **28.447.750 TL** tutarında kredi hacmi oluşturulmuş ve KOBİ'ler tarafından bankalara ödenen **6.116.266 TL** tutarında faiz, KOSGEB tarafından karşılanmıştır.

Tablo 9: 2015 Yılında Uygulanan Kredi Faiz Desteği Programları Uygulama Sonuçları

Kredi Programı		İşletme Adedi	Kredi Hacmi (TL)	Kredi Faiz Desteği (TL)
1	Karaman İli İşletme Sermayesi Kredi Faiz Desteği (16.03.2015 - 01.09.2015)*	593	28.447.750	6.116.266
GENEL TOPLAM		593	28.447.750	6.116.266

* Parantez içerisindeki tarihler programların uygulama dönemlerini göstermekte olup gerçekleşme rakamları 2015 yılına aittir.

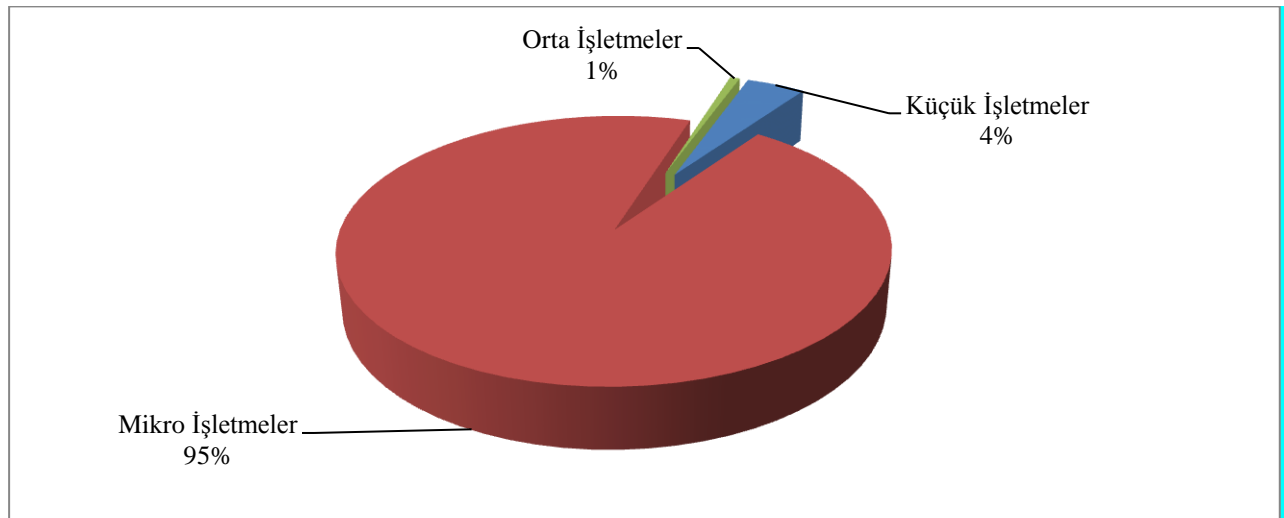
Verilen kredi faiz desteklerinin sektörlere göre dağılımı Tablo 10'da verilmiştir.

Tablo 10: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Kredi Faiz Desteklerinin Sektörlere Göre Dağılımı

Sektörler (NACE Rev. 2)	İşletme Adedi	Kredi Faiz Desteği Tutarı (TL)	Kredi Hacmi (TL)	Kredi Hacmi (%)
B- Madencilik ve Taş Ocakçılığı	7	75.250	350.000	1,23
C- İmalat	78	814.280	3.787.350	13,31
D- Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtımı	1	10.750	50.000	0,18
F- İnşaat	33	344.538	1.602.500	5,63
G- Toptan ve Perakende Ticaret; Motorlu Kara Taşıtlarının ve Motorsikletlerin Onarımı	278	2.872.938	13.362.500	46,97
H- Ulaştırma ve Depolama	136	1.402.832	6.524.800	22,94
I- Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	22	230.050	1.070.000	3,76
J- Bilgi ve İletişim	2	21.500	100.000	0,35
M- Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler	2	21.500	100.000	0,35
N- İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	2	21.500	100.000	0,35
S- Diğer Hizmet Faaliyetleri	32	301.129	1.400.600	4,92
GENEL TOPLAM	593	6.116.266	28.447.750	100

Sektörlere göre dağılımda; ticaret ve imalat sektörlerindeki işletmelerin yararlandığı kredi faiz destek tutarının toplam destek tutarı içerisindeki payı sırasıyla %47 ve %13'dür.

Verilen kredi faiz desteklerinin, ölçeğe göre dağılımı Grafik 11'de verilmiştir. Buna göre, mikro ölçekli işletmelerin %95 ile en çok kredi faiz desteğinden faydalanan olduğu gözlenmektedir. Küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin oranı ise sırasıyla %4 ve %1'dir.

Grafik 11: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Kredi Faiz Desteklerinin Ölçeklere Göre Dağılımı

* Dağılım, kredi faiz destek tutarına göre hesaplanmıştır.

b) Yürütülen Diğer Önemli Faaliyetler

1. REHBERLİK VE DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI

Rehberlik ve Denetim Kurulu Başkanlığı, müfettiş nitelik ve yetkilerine sahip bir başkan ile başmüfettişler, müfettiş, müfettiş yardımcıları ve bürodan oluşan, doğrudan KOSGEB Başkanına bağlı danışma ve denetim birimidir.

Kurulun faaliyetlerinin ana başlıklarını

- Denetim Çalışmaları
 - Komisyon Çalışmaları
 - Eğitim Çalışmaları
 - Görüş Oluşturma ve Bildirme Çalışmaları
- oluşturmaktadır.

Başkanlığımıza bağlı tüm merkez ve taşra birimlerine intikal eden ya da söz konusu birimlerce re'sen tespit edilen hususlar 2015 yılı içinde inceleme ve soruşturma konusu edilmiş, Başkanlık Onayına bağlı idari, hukuki ve cezai açıdan uygulanabilmesi için ilgili birimlere intikal ettirilmiştir. Denetim hizmetlerinin internet üzerinden elektronik kayıtlı, Kurul veri tabanı entegrasyonu sağlanması anlayışı geliştirilmektedir.

İdare Başkanlık görevlerine veya denetim sonrası uygulamalara yönelik oluşturulan komisyonlara katılarak katkı sağlanmıştır.

2015 yılında alımı yapılan müfettiş yardımcılarının meslek içi eğitimi, kurul müfettişlerince verilmektedir. Kurumumuz hizmet içi eğitim kapsamında çeşitli programlara eğitici olarak katılım sağlanmıştır.

2. İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI

2015 yılında 4 adet Denetim Raporu, 2 adet İnceleme Raporu ve 4 adet de Danışmanlık Raporu olmak üzere toplam 10 adet Rapor düzenlenmiştir.

2015 yılında denetimi yapılan süreçler aşağıda yer almaktadır:

- Destek Programları Süreci (İstanbul Haliç Müdürlüğü, Diyarbakır Müdürlüğü)
- KOBİ Bilgi Sistemi ve Verilerin Raporlanması Süreci
- Ön Mali Kontrol Süreci

3. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

Hukuk Müşavirliği; 3624 sayılı küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi İdaresi Başkanlığı Kurulması Hakkında Kanun ile ilgili mevzuat kapsamında verilen görevleri, 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine ilişkin Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yerine getirmektedir.

Bu kapsamda, 2015 yılı içerisinde 893 adet adli dava, 106 adet idari dava ve 645 adet icra, 177 temyiz dosyası olmak üzere toplam 1.821 adet dosyanın takibi yapılmıştır.

Ayrıca, gerek Başkanlığımız birimlerince gerekse diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat, sözleşme ve protokol taslakları ile mevcut mevzuatın uygulanması aşamasında yaşanan sorunlara ilişkin hukuki görüş talepleri Hukuk Müşavirliğimizce incelenmiştir. İncelemeler neticesinde 2015 yılında 13 adet hukuki görüş hazırlanmıştır.

Bunların yanı sıra destek süreçlerine ilişkin olarak Destek Görüş Komisyonları ile Disiplin Kurullarında görev alınarak gerekli hukuki destek verilmiştir.

4. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI

• Personel Alımına İlişkin Faaliyetler

2015 yılı içerisinde;

- 2 ayrı dönemde 57 ve 59 KOBİ Uzman Yardımcısı alımı için sınav yapılmış ve 114 KOBİ Uzman Yardımcısı personel alınmıştır. Yine aynı şekilde 8 Müfettiş Yardımcısı alımı için sınav yapılmış 2 Müfettiş Yardımcısı atanmıştır. Maliye Bakanlığı'nın yapmış olduğu sınav ile 10 Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı İdare Başkanlığımıza atanmaya hak kazanmış ancak 8 Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı İdare Başkanlığımızda göreve başlamıştır,

- Halen görevde bulunan KOSGEB Başkanı üçlü kararname ile atanarak göreve başlamıştır. 1 Başkan Yardımcısı da İdare Başkanının teklifi ve İcra Komitesinin onayı ile İdare Başkanlığımızda göreve başlamıştır,

- KOSGEB Rehberlik ve Denetim Kurulu Yönetmeliği'nde yapılan değişiklikle 2 Başmüfettiş ve 10 Müfettiş İdare Başkanlığımızda göreve başlamıştır,

- Bu atamalara ek olarak 2 Daire Başkanı, 3 Müdür, 15 Memur, 48 Muhasebeci, 18 Şoför ve 33 Teknisyen İdare Başkanlığımızda göreve başlamıştır,

• İnsan Kaynakları Mevzuatına İlişkin Faaliyetler

2015 yılı içerisinde KOBİ Uzmanlığı Yönetmeliği ve KOSGEB Organları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'de değişiklikler yapılmıştır. Ayrıca, KOSGEB Merkez Teşkilatı Görev ve Yetkileri Hakkında Yönerge'de de değişiklik yapılmıştır.

• Hizmet İçi Eğitime İlişkin Faaliyetler

2015 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında kurum personelinin; Muhasebeci Eğitimi (temel) 56 kişi 2016 saat, Oryantasyon Eğitimi 64 kişi 768 saat, Muhasebeci Eğitimi (ileri) 58 kişi 1392 saat, Genel Mevzuat Eğitimi 52 kişi 1248 saat, Eğiticilerin Eğitimi 52 kişi 1560 saat, Excel Eğitimi 29 kişi 174 saat, KOBİ Uzman Yardımcılığı 1. Promosyon Eğitimi 60 kişi 16.260 saat, KOBİ Uzman Yardımcılığı Eğitimi 67 kişi 3480 saat, Teknoloji, İnovasyon, Girişimcilik ve Finansal Okuryazarlık Eğitimi 34 kişi 1020 saat, KOBİ Uzman Yardımcılığı 2.promosyon Eğitimi 54 kişi 12582 saatlik ve plan dışı eğitim kapsamında; Araştırma Teknikleri Eğitimi 24 kişi 468 saatlik, Temel Muhasebe Eğitimi 38 kişi 1482 saatlik, Oryantasyon Eğitimi 78 kişi 462 saatlik, Müdür ve Refakatçi KOBİ Uzmanı Eğitimi 40 kişi 480 saatlik, Tez Yazımı ve Bilimsel Araştırma Yöntemleri Eğitimi 105 kişi 1890 saat, KOSGEB KOBİ Uzman ve Uzman Yardımcılarının Proje Yazma ve Değerlendirme Kapasitelerinin Geliştirilmesi Semineri 51 kişi 306 saatlik ve diğer plan dışı eğitimlerde 69 kişi 2263 saatlik, toplam 931 kişi 47.533 saat eğitim programına katılımı sağlanmıştır. (Toplam personel sayısı 1305 kişi olarak hesaplanmıştır)

KOSGEB planlı ve plan dışı eğitimleri kapsamında 862 katılımcıya 45.270 saat eğitim verilmiştir.

Ayrıca, başka kurumlarca verilen toplam 2.263 saatlik 31 eğitim programına 69 KOSGEB personelinin katılımı sağlanmıştır.

Uygulanan eğitimlerle; tüm personele eğitim sağlanması, kurum kültürünün oluşturulması, tüm eğitimlerin motivasyonu artırıcı şekilde gerçekleştirilmesi hususları göz önünde bulundurulmuştur.

5. STRATEJİ GELİŞTİRME VE MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

• Strateji Geliştirme Müdürlüğü'nde Yürütülen Faaliyetler:

KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı 2011-2013

KSEP Yönlendirme Komitesi'nin 8'inci toplantısı KOSGEB koordinatörlüğünde 20 Mart 2015 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ASO Toplantı Salonunda Yönlendirme Komitesi üyelerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantıda 2011-2013 KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı (KSEP) "2011-2014 Dönemi KSEP Sonuç Raporu" ve "2015-2018 KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı"nın nihai hali görüşülmüştür. Düzenlenen toplantı ile KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı 2011-2013'ün uygulama süreci sona ermiştir.

KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı 2015-2018 Hazırlık Çalışmaları

2015-2018 KSEP dokümanı hazırlık çalışmalarına, 2005/20 sayılı YPK kararı ile verilen koordinasyon görevi ve 06 Mart 2014 tarihli KSEP Yönlendirme Komitesi kararı çerçevesinde KOSGEB koordinatörlüğünde başlamıştır. Daire Başkanlığımız ise KSEP'in sekreteryaya çalışmalarını yürütmüştür. Çalışma kapsamında makro politika dokümanları incelenmiş, literatür taraması yapılmış, KOBİ'lere ilişkin çevresel fırsat ve tehditlerin (GZFT) analizi ve mevcut durum analizi yapılmış olup, kurum/kuruluşlarla işbirliği içerisinde KSEP'e ilişkin makro hedefler, stratejik alan ve hedefler belirlenmiştir. Yürütülen çalışmalar sonucu oluşturulan taslak eylem planı ve taslak doküman ilgili kurum ve kuruluşlara görüşe gönderilmiştir. Taslak dokümana ilişkin olarak ilgili kuruluşların kurumsal görüşlerinin alınmasını müteakip, taslak KSEP dokümanı, 20 Mart 2015 tarihinde düzenlenen toplantıda, KSEP Yönlendirme Komitesi üyelerine sunulmuş KSEP Yönlendirme Komitesi'nin katkılarıyla nihai hali verilmiştir.

KOBİ'lerle ilgili politikalarda ulusal düzeyde eşgüdümün sağlanmasını teminen hazırlanan "KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı 2015-2018", Yüksek Planlama Kurulu'nun 2015/41 sayılı kararıyla onaylanmış ve 05/09/2015 tarihli ve 29466 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları

2016-2020 dönemini kapsayacak şekilde hazırlanacak yeni stratejik plan hazırlık çalışmaları, 04 Şubat 2015 tarihinde yayımlanan kurum içi genelge ile başlatılmıştır. Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı (SGMHDB)/Strateji Geliştirme Müdürlüğü (SGM) koordinasyonunda tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla plan hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Stratejik plan hazırlıkları kapsamında aşağıdaki çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

- KOSGEB Başkanı Başkanlığında; Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu ve Yürütme Komitesi üyelerinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantılarda proje kapsamındaki faaliyet adımlarının detaylı açıklaması yapılarak çalışmalar başlatılmıştır.

- Merkez ve taşra teşkilatındaki tüm birimlere formlar gönderilerek kurumun beşeri, fiziki ve mali kaynakları, teknolojik ve fiziki altyapısı, yürütülmekte olan faaliyet/projeler/işbirlikleri, yurtdışında bulunan muadil kurumlar ve paydaşları incelenmiştir. Elde edilen bilgiler ışığında kurumun ihtiyaçları ve beklentileri belirlenerek mevcut durum analizi yapılmıştır.
- Paydaşların plan hazırlık sürecine katılımını sağlamak amacıyla KOBİ'lere, kamu kurum ve kuruluşları ile mesleki kurum/kuruluş, STK, dernek ve birliklere "KOSGEB Dış Paydaş Anketi" uygulanmıştır.
- Kurum çalışanlarının, Yönlendirme Kurulu ve Yürütme Komitesi üyelerinin ve paydaşların görüşleri alınarak GZFT Analizi yapılmıştır.
- Mevcut durum analizi, GZFT analizi, çevre analizi tamamlanmış; misyon, vizyon, temel değerler belirlenmiş; stratejik amaçların, hedeflerin ve performans göstergelerinin konsolidasyon çalışmaları yapılmıştır. Stratejik Planlama Yürütme Komitesi'nin çalışmaları ve birimlerin görüşlerinin alınması ile KOSGEB Stratejik Planı, taslak olarak oluşturulmuştur.
- Hazırlanan taslak stratejik plan dokümanı birimlere görüşe gönderilmiş, dokümana ilişkin geri bildirimlerin alınması, konsolidasyonu ve değerlendirilmesi çalışmaları yürütülmüştür.
- KOSGEB Stratejik Planı, Yönlendirme Kurulu üyelerinin onayına sunularak nihai hale getirilmiştir.

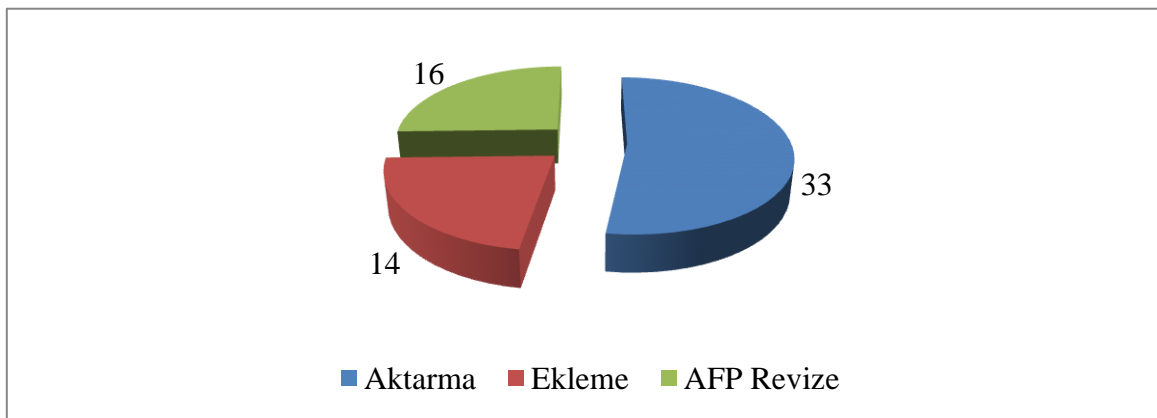
Hazırlanan plan, Kalkınma Bakanlığı'na görüşe gönderilmiş, yapılan geri bildirim sonucunda plana son şekli verilmiştir. Son şekli verilen KOSGEB Stratejik Planı 2016-2020, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı'nın onayına sunularak uygulamaya konulmuştur.

• Bütçe ve Performans Müdürlüğü'nde Yürütülen Faaliyetler

Başkanlığımızın tüm bütçe iş ve işlemlerinin yanı sıra yatırım programının koordinasyonu ve aidat gelirlerinin takip işlemleri de yapılmaktadır. İdare Başkanlığımızın bütçe iş ve işlemlerinin tamamı Maliye Bakanlığı e-bütçe istemi üzerinden yapılmaktadır. SAY2000 ve HYS ile entegre çalışan sistem sayesinde kurum mali tabloları oluşmaktadır.

2015 yılı içerisinde yapılan bütçe işlemlerinin dağılımı Grafik 12'de gösterilmiştir.

Grafik 12 : 2015 Yılı Bütçe İşlemleri



Buna mukabil 12 adet bütçe revizyonu yapılmış ve 569 adet Ödenek Gönderme ile 48 adet Tenkis Belgesi düzenlenmiştir.

• Muhasebe Müdürlüğü'nde Yürütülen Faaliyetler

Başkanlığımızın muhasebe hizmetleri Merkez Muhasebe Müdürlüğü, İstanbul Muhasebe Müdürlüğü, İzmir Muhasebe Müdürlüğü, Ankara Muhasebe Müdürlüğü, Erzurum Muhasebe Müdürlüğü olmak üzere 5 ayrı Muhasebe Müdürlüğü vasıtasıyla yürütülmekte iken 01.01.2015 tarihinde Samsun Muhasebe Müdürlüğü kurularak faaliyete başlamış olup toplam 6 Muhasebe Müdürlüğü ile muhasebe hizmetleri yürütülmektedir.

Harcama birimlerinde muhasebeleştirme belgelerine bağlanan harcama belgeleri Muhasebe Müdürlüklerine gönderilmekte, Muhasebe Müdürlüklerine gelen harcama belgeleri de, ilgili mevzuatları çerçevesinde muhasebe personeli tarafından incelenmektedir. Uygun bulunanların ödeme işlemi gerçekleştirilmekte, uygun bulunmayanlar ise hata ve eksiklikleri giderilmek üzere ilgili harcama birimine tutanak veya yazı ile iade edilmektedir.

Merkez Muhasebe Müdürlüğü, nakit planlaması yaparak kullanılmayan ihtiyaç fazlası nakdi vadeli ve gecelik/haftalık repo hesaplarında değerlendirmektedir. Vergi sorumlulukları açısından aylık 1 nolu ve 2 nolu Katma Değer Vergisi Beyannameleri, Muhtasar Beyannamesi ve Damga Vergisi Beyannamelerini süresinde düzenli olarak vermekte ve tahakkuk eden vergileri de düzenli olarak süresinde ödemektedir. Maaşların zamanında ödenmesi için gerekli koordinasyonu da yürütmektedir. Muhasebe Müdürlüklerinin iş ve işlemlerine ilişkin koordinasyonu ve gerekli yazışma işlemlerini de yürütmektedir.

Muhasebe Müdürlükleri tetkik kontrol ve ödeme işlemleri ile birlikte; gelirlerin tahsili, teminat alınması-iadesi, emanetlerin alınması-iadesi, nakit hareketler, banka işlemleri, kişi borçları, amortisman işlemleri ile ay sonu ve yıl sonu işlemlerine ait muhasebe kayıtlarını yapmakta ve bunlara ilişkin raporlar oluşturmaktadır. Ödemelerden mahsup edilen vergi ve SGK prim borçları da ilgili vergi dairesine ve sosyal güvenlik kurumuna aktarılmaktadır.

Harcama Tutarı 2013 yılında 501.24 milyon TL iken 2015 yılında % 25.36 artarak 628.36 milyon TL'ye ulaşmıştır. Yevmiye sayısı ise 2013 yılında 142.777 adet iken 2015 yılında %7.81 artarak 153.922 adede ulaşmıştır.

Muhasebe Müdürlükleri'ne göre 2015 yılı harcamalarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 11: Muhasebe Müdürlüklerine Bağlı KOSGEB Müdürlüklerinin 2015 Yılı Harcamalarının Dağılımı*

Gider Kalemi	MERKEZ		ANKARA		İSTANBUL		İZMİR		ERZURUM		SAMSUN		TOPLAM
	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)
Personel Giderleri	35.753.586,94	40,78	19.081.807,54	21,76	14.279.190,22	16,29	7.652.237,50	8,73	4.810.605,88	5,49	6.099.713,40	6,96	87.677.141,48
SGK Devlet Prim ödemesi	3.407.520,21	41,56	1.845.969,91	22,52	1.308.286,77	15,96	696.309,69	8,49	413.719,20	5,05	526.490,73	6,42	8.198.296,51
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	15.038.125,29	31,29	9.424.217,23	19,61	11.044.151,50	22,98	4.897.438,29	10,19	3.448.198,81	7,17	4.206.571,00	8,75	48.058.702,12
Cari Transferler	112.554.062,69	29,08	65.997.693,33	17,05	118.848.217,87	30,71	46.722.476,75	12,07	20.275.248,38	5,24	22.592.520,55	5,84	386.990.219,57
a-Hane Halkına Yapılan Transferler (Geri Ödemesiz Destekler)	53.825.865,15	16,45	65.791.782,22	20,11	118.024.981,14	36,07	46.722.476,75	14,28	20.275.248,38	6,20	22.592.520,55	6,90	327.232.874,19
b-Görev Zararları	1.279.189,60	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.279.189,60
c-Kâr Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	717.350,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	717.350,00
d-Yurtdışına Yapılan Transferler	56.731.657,94	98,22	205.911,11	0,36	823.236,73	1,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.760.805,78
Sermaye Giderleri	16.984.462,20	78,42	1.773.518,40	8,19	2.815.290,02	13,00	27.963,17	0,13	56.522,00	0,26	0,00	0,00	21.657.755,79
Borç Verme (Geri Ödemeli Destekler)	53.836.745,37	71,04	5.540.686,84	7,31	7.606.369,80	10,04	3.692.448,30	4,87	3.137.275,09	4,14	1.965.098,23	2,59	75.778.623,63
TOPLAM	237.574.502,70		103.663.893,25		155.901.506,18		63.688.873,70		32.141.569,36		35.390.393,91		628.360.739,10

* Muhasebe Müdürlüklerine bağlı KOSGEB Müdürlükleri listesi Ek-2'de yer almaktadır.

6. KOBİ ARAŞTIRMALAR VE PROJE KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI

· Eğitim ve Danışmanlık Müdürlüğü Faaliyetleri:

“KOBİ Danışmanı” Mesleğine İlişkin Ulusal Meslek Standardı ve Ulusal Yeterliliklerinin Oluşturulması Çalışmaları

KOBİ'lerin danışman ve danışmanlık hizmetlerine yönelik algısının geliştirilmesi, bu hizmetler için belirli bir kalite standardının yakalanması, danışmanlık sektörü için KOBİ'lerin bir uzmanlık alanı olarak görülmesi amacıyla; Başkanlığımız ile Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) işbirliğinde 16 Şubat 2011 tarih ve 27848 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Milletlerarası Antlaşma çerçevesinde “Türkiye’de KOBİ Danışmanlık Sistemi Projesi Çalışması” yürütülmüştür.

Bu çalışmanın çıktıları ve Başkanlığımız deneyimleri çerçevesinde, KOBİ Danışmanı (Seviye 6) Ulusal Meslek Standardı, MYK ile Başkanlığımız arasında 04.05.2012 tarihinde imzalanan işbirliği protokolü kapsamında hazırlanmış ve 03 Ekim 2013 tarihli Resmi Gazete’de (mükerrer) yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Sürecin devamında “KOBİ Danışmanı (Seviye 6)” mesleğini icra edecek kişilere dair yeterliliklerin de hazırlanmasına ilişkin olarak MYK ile 29.11.2013 tarihinde “Ulusal Yeterlilik Hazırlama Protokolü” imzalanmış olup, protokol kapsamında hazırlanan taslak yeterlilikler değerlendirilmek üzere MYK’ya gönderilmiştir.

· Bölgesel ve Yerel Kalkınma Müdürlüğü Faaliyetleri:

KOBİ'lerin tedarik, pazarlama, düşük kapasite kullanımı, rekabet gücü zayıflığı, finansman başta olmak üzere tek başlarına çözümünde zorlandıkları ortak sorunlara “ortak çözümler” üretilmesi amacıyla, İşbirliği – Güçbirliği Destek Programı kapsamında 2015 yılında 50 projeye toplam 8.332.366,20 TL tutarında destek ödemesi yapılmıştır.

KOBİ'lerin nitelikli eleman istihdamı giderlerinin karşılanarak yönetim, pazarlama, tasarım, Ar-Ge vb. konulardaki beceri düzeylerinin yükseltilmesi amacıyla 2015 yılında 12.788 işletmeye 77.235.358,25 TL tutarında “Nitelikli Eleman İstihdam Desteği” verilmiştir.

Başkanlığımız, OECD Girişimcilik, KOBİ ve Mahalli Kalkınma Direktörlüğü kapsamında, Yerel Ekonominin ve İstihdamın Geliştirilmesi için Ortak Eylem Programı Ulusal Eşgüdüm Birimi görevini yürütmektedir. Bu kapsamda Fransa’da bulunan OECD Merkezinde Mayıs ve Kasım aylarında düzenlenen 66. ve 67. Genel Kurul toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Laboratuvar Hizmetleri

KOSGEB Müdürlüklerimizde yer alan laboratuvarların etkinliğinin artırılması, laboratuvar hizmetlerinde yeknesaklığın, standardizasyonun ve izlenebilirliğin sağlanmasını amacıyla hazırlanan "KOSGEB Laboratuvar Hizmetleri Uygulama Esasları", Başkanlık Makamı'nın 05/12/2014 tarih ve 82930238-120/11908 sayılı OLUR'una istinaden 01/01/2015 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda; Başkanlığımızın laboratuvar hizmeti sunulan müdürlüklerinde 2016 yılında uygulanacak laboratuvar hizmet bedelleri, ilgili komisyon tarafından belirlenerek, 01/01/2016 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe konmuştur.

2015 yılında KOSGEB laboratuvarlarında 5830 işletmeye toplam 50.172 adet test - analiz gerçekleştirilmiştir. Verilen bu hizmet sonucunda 2.579.804,50 TL gelir elde edilmiştir. 2014 yılında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan “KOSGEB Laboratuvarları Verimlilik Analizi Raporu”nda işletmelerin KOSGEB laboratuvarları dışında herhangi başka bir laboratuvara test yaptırması halinde ortalama 7 kat daha fazla maliyete katlanmak zorunda kalacakları tespit edilmiştir.

2015 yılında KOSGEB tarafından yapılan test ve analizlerin KOSGEB Müdürlüklerine göre dağılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Tablo 12: KOSGEB Müdürlükleri Laboratuvarlarında Gerçekleştirilen Test-Analiz Sayıları

KOSGEB Müdürlüğü	TEST- ANALİZ SAYISI
Adana	3.680
Ankara OSTİM	5.219
Ankara SİNCAN	6.313
Bursa	13.034
Eskişehir	615
Gaziantep	2.042
İstanbul Anadolu	3.480
İstanbul İkitelli	11.549
İzmir Kuzey	685
Konya	2907
Samsun	648
TOPLAM	50.172

· Pazar Araştırma ve İhracatı Geliştirme Müdürlüğü Faaliyetleri:

KOBİ’lerin yurt içi ve yurt dışı pazar paylarını arttırmak amacıyla 2015 yılında; 347 adet fuar destek kapsamına alınmıştır. Bu fuarlara 8.894 işletme KOSGEB desteği ile katılmış olup toplam 52.280.757,06 TL “Yurt İçi Fuar Desteği” sağlanmıştır. 2.722 işletmeye 10.027.504,21 TL “Tanıtım Desteği” sağlanmıştır. 308 işletmeye 1.033.872,62 TL “Sınai Mülkiyet Hakları Desteği”, 21 işletmeye 182.810,79 TL “Tasarım Desteği”, 1.759 işletmeye 5.542.041,83 TL “Test, Analiz ve Kalibrasyon Desteği” sağlanmıştır. “Yurt Dışı İş Gezisi Desteği” kapsamında 58 ülkeye düzenlenen 466 farklı yurt dışı iş gezisine katılan 3.583 işletmeye toplam 7.304.971,52 TL destek sağlanmıştır. 2015 yılında Eşleştirme Merkezleri (EŞMER) tarafından sunulan hizmetler kapsamında 164 işletmeye 679.102,67 TL “Eşleştirme Desteği” sağlanmıştır.

Eşleştirme Merkezleri:

09.04.2015 tarihinde Genel Destek Programı revizyon başvuruları çerçevesinde başvuruları durdurulan Eşleştirme Desteği için 28.09.2015 tarihinde yürürlüğe giren yeni destek mevzuatı kapsamında tekrar başvurular alınmaya başlamış olup, 22.12.2015 tarihinde ilk başvurular değerlendirilmiştir. Başvuruları kabul edilen başvuru sahipleri ile protokol imzalanma aşamasına gelinmiştir.

KOBİ Girişimcilik Ödülleri Finalistleri Yurt Dışı İş Gezisi:

2012-2013-2014 yılları KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri Finalistlerine özel hazırlanan yurt dışı iş gezisi programı kapsamında; ABD'ye 1 program 3 grup olarak düzenlenmiş iş gezisine toplam 38 finalist işletme katılmıştır.

• Proje Koordinasyon Müdürlüğü Faaliyetleri:

KOBİ Proje Destek Programı kapsamında 30 Ocak 2015-10 Nisan 2015 tarihleri arasında “Yönetim Becerilerinin ve Kurumsal Yetkinliklerinin Geliştirilmesi-Kurumsallaştırma” ve “Tanınmış Ürün/Hizmet Süreci Oluşturma-Markalaşma” konularında 100 Milyon TL ile Proje Teklif Çağrısına çıkmıştır. Çağrı konularına toplam 2.358 adet proje başvurusu alınmış olup bunlardan 1.020 adedi ön değerlendirmeyi geçerek kurul değerlendirmesine hak kazanmıştır. Kurul tarafından yapılan nihai değerlendirme sonucu 686 adedi Kurumsallaşma ve 213 adedi Markalaşma olmak üzere toplam 899 adet projenin 45 Milyon TL ile KOSGEB tarafından desteklenmesi kararı alınmıştır.

KOBİ Proje Destek Programı kapsamında ikinci kez 55 Milyon TL'lik bütçe ile 19 Ekim - 30 Kasım 2015 tarihleri arasında "KOBİ'lerde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi" ve "KOBİ'lerde Markalaşmaya Geçiş" başlıklarında proje teklif çağrısına çıkmıştır.

Çağrılar kapsamında; “KOBİ'lerde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi” başlığında 943 “KOBİ'lerde Markalaşmaya Geçiş” başlığında ise 402 proje olmak üzere toplam 1.345 proje Sistem Ön Değerlendirmesine alınmıştır.

“KOBİ'lerde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi” başlığında 748, “KOBİ'lerde Markalaşmaya Geçiş” başlığında ise 269 proje olmak üzere toplam 1.017 adet proje sistem ön değerlendirmeyi geçerek KOBİ Proje Destek Programı Değerlendirme ve Karar Kurulu gündemine alınmaya hak kazanmıştır.

Tematik Proje Destek Programı'nın alt programı olan Meslek Kuruluşu Proje Destek Programı kapsamında 2015 yılı içerisinde Meslek Kuruluşlarının kendi üyelerini geliştirmek amacıyla başvurdukları proje sayısı 22 adettir. Yapılan başvuruların kurul değerlendirmesi sonucunda desteklenmesi uygun bulunan proje sayısı 13 adettir.

•Girişimciliği Geliştirme Müdürlüğü Faaliyetleri:

Türkiye Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018)

AB İlerleme Raporu, GEM ve benzeri uluslararası kuruluşların araştırma sonuçları, Avrupa Küçük İşletmeler Yasası ve AB Komisyonu tarafından hazırlanan AB 2020 Girişimcilik Eylem Planı kapsamında girişimcilikle ilgili yeni eğilimler ve stratejilerin oluştuğunun tespit edilmesi, girişimciliğin kalkınma stratejileri içinde giderek daha önemli bir yere sahip olması, Onuncu Kalkınma Planı hazırlık çalışmalarında girişimcilik konusunun KOBİ'lerden ayrı bir İhtisas Komisyonunda ele alınması ve ülkemizdeki ihtiyaç ve gelişmeler göz önünde bulundurularak KSEP'ten ayrı, girişimcilik konusuna odaklanan bir strateji belgesi ve eylem planı oluşturma zorunluluğu doğmuştur. Bu çerçevede 2012 yılında hazırlıklar başlatılmış ve 2015-2018 yıllarını kapsayan “Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı (GİSEP)” hazırlanmıştır.

GİSEP'in genel amacı, "Ülkemizde girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve girişimciliği geliştirecek Girişimci Dostu Ekosistem oluşturmak"tır. Plan, genel amaca ulaşmak üzere belirlenen altı müdahale alanındaki stratejik hedefler ve bu hedefler çerçevesinde ilgili kurum ve kuruluşlarca 2015-2018 döneminde yürütülecek eylem ve projeleri kapsamaktadır. Stratejik Hedefler aşağıda sıralanmaktadır.

Stratejik Hedef 1. Girişimci dostu düzenleyici çerçevenin geliştirilmesi

Stratejik Hedef 2. Yenilikçi girişimciliğin desteklenmesi

Stratejik Hedef 3. Kadın girişimciliği, genç girişimciliği, eko girişimcilik, sosyal girişimcilik ve küresel girişimcilik gibi öncelikli tematik alanlarda ve genel alanlarda sürdürülebilir bir destek sisteminin geliştirilmesi ve uygulanması

Stratejik Hedef 4. Girişimcilik kültürünün geliştirilmesi

Stratejik Hedef 5. Örgün ve yaygın eğitim düzeyinde girişimcilik eğitimlerinin yaygınlaştırılması ve girişimcilere yönelik danışmanlık sisteminin geliştirilmesi

Stratejik Hedef 6. Girişimcilerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması

2012-2013 yıllarında gerçekleştirilen geniş katımlı çalışmalar sonucunda hazırlanan Türkiye Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı Yüksek Planlama Kurulu'nun 18 Haziran 2015 tarih ve 2015/18 sayılı Kararı ile kabul edilerek 1 Temmuz 2015 tarih ve 29.403 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

GEM Küresel Girişimcilik İzleme Çalışması

GEM (Global Entrepreneurship Monitor) araştırması, ülkelerde girişimcilik faaliyetinin düzeyini, girişimciliğin ekonomik gelişmedeki rolünü, ülkeler arasındaki farklılığa neden olan faktörleri belirlemek ve girişimciliği geliştirmeye yönelik politikalar önermek üzere yapılmaktadır. 1998 yılından bu yana kâr amacı gütmeyen bir Akademik Araştırma Konsorsiyumu (GERA) tarafından yürütülen karşılaştırmalı uluslararası GEM rapor çalışmaları, Konsorsiyum tarafından belirlenen metodoloji çerçevesinde, ulusal veriler yıl bazında toplanarak ve sonuçlar Konsorsiyum tarafından konsolide edilerek hazırlanmaktadır. GEM çalışmalarına Türkiye 2006 yılından bu yana katılmaktadır. 2011-2015 yılları GEM çalışmaları Başkanlığımız öncülüğünde yürütülmüştür.

2014 yılında Türkiye genelinde 31.105 kişiyle anket yapılmış olup Türkiye GEM projesine katılan ülkeler arasında en fazla anket yapan ve 26 bölge düzeyinde araştırma yapan tek ülkedir.

Türkiye'de, erken dönem girişimcilik endeksi, 2006-2008 yıllarında ortalama % 6 iken, 2010 yılında, % 8.59'a yükselmiş, bu yükseliş 2011'de de devam etmiş ve yaklaşık % 12 olmuştur. 2012 yılında % 12 oranı tekrar yakalanmış, fakat 2013 yılında % 10'a düşmüştür. 2014 yılında bu oranda önemli bir artış yaşanarak %19 seviyesi yakalanmıştır. Sonuçta, her 100 kişinin 19'u Erken Dönem Girişimci olarak yeni bir girişimcilik faaliyetine başlamaktadır.

Avrupa Girişimcilik Ödülü

Avrupa Komisyonu'nun sponsorluğunda 2006 yılından beri düzenlenen Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri Yarışması, işletmeleri ve girişimciliği en başarılı şekilde teşvik edenleri belirlemek, en iyi girişimcilik uygulamalarını ve politikalarını sergilemek, girişimciliğin katma değeri üzerine farkındalığı arttırmak ve potansiyel girişimcileri cesaretlendirmek amacıyla taşınmaktadır. Avrupa Girişimcilik Ödülü, 2010 yılına kadar sadece üye ülkeler ve Norveç'in katılımına açık bir program olmasına rağmen, Avrupa KOBİ Haftası etkinliklerine

aktif olarak katılan KOSGEB'in çabaları sonucunda, programa Türkiye'nin de dâhil edilmesi sağlanmıştır. KOSGEB bu inisiyatifin Türkiye temasıdır.

Girişimciliğin geliştirilmesine yönelik model ve programlar geliştiren ve uygulayan kurum/kuruluşların katılabileceği ödül yarışması "Girişimcilik Ruhunun Geliştirilmesi", "Yeteneklere Yatırım Yapmak", "Girişimcilik Ortamının Geliştirilmesi", "İşletmelerin Uluslararasılaştırılmasının Desteklenmesi", "Kaynak Etkinliğinin ve Çevre Dostu (yeşil) Pazarların Gelişiminin Desteklenmesi" ve "Sorumlu Girişimcilik" olmak üzere 6 kategoride gerçekleştirilmektedir.

2015 yılı Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri için yapılan başvurular 4 Mayıs'ta tamamlanmış, gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü ve Kocaeli Sanayi Odası projelerinin, Türkiye'den ödüle aday projeler olmasına karar verilmiştir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı/Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün "Kaynak Etkinliğinin ve Çevre Dostu (Yeşil) Pazarların Gelişiminin Desteklenmesi" kategorisinde, "İnşaat ve Yıkıntı Atıklarından Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi Projesi" ile Kocaeli Sanayi Odası'nın "Sorumlu Girişimcilik" kategorisindeki "Bizimköy Engelliler Üretim Merkezi Projesi", Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri için Türkiye'nin aday gösterdiği projeler Komisyona gönderilmiştir.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri:

2015 yılında KOSGEB ve diğer kurum/kuruluşlar arasında yapılan işbirliği çerçevesinde 2.759 uygulamalı girişimcilik eğitimi gerçekleştirilmiş olup 94.759 girişimci adayı eğitimlere katılım sağlamıştır.

İŞGEM'ler

İş Geliştirme Merkezleri, bünyesinde barındırdığı işletmelere işletme geliştirme koçluğu, destek ağlarına ulaşım, finans kaynaklarına erişim imkânı, uygun koşullarda iş yeri mekânı, ortak ofis ekipmanı, ofis hizmetleri gibi hizmetler sunarak işletmelerin en kırılgan oldukları ilk yıllarını sağlıklı bir şekilde aşmalarını ve büyümelerini sağlamak amacıyla kurulan ve işletilen, İşletme Kuluçkası veya İşletme Fidanlığı olarak da adlandırılan merkezlerdir.

İŞGEM'lere ilişkin bilgiler aşağıdaki Tablo'da yer almaktadır.

İŞGEM	Kuruluş Şekli	Kuruluş Yılı	Mevcut İşlik Sayısı	Dolu İşlik Sayısı	Mevcut İşletme Sayısı	2015 Yılında Yer Verilen Yeni İşletme Sayısı	2015 Yılında Mezun Olan İşletme Sayısı	İstihdam Sayısı
Adana İŞGEM	Özelleştirme Sosyal Destek Projesi	2004	30	28	28	11	7	255
Ceyhan İŞGEM	KOSGEB İş Geliştirme Merkezi Desteği	2012	34	17	7	7	0	13
Elazığ İŞGEM	Özelleştirme Sosyal Destek Projesi - II	2006	33	31	25	10	1	87
Erzincan İŞGEM	KOSGEB İş Geliştirme Merkezi Desteği	2013	20	18	18	4	0	18

Eskişehir İŞGEM	Özelleştirme Sosyal Destek Projesi	2004	20	20	16	7	4	59
Isparta/Yalvaç İŞGEM	KOSGEB İş Geliştirme Merkezi Desteği	2013	53	47	32	2	0	33
Pendik KİŞGEM	Kadın Girişimciliğinin Desteklenmesi Projesi	2008	25	16	16	5	1	4
Kütahya KİŞGEM	Kadın Girişimciliğinin Desteklenmesi Projesi	2007	46	24	14	5	2	25
Malatya İŞGEM	IPA İŞGEM Projesi	2014	38	25	21	17	-	50
Malatya/Yeşilyurt İŞGEM	KOSGEB İş Geliştirme Merkezi Desteği	2012	26	26	24	-	-	1000
Mersin/Tarsus İŞGEM	Özelleştirme Sosyal Destek Projesi	2003	146	141	119	33	22	1312
SABEK İŞGEM	Özelleştirme Sosyal Destek Projesi - II	2006	26	26	21	7	6	150
Tokat İŞGEM	IPA İŞGEM Projesi	2015	38	13	6	6	-	13
Van İŞGEM	Özelleştirme Sosyal Destek Projesi	2005	28	28	28	5	6	150
Zonguldak İŞGEM	İşgücü Uyum Projesi	1998	20	16	9	-	1	69
Kdz. Ereğli İŞGEM	Özelleştirme Sosyal Destek Projesi	2004	13	13	13	-	-	38
Toplam			596	489	397	119	50	3.276

2 KİŞGEM bulunmaktadır. KİŞGEM'lerdeki mevcut işlik sayısı 71, dolu işlik sayısı 30 olup, KİŞGEM'lerin doluluk oranı %42'dir.

İŞGEM'lerdeki toplam işletme sayısı 397 olup, bunlardan 84'ü kadın girişimcidir. Kadın girişimcilerin oranı ise %21'dir.

“Seçili Yörelere Üç Yeni İŞGEM Kurulması ve Türkiye’deki İŞGEM’ler Arasında Bir Ağ Oluşturulması” Projesi (İŞGEM Projesi)

“Seçili Yörelere Üç Yeni İŞGEM Kurulması ve Türkiye’deki İŞGEM’ler Arasında Bir Ağ Oluşturulması” Projesi, 2007 yılında Avrupa Birliği IPA-3 Programı (Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı) kapsamında desteklenmek üzere KOSGEB tarafından sunulmuş olup 27 Nisan 2009 tarihinde Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu tarafından onaylanmıştır. Proje “Öncelik 1 İş Ortamının İyileştirilmesi, Tedbir 1.1.: Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi” kapsamında sunulmuştur. Operasyonel anlaşma, 30 Aralık 2010 tarihinde imzalanmıştır.

Projenin amacı ve kapsamı:

Projenin amacı seçilmiş 3 yörede girişimciliği geliştirme mekanizması olan İŞGEM kurulması, yeni kurulan ve Türkiye’deki İŞGEM’ler arasında işbirliğini geliştirmek için ağ oluşturulmasıdır.

Projenin kapsamı Kastamonu, Malatya ve Tokat’ta İŞGEM kurulması ve İŞGEM’ler arasında işbirliği ağı kurulmasıdır.

Proje kapsamında, 10 Ağustos 2015 tarihinde Malatya İŞGEM “İŞGEM Adı Kullanım Hakkı”, 18 Ağustos 2015 tarihinde Tokat İŞGEM “İŞGEM Adı Kullanım Hakkı” sözleşmesi imzalanmıştır. 28 Kasım 2015 tarihinde Malatya İŞGEM açılış töreni yapılmıştır.

7. KOBİ FİNANSMAN DAİRESİ BAŞKANLIĞI

KOSGEB Veri Tabanında kayıtlı ve güncel KOBİ Beyannamesi onaylı işletmelerin ihtiyaç duydukları kısa, orta, uzun vadeli, nakdi kredi ihtiyaçlarının Bankaların kredi değerlendirme ve tahsis politikaları doğrultusunda değerlendirilmesi ve diğer bankacılık hizmetlerinin uygun koşullarda karşılanması amacıyla; İdare Başkanlığımız ve T. Vakıflar Bankası T.A.O arasında 20.10.2015 tarihinde; İdare Başkanlığımız ve Türkiye Halk Bankası A.Ş. arasında 23.10.2015 tarihinde “İşbirliği Protokolü” imzalanmıştır.

KOSGEB tarafından uygulanan destek programlarına başvuruda bulunan, başvurusu kabul edilerek desteklenen/desteklenmesi karara bağlanan ve 2011 yılından sonra KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Destek Programlarından faydalanan, işletmelerin finansmana erişimlerini kolaylaştırmak, projelerini iş planında belirtilen zamanda tamamlamalarına yardımcı olmak için T.C. Ziraat Bankası A.Ş. tarafından uygun koşullarda finansman sağlanması amacıyla KOSGEB ile Ziraat Bankası arasında 04.12.2015 tarihinde Proje Destek Kredisi Protokolü imzalanmıştır.

Bahse konu protokoller 31.12.2016 tarihinde sona erecektir.

Krediler

09.02.2015 tarih ve 2015/02 no.lu İcra Komitesi kararı ile Karaman ili Ermenek, Başyayla ve Sarıveliler ilçelerinin ekonomik faaliyetlerin tekrar canlandırılması amacıyla, KOSGEB Veri Tabanı'nda kaydı onaylı işletmelere yönelik olarak İdare Başkanlığımız ve Bankalar arasında 16.03.2015 tarihinde “Karaman İli Ermenek, Sarıveliler ve Başyayla İlçeleri İşletme Sermayesi Kredi Faiz Desteği” Protokolü imzalanmıştır.

KOSGEB Veri Tabanı'na kayıtlı işletmelere yönelik olarak hazırlanan program; işletme başına üst limit 50.000 TL, sıfır faizli, ilk 12 ayı ödemesiz geri kalanı üçer aylık eşit taksitler halinde ödemeli toplam 36 ay vadeli olarak uygulanmış ve 01.09.2015 tarihinde sona ermiştir.

Programa; Karaman ilinde faaliyet gösteren; Akbank T.A.Ş., Denizbank A.Ş., T. Garanti Bankası A.Ş., T. İş Bankası A.Ş., Şekerbank T.A.Ş., T. Halk Bankası A.Ş., Türk Ekonomi Bankası A.Ş., Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş., T. Vakıflar Bankası T.A.O., Yapı Kredi Bankası A.Ş. ve T.C. Ziraat Bankası A.Ş. taraf olmuştur.

Programdan 593 adet işletme faydalanmış, 28.447.750 TL kredi hacmine ulaşılmış, İdare Başkanlığımız tarafından 6.116.266 TL faiz tutarı ödenmiştir.

07.07.2015 tarih 2015-14 no.lu İcra Komitesi Kararı ile; Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) kapsamında yer alan “Sanayide Enerji Verimliliğinin Artırılması” öncelikli dönüşüm programının bileşenlerinden ‘Sanayide Kullanılan Verimsiz Elektrik Motorlarının Dönüşümü’ bileşeni kapsamında; T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/Verimlilik Genel Müdürlüğü, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı ve Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü işbirliğinde pilot bölge olarak tespit edilen Kayseri Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin yüksek verimli motor kullanımına geçmesini sağlamak amacıyla 16.10.2015 tarihinde “Sanayide Kullanılan Verimsiz Elektrik Motorlarının Dönüşümü Kredi Faiz Desteği Programı” protokolü imzalanmıştır.

KOSGEB Veri Tabanında yer alan ve KOBİ Beyannamesi onaylı, Kayseri Organize Sanayi Bölgesinde faaliyette bulunan Enerji Verimliliği Etüd Çalışması yürütmüş KOBİ'lere yönelik

olarak uygulanan program; sıfır faizli, kredi üst limiti 300.000 TL; ilk 12 ayı ödemesiz, geri kalanı üçer aylık eşit taksitler halinde ödemeli toplam 36 ay olarak uygulanmaktadır.

Programa; Akbank T.A.Ş., Anadolubank A.Ş., Denizbank A.Ş., Şekerbank T.A.Ş., T.C Ziraat Bankası A.Ş., T. Garanti Bankası A.Ş., T. Halkbankası A.Ş., T. Vakıflar Bankası T.A.O. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. taraf olmuşlardır.

Bahse konu program devam etmekte olup; 31.12.2016 tarihinde sona erecektir.

İştirakler

Kredi Garanti Fonu A.Ş.

KGF A.Ş., 1993 yılında kurulmuş olup, KOBİ'lere verdiği kefalet ile bu işletmelerin banka kredisine ulaşmalarını kolaylaştırmakta, yatırım ve işletme finansmanında KOBİ'lerin banka kredisi kullanmalarını sağlamaktadır.

Türkiye'nin her yöresinden KOBİ'ler, esnaf ve sanatkarlar, tarımsal işletmeler, çiftçiler, kadın ve genç girişimciler KGF A.Ş. kefaletine başvurabilmektedirler.

KGF A.Ş. tarafından işletmelerin ihtiyacına dönük nakdi ve/veya gayri-nakdi her türlü kredi için kefalet verilmektedir.

Şirketin 2015 yılında; kar yedeklerinin sermayeye aktarılması, Ziraat Katılım Bankası A.Ş ve Alternatifbank A.Ş'nin ortaklığa alınması ile birlikte tamamı ödenmiş ve sermayesi 278.438.891,62 TL'ye ulaşmış bulunmaktadır.

Kredi Garanti Kurumlarına sağlanan 1 Milyar TL Hazine desteği, 7 Nisan 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "*Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun*" ile birlikte 2 Milyar TL'ye çıkarılmıştır.

KGF A.Ş., öz kaynakları ve Hazine desteği kapsamında kefalet sağlayabilmektedir. İki kefalet çeşidinin kullanım koşul ve şartlarında farklılıklar bulunmaktadır.

Hazine Müsteşarlığı tarafından sağlanan destek ile ilgili olarak, 28 Şubat 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "*Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanacak Hazine Desteğine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Karar*" ile düzenleme yapılmıştır.

Yine 18.12.2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Genç Girişimcilere de, Kadın Girişimcilere verilen koşullarda kefalet sağlanması getirilmiştir.

Ayrıca Hazine Müsteşarlığı'nın desteği dışındaki KGF kefaletleri; 14 Şubat 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "*Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik*" ile birlikte 3. Grup teminatlardan, 2.Grup teminatlar derecesine yükseltilmiştir.

Tablo 13: 2015 Yılı Onaylanan Kefaletler

Yıl	ONAYLANAN			
	İşletme Sayısı (Adet)	Kefalet Sayısı (Adet)	Kefalet (TL)	Kredi Hacmi (TL)
2015	6.123	6.374	2.567.114.499	3.399.918.798
<i>Hazine</i>	3.638	3.730	1.721.035.056	2.380.137.863
<i>Özkaynaklar</i>	2.485	2.644	846.079.444	1.019.780.934
1994 - 2015 GENEL TOPLAM	23.275	32.770	9.927.727.982	12.865.112.581

KGF A.Ş., merkez dışında toplam 38 şubesi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket 2015 yılı içinde Şanlıurfa ve Kızılay/Ankara şubelerini açmıştır.

KGF A.Ş.'nin KOBİ'lerin başvuru yapabileceği 41 finans kuruluşu (27 banka, 14 finansal kiralama şirketi) ile anlaşması bulunmaktadır.

Doğrudan Kefalet Protokolü

KOSGEB ile KGF A.Ş. arasında 27 Haziran 2014 tarihinde imzalanan “**KOSGEB Geri Ödemeli Desteklerinden Yararlanacak KOBİ'lere KGF'nin Doğrudan Kefaleti Protokolü**” kapsamında KOSGEB'in; Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı, Girişimcilik Destek Programı, Çağrı Esaslı Tematik Proje Destek Programı ve İşbirliği - Güçbirliği Destek Programı, geri ödemeli destekleri için KGF A.Ş. tarafından KOBİ'lere doğrudan kefalet (teminat) oluşturma işlemleri sürdürülmüştür.

Tablo 14: KOSGEB'e Verilen Doğrudan Kefaletler

Yıl	İşletme Sayısı (Adet)	Kefalet Sayısı (Adet)	Kefalet Tutarı (TL)
2015	197	198	10.894.018
GENEL TOPLAM (2014-2015)	261	262	14.793.435

KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

KOBİ Girişim Sermayesi ve Yatırım Ortaklığı A.Ş. (KOBİ A.Ş.); vizyon sahibi girişimcilerin, Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak rekabet avantajına sahip ürün veya hizmet projelerini, sermaye ve yönetim desteği ile gerçekleştirmelerini sağlamak amacıyla 1999 yılında 317.800 TL sermaye ile kurulmuştur.

2003 yılında şirketin girişim sermayesi alanında faaliyet göstermesine karar verilmiştir. Bu amaçla şirketin unvanı SPK mevzuatının seri III, 48.3 nolu tebliği kapsamında girişim sermayesi alanında faaliyet göstermek üzere “KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı” olarak değiştirilmiştir. Bunun yanı sıra 2004 yılı sonunda SPK'dan almış olduğu "Portföy Yönetim Belgesi" ile ödenmiş sermayesi 20 milyon TL'ye çıkarılarak faaliyetlerine resmen başlamıştır.

Bu çerçevede küçük ve orta ölçekli işletmelerin, mevcut tesislerine veya yeni yatırımlarına sermaye katkısında bulunmak, ortak olarak risklerine katılmak, danışmanlık ve eğitim hizmetleri vermek amacı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

KOSGEB, TOBB, Halk Bankası, TESK ve 16 Sanayi ve Ticaret Odası'nın ortaklığında kurulmuş olan KOBİ A.Ş.'nin bugün itibariyle sermayesi 38.000.000 TL olup, KOSGEB'in payı %12,33'tür.

İlk girişimini 2006 yılında yapan KOBİ A.Ş.'nin toplam 8 adet iştiraki bulunmaktadır. İştirak şirketlerle beraber KOBİ A.Ş. portföyünde 9 firma bulunmaktadır.

Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.

KOBİ'lerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak amacıyla, Gebze-Muallimköy mevkiinde bulunan ve yeni yapılacak körfez geçiş köprüsünün batısında yer alan çok stratejik bir bölge Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede 11.06.2011 tarih 27961 (Mükerrer) sayılı Bakanlar kurulu kararı ile Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulması kararlaştırılmıştır.

Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin faaliyete geçmesini teminen kurulan yönetici şirket kurucuları; Kocaeli Valiliği (İl Özel İdaresi), Kocaeli Büyük Şehir Belediyesi, Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü, KOSGEB, TÜBİTAK, Kocaeli Sanayi Odası, Kocaeli Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası, Gebze Ticaret Odası'dır. İdare Başkanlığımız %5 hisse karşılığı 500.000 TL bedelle 2012 yılında kurucu ortak olarak iştirak etmiştir.

Şirketin amacı üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörleri arasında işbirliği sağlayarak;

- Ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek,
- Üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek,
- Ürün kalitesini veya standardını yükseltmek,
- Verimliliği artırmak,
- Üretim maliyetlerini düşürmek,
- Teknolojik bilgiyi ticarileştirmek,
- Teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek,
- Küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak,
- Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak,
- Araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak,
- Teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik altyapıyı oluşturmaktır.

Şubat 2015'te, Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.'nin 10.000.000 TL olan sermayesinin artırılarak 123.875.000 TL'ye çıkarılmasına yönünde karar alınmıştır. Söz konusu sermaye artışına İdare Başkanlığımızın 31.250.000 TL bedelle katılım sağlamış olup,

toplam sermaye tutarı 31.750.000 TL olmuştur. İdare Başkanlığımız sermaye taahhüdünün tamamı ödenmiştir.

İstanbul Risk Sermayesi Girişimi-iVCi

İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi), ülkemizde risk sermayesi sektörünün sağlıklı büyümesinin sağlanması, bu alandaki kapasitenin artırılması ve dolayısıyla yenilikçi işletmelerin ihtiyaç duyduğu büyüme sermayesinin uluslararası standartlarda sağlanabilmesi hedefi ile Türkiye'nin ilk özel fonların fonu ve eş yatırım programı kimliğinde oluşturulmuş bir finansal yapılanmadır.

KOSGEB, 160 milyon Avro büyüklüğündeki bu yapılanmada Avrupa Yatırım Fonu (AYF) öncülüğünde, 50.000.000 Avro tutarında taahhülle, 13 Kasım 2007 tarihinde imzalanan protokol ile kurucu ortak olarak yer almıştır.

Fonun büyük ortakları 50'şer milyon Avro taahhülle KOSGEB ve Avrupa Yatırım Fonu (AYF) olup, kalan 60.000.000 Avro tutarında katılım Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı, Türkiye Kalkınma Bankası, Garanti Bankası ve NBG National Bank of Greece arasında paylaşılmıştır.

iVCi Ortaklık Yapısı

YATIRIMCILAR	TAAHHÜT MİKTARI (€)	PAY (%)
KOSGEB	50.000.000	31.25
EIF (Avrupa Yatırım Fonu)	50.000.000	31.25
TTGV (Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı)	40.000.000	25
TKB (Türkiye Kalkınma Bankası)	10.000.000	6.25
Garanti Bankası	5.000.000	3.13
National Bank of Greece (NBG)	5.000.000	3.13
T O P L A M	160.000.000	100

Türkiye'nin ilk özel fonlar fonu platformu iVCi, seçkin bir yatırımcı grubunu bir araya getirmekte ve başlangıç aşamasında ya da kurumsal veya deneyimli fonlara finansman erişimi sağlayarak Türkiye'de risk sermayesinin gelişiminde etkin rol oynamaktadır.

iVCi'nin kuruluşundan bu yana yatırımların biri eş yatırım olmak üzere, 10 fona ve bu fonlar vasıtasıyla 47 şirkete yatırım kararı alınmıştır. KOSGEB iVCi'ye 2015 yılı içerisinde 5.000.000 Avro sermaye katkısı sağlamış olup, bugüne kadar KOSGEB'ce yapılan toplam sermaye katkısı 33.275.000 Avro'ya ulaşmış bulunmaktadır.

30 Eylül 2015 itibariyle 160.000.000 Avro büyüklüğündeki Fonun imzalanmış taahhütleri 163 milyon Avro'dur. Bu tarihe kadar tüm ortaklardan toplam sermayenin % 61,6'sına denk gelen 98.480.000 Avro sermaye katkısı sağlanmıştır.

Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu-TGIF

Yatırım sürecini tamamlayan iVCi'yi Türkiye'nin yatırım platformu olarak geliştirmek ve yenilikçi, teknoloji odaklı ve hızlı büyüme potansiyeline sahip firmaları desteklemek amacıyla; Hazine Müsteşarlığı, KOSGEB ve Avrupa Yatırım Fonu'nun 60'ar milyon Avro, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB)'nin ise 20 milyon Avro taahhüt ile katılım sağladığı Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF)'in kuruluş çalışmaları 2015 yılında tamamlanmıştır.

Ortalamanın üzerinde büyüme potansiyeli, yüksek karlılık oranları ve sektörlerinde rekabet avantajı bulunduran şirketlere yatırım yapmayı hedefleyen özel sermaye fonlarına ve girişim sermayesi fonlarına yatırım yapmaya ve bu fonlar ile birlikte doğrudan ortak yatırıma odaklanacak olan TGIF yine fonlar fonu yapısında kurulacaktır.

TGIF Ortaklık Yapısı

YATIRIMCILAR	TAAHHÜT MİKTARI (€)	PAY (%)
KOSGEB	60.000.000	30
EIF (Avrupa Yatırım Fonu)	60.000.000	30
Hazine Müsteşarlığı	60.000.000	30
TSKB	20.000.000	10
T O P L A M	200.000.000	100

Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu, İstanbul'un bölgesel bir finans merkezi olmasını kuvvetle destekleyen bir programdır. Temel prensibi, 2020 yılına kadar İstanbul'un bölgenin Risk Sermayesi/Özel Sermaye merkezi olması vizyonu üzerine kuruludur.

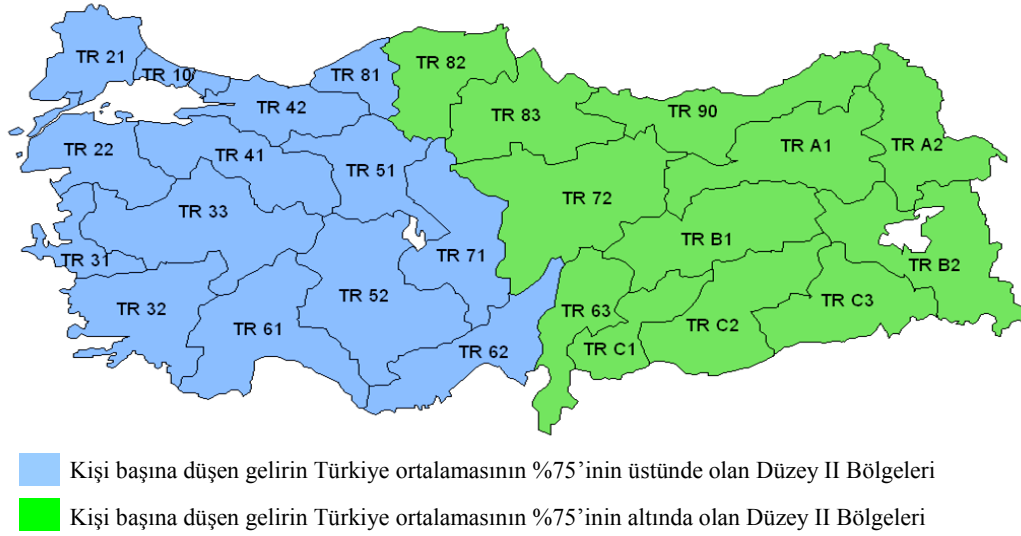
Projeler:

G43 Anadolu Girişim Sermayesi Fonu Projesi (G43 Projesi)

G43 Anadolu Girişim Sermayesi Fonu Projesi, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yatırım Aracı (IPA) altında geliştirilmiş bir AB projesidir. Program Otoritesinin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olduğu projede Avrupa Yatırım Fonu (EIF) fon kuran yürütücü kuruluş ve KOSGEB de işleyişin yönetim ve performansından sorumlu, yardımın nihai faydalanıcısı konumundadır. Bu proje ile Türkiye'nin Nuts II ölçeği bazında az gelişmiş bölgelerindeki (43 il) KOBİ'lerin bir girişim sermayesi fonu yardımıyla finansmana erişiminin artırılması amaçlanmaktadır. 2011 yılında yürürlüğe girmiş olup 31 Aralık 2017 tarihinde sona erecektir.

Proje kapsamında, G43 Anadolu Girişim Sermayesi Fonu'nu kuran Fon Yöneticisinin bulunması, incelenmesi, fon yapısının oluşturulması ve fona yatırım yapılması süreci için KOSGEB'in esas katılımcılarından olduğu İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi) bir platform olarak kullanılmaktadır.

IPA bütçesi olan 16.3 milyon Avro'nun % 85'i AB, % 15'i de Türkiye'nin katılım payından karşılanmaktadır. G43'ün ve iVCi ortak yatırım oranının 7:1 olması beklenmektedir. Fonun ömrü 10 (+1) yıl olarak tasarlanmış olup, 2022 yılında sona ermesi planlanmaktadır. Fonun kapanma aşamasında geri dönecek miktar için KOSGEB nihai alıcı olarak belirlenmiştir.



iVCi'nin yatırımı ve Fon Yöneticisinin de katkısı ile birlikte, IPA kaynaklarından finanse edilen G43 Projesinde yatırımın % 50'si GAP Bölgesine (Adıyaman, Batman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Mardin, Siirt, Şanlıurfa, Şırnak) diğer % 50'si Nuts II bölgesi olan, kişi başına düşen gelirin ulusal ortalamasının % 75'in altına düştüğü bölgelere (Erzurum, Erzincan, Bayburt, Ağrı, Kars, Iğdır, Ardahan, Malatya, Elazığ, Bingöl, Tunceli, Van, Muş, Bitlis, Hakkari, Hatay, Kahramanmaraş, Osmaniye, Kayseri, Sivas, Yozgat, Kastamonu, Çankırı, Sinop, Samsun, Tokat, Çorum, Amasya, Trabzon, Ordu, Giresun, Rize, Artvin, Gümüşhane) gerçekleştirilecektir.

2012 yılında kurulan fon için, aynı yılın sonunda Fon Yöneticisi seçim süreci sona ermiş, 2013 yılında prosedürün tamamlanmasını takiben 2013 yılı son çeyreğinde düzenlenen bir etkinlikle Fon Yöneticisi hedef bölgeye tanıtılmış ve 2013-2017 yılları arasında devam edecek olan yatırım süreci başlamıştır. IPA katkısı, iVCi'nin ve Fon Yöneticisinin taahhütleri ile Fonun ilk kapanış tutarı 20 milyon Avro olup Fon Yöneticisinin kurmayı planladığı diğer fonlar ile ortak yatırımlar gerçekleştirilerek bölgede 8 ila 12 işletmeye yatırım yapılması beklenmektedir. Fon Yöneticisi, şirketlere sadece sermaye sağlamakla kalmayıp aynı zamanda aktif bir ortak rolü oynayarak, şirketin daha profesyonel yönetim süreçleri kazanmasından, uluslararası iş bağlantılarına kadar geniş bir yelpazede değer yaratarak şirketleri büyüme eğrisinde üst çizgilere taşıma amacı gütmektedir. AB talimatları doğrultusunda bir şirkete yıllık yatırım miktarı 2,5 milyon Avro'yu geçmeyecektir. Fon Yöneticisi Ocak 2015'de ilk yatırımını Kayseri'de, Ağustos 2015'de ikinci yatırımını da Şanlıurfa'da gerçekleştirdiğini bildirmiştir. 27 Mayıs 2015 tarihinde ilk yatırımın gerçekleştiği yer olan Kayseri'de G43 4. Yönlendirme Komitesi Toplantısı yapılmıştır.

8. AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, KOBİ'lerin dış dünyaya açılmaları ve AB entegrasyonu için gerekli çalışmalarını yapmak amacıyla, AB Koordinasyon Müdürlüğü ve Uluslararası İlişkiler Müdürlüğü olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

• **İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programına (COSME)**

COSME programı kapsamında, AB Komisyonu ve EASME ile koordinasyon içinde çalışmalarımız devam etmekte olup, 2015 yılında gerçekleştirilen faaliyetlerden bazıları aşağıda yer almaktadır.

Avrupa Komisyonu ve Avrupa KOBİ Ajansı (EASME) temsilcilerinin katılımı ile 20-21 Ekim 2015 tarihlerinde “Türkiye Avrupa İşletmeler Ağı 2015 Ulusal Toplantısı” gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya, Avrupa Komisyonu, EASME, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu ve TÜBİTAK temsilcilerinin yanı sıra 50 ortakla faaliyet gösteren 11 AİA konsorsiyumu katılım sağlamıştır. Toplantı kapsamında, konsorsiyumların eğitim ihtiyaçları çerçevesinde tasarlanan bir eğitim programı ile bilgi deneyim paylaşımı yapılmıştır. Söz konusu toplantı, COSME döneminde gerçekleştirilen ilk ulusal toplantı olup, Avrupa Komisyonu ve EASME ile konsorsiyumlar arasında işbirliği ve koordinasyonun gelişmesine katkı sağlamıştır. Toplantı ile, konsorsiyumların kendi özellerinde ve ağın genel işleyişindeki ihtiyaçlarının tespiti çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda, KOSGEB ile EASME yetkilileri özel bir oturum ile bir araya gelmiş, Türkiye genelinde etkin koordinasyonu sağlamak için yapılacak çalışmalar görüşülmüştür. Konsorsiyumlar için bölgesel/ulusal/uluslararası düzeyde AİA portallarının kullanımı, uluslararasılaşma, inovasyon koçluğu, eğitimcilerin eğitimi gibi eğitim ve danışmanlık programları ile personel değişimi yapılması planlanmıştır.

Plan çerçevesinde, Avrupa İşletmeler Ağı Eğitimi ve Koordinasyon Toplantısı 21-22 Aralık 2015 tarihinde toplam 50 ortaktan oluşan 11 konsorsiyumun katılımıyla gerçekleştirilmiştir. COSME finansman araçlarına yönelik tanıtım malzemeleri hazırlanması çerçevesinde tanıtıcı bir broşür hazırlanmış ve broşür finansal aracı kuruluşlar ve ilgili olabilecek kamu kurum ve kuruluşlarına yazı ekinde iletilmiştir. AB Bakanlığı tarafından düzenlenecek etkinliklerde kullanılmak üzere söz konusu broşürden 1000 adet talep edilmiş olup, 1000 adet broşür AB Bakanlığı'na iletilmiştir. Broşür KOSGEB web sitesinde de yayımlanmaktadır.

Aracı kuruluşların COSME Finansman Çağrılarına proje sunmalarına yardımcı olmak üzere, Avrupa Yatırım Fonu ve Avrupa Yatırım Bankası ile işbirliği içerisinde 26 Kasım 2015'te eğitim ve çalıştay düzenlenmiştir.

COSME 2016 yılı Programı yayımlandıktan sonra, program içeriği, çağrı içerikleri ve öngörülen dönemler hedef kitleye etkin bir şekilde tanıtılarak, yerel ve bölgesel toplantılar ve çalıştaylar ile programa başvuru ve yararlanma düzeyinin artırılması hedeflenmektedir.

• **Avrupa Küçük İşletmeler Yasası**

Avrupa Komisyonu Küçük İşletmeler Yasası'nı (A Small Business Act for Europe - SBA) 25 Haziran 2008 tarihi itibarıyla yürürlüğe koymuştur. Yasa, Komisyonun KOBİ'lerin AB ekonomisindeki merkezi rolünü kabul etmesi yönündeki siyasi iradesini yansıtmakta ve ilk defa AB için kapsamlı bir politika çerçevesi belirlemektedir. Avrupa Küçük İşletmeler Yasası “Önce küçük olanı düşün” ilkesi çerçevesinde KOBİ'lerle ilgili temel prensipleri içermektedir.

05 Haziran 2011 tarih ve 27955 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2011/6 sayılı “Avrupa Küçük İşletmeler Yasası Prensipleri” hakkındaki Başbakanlık Genelgesi ile Avrupa Küçük İşletmeler Yasasında belirlenmiş ilkelerle ilgili ilerlemeleri izlemekle sorumlu ulusal koordinatör kuruluş olarak KOSGEB görevlendirilmiştir. Yasa’nın uygulanması çalışmalarını kapsamında, Ülkemizin yasa’da yer alan prensiplerin uygulanmasına ilişkin iyi bir performans sergilediği ve birçok alanda bölgesel ortalamanın üstünde yer aldığı görülmektedir. 2016 yılında yayımlanması planlanan 2015 yılı KOBİ Politikası Endeksi hazırlık çalışmaları ise KOSGEB koordinasyonunda ilgili kurum/kuruluşlar ile işbirliği içerisinde sürdürülmektedir.

Bu çerçevede, yıl boyunca Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD), Avrupa Komisyonu, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Avrupa Eğitim Vakfı (ETF) ve Güneydoğu Avrupa Girişimcilik Eğitim Merkezi (SEECEL) ile işbirliği içerisinde, ilgili kurum/kuruluşların katkıları ile öz-değerlendirme çalışmaları yapılmış, çeşitli veri toplama/paydaş çalışmaları düzenlenmiştir. Söz konusu öz-değerlendirme çalışmalarının görüşülmesi amacıyla 26-27 Ekim 2015 tarihlerinde Paris’te düzenlenen Ulusal Koordinatörler Toplantısına katılım sağlanmıştır. Çalışmalara ilişkin nihai raporun 2016 yılının ilk çeyreğinde yayınlanması öngörülmektedir.

• **Avrupa KOBİ Haftası 2015**

Avrupa Komisyonu’nun bir girişimi olan ve ülkemizin de 2009 yılından itibaren 37 katılımcı ülke içerisinde yer alarak dahil olduğu Avrupa KOBİ Haftası kapsamında KOSGEB kamu koordinatörü olarak görev yapmaktadır. Avrupa KOBİ Haftası ile KOBİ’lerin desteklenmesi için AB’nin, ulusal otoritelerin ve diğer ilgili kuruluşların faaliyetlerini desteklemek ve yaygınlaştırmak, girişimciliği desteklemek ve gençleri girişimciliğe özendirmek amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, Avrupa Komisyonu, Avrupa KOBİ Haftası’nın bu yıl, 16-20 Kasım 2015 tarihlerinde gerçekleşeceğini ilan etmiş olup, hafta boyunca Avrupa KOBİ Haftası’nın mantığına uygun etkinlikler düzenlenmiştir.

• **TuR&Bo-PPP (TURBO) Çalışmaları**

Türkiye Araştırma ve İş Dünyası Kuruluşları Kamu-Özel Kesim Ortaklığı - TURBO, KOBİ ve işletme politikaları ile bilim ve teknoloji politikaları alanlarında, ilgili kamu ve özel kesim kuruluşları ile akademik çevreler arasındaki işbirliği ve koordinasyonu sağlamak amacıyla TOBB, KOSGEB, TÜBİTAK ve TESK arasında 26 Mart 2003 tarihinde imzalanan işbirliği protokolü ile Belçika yasalarına göre Kar Gütmeyen Uluslararası Dernek statüsünde kurularak 2004 yılının Mart ayında Brüksel’de faaliyetlerine başlamıştır. TURBO, temsil ettiği kurumların ve bu kurumların hedef kitlelerinin beklentilerini karşılamak üzere bilgilendirme, iletişim, danışmanlık ve eğitim hizmetleri sunmakta, işbirliği ağları oluşturmakta ve lobi faaliyetleri yürütmektedir. KOSGEB, TURBO çalışmalarının etkinliğinin artırılması amacıyla, diğer paydaşlarla birlikte, çalışma grubu toplantılarına ve koordinasyon kurulu toplantılarına katılım sağlamak ve gerçekleştirilen/planlanan faaliyet ve çalışmalara katkı sağlanmaktadır.

• **Muadil kurumlar ile işbirliği**

Yabancı ülkelerdeki KOSGEB muadili veya KOBİ’lere destek veren kuruluşlar ile yapılan çalışmalar; hükümet programlarında, kalkınma planlarında, uzun/orta vadeli programlarda yer alan Başkanlığımız görev alanına giren ve yıllık çalışma programında öngörülen hedefler ile

dünyada ve ülkemizde konjonktürel gelişmelere bağlı olarak belirtilen öncelikler kapsamında yürütülmektedir.

Dünyada KOBİ'lere destek veren kurum/kuruluşlar ile kurumsal işbirliğine yönelik koordinasyonun gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, yurt dışında düzenlenen etkinliklerde ve ülkemizi ziyaret eden yabancı heyetlere yönelik KOSGEB birimleri ile koordineli olarak, KOSGEB tanıtımı gerçekleştirilmektedir. Ülkeler bazında KOSGEB muadili kurum bulunan ülkelerde işbirliği faaliyetleri, bu kurumlarla yapılan protokoller ve eylem planları kapsamında yürütülmektedir.

Başkanlığımız ile muadili kurumlar arasında uluslararası anlamda KOBİ'ler arası işbirliğini geliştirmeye yönelik olarak 2015 yılı içinde;

-70 ülke ile işbirliğine yönelik faaliyet gerçekleştirilmiştir. (ABD, Almanya, Arnavutluk, Arjantin, Avusturya, Avustralya, Azerbaycan, Bahreyn, Belarus, Belçika, Birleşik Krallık, Bosna-Hersek, Brezilya, Cibuti, Çad, Çek Cumhuriyeti, Çin, Ekvator, Estonya, Etiyopya, Fas, Fildişi Sahili, Finlandiya, Fransa, Gabon, Güney Afrika, Hindistan, Hollanda, Irak, İran, İrlanda, İspanya, İsveç, İsviçre, İtalya, Japonya, Kanada, Katar, Kazakistan, Kenya, Kırgızistan, KKTC, Kolombiya, Kongo Cumhuriyeti, Kore Cumhuriyeti, Kuveyt, Küba, Libya, Litvanya, Lüksemburg, Macaristan, Madagaskar, Malezya, Malta, Meksika, Özbekistan, Pakistan, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Slovakya, Slovenya, Somali, Tataristan, Tayvan, Tunus, Uganda, Ukrayna, Yunanistan)

-15 ülkeden gelen temsilcilere yönelik Başkanlığımızı tanıtıcı bilgilendirme programı düzenlenmiştir. Gelen temsilciler ağırlanarak, Türkiye'de KOBİ'lerin durumu, KOSGEB ve faaliyetleri hakkında bilgi verilerek, işbirliği olanakları görüşülmüştür. Uygun durumlarda KOSGEB Müdürlükleri ve işletme ziyaretleri olmak üzere saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. (Azerbaycan, Bangladeş, Belarus, Güney Afrika Cumhuriyeti, Kazakistan, Kenya, Kolombiya, Kore Cumhuriyeti, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Litvanya, Özbekistan, Pakistan, Polonya, Somali, Tunus)

-12 ülke ziyaret edilerek, KOBİ'ler alanında işbirliğini geliştirme amaçlı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretler sırasında KOBİ'lere destek veren kurumlarla görüşmeler yapılmış, KOSGEB deneyimi aktarılmıştır. (Arnavutluk, Belarus, Ekvator, İran, Katar, Kazakistan, Kore Cumhuriyeti, Özbekistan, Polonya, Rusya Federasyonu, Slovakya, Uganda) Arnavutluk ve Ekvator'a yönelik uzman değişimi programları gerçekleştirilmiştir.

-7 ülke (Belarus, İran, Katar, Kolombiya, Kore Cumhuriyeti, Polonya, Slovakya) ve 2 uluslararası örgüt (D8 ve Türk Konseyi) ile işbirliği yasal zeminini oluşturmak amacı ile Mutabakat Zaptı imzalanmış ya da yenilenmiştir.

Uluslararası/Bölgesel Örgütlerle İşbirliği:

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD), Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (KEİ), Gelişen Sekiz Ülke (D8), İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT), Asya'da Güven Artıcı Önlemler Konferansı (CICA) gibi uluslararası ve bölgesel kuruluşlarla KOBİ'lere yönelik konularda işbirliği çalışmaları yapılmakta, KOBİ'lerle ilgili düzenli toplantılarına etkin katılım sağlanarak ortak faaliyetler yürütülmektedir.

2015 yılı içinde aşağıda sıralanan faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

-Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (KEİ): KEİ bünyesinde faaliyet gösteren KOBİ Çalışma Grubu Ülke Koordinatörlüğü görevini 2014-2015 dönemi için Türkiye adına KOSGEB üstlenmiştir. KOSGEB tarafından 2014 yılı başında hazırlanan ve üye ülkelere kabul edilen Eylem Planı kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. KEİ ve KAS işbirliğinde 16-17 Nisan 2015 tarihlerinde Moldova-Kişinev’de düzenlenen “SMEs and Small Farms in Agribusiness” konulu KOBİ Çalıştayına katılım sağlanmıştır. KEİ KOBİ Çalışma Grubu Toplantıları 5-6 Mayıs 2015 ve 24-25 Kasım 2015 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. 23 Kasım 2015 tarihinde eylem planı kapsamında üçüncü çalıştay enerji verimliliği teması ile KOSGEB tarafından organize edilmiştir.

-İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD): Paris’de 23-25 Mart 2015 tarihleri arasında düzenlenen "OECD Bilim ve Teknoloji Politikası Komitesi (CSTP) 106. Toplantısı" ve "CSTP Bakanlar Toplantısı"na, 26-27 Mart 2015 tarihleri arasında düzenlenen "Sanayi, Yenilik ve Girişimcilik Komitesi (CIIE) Toplantısı"na, 20-21 Nisan 2015 tarihlerinde “KOBİ’ler ve Girişimcilik Çalışma Grubu”nun (WPSMEE) 47. düzenli Toplantısı’na, 23-24 Nisan 2015 tarihlerinde “OECD Bilim ve Teknoloji Politikası Komitesi (CSTP) Küresel Bilim Forumu 32. Toplantısı”na Başkanlığımız temsilcileri katılmıştır. 27-28 Mayıs 2015 tarihlerinde "OECD Çevre ve Ekonomi Politikalarının Bütünleştirilmesi Çalışma Grubu’nun" 8. Toplantısında Başkanlığımız temsil edilmiştir. 12-13 Ekim 2015 tarihlerinde gerçekleşen Sanayi Analizleri Çalışma Grubu(WPIA) toplantısına, 14 Ekim 2015 tarihinde gerçekleşen CIIE ve WPIA ortak çalıştayına, 15-16 Ekim 2015 tarihlerinde gerçekleşen Sanayi, Yenilik ve Girişimcilik Komitesi (CIIE) toplantısına, 28-29 Ekim 2015 tarihlerinde gerçekleşen KOBİ’ler ve Girişimcilik Çalışma Grubu(WPSMEE) 48. Toplantısına ve 14-15 Aralık 2015 tarihlerinde düzenlenen “OECD Yeşil Büyüme ve Sürdürülebilir Kalkınma Forumu”na Başkanlığımızı temsilen katılım sağlanmıştır.

- Asya’da İşbirliği ve Güven Arttırıcı Önlemler Konferansı (CICA): 24-25 Kasım 2015 tarihlerinde Çin/Pekin’de İş Forumu ve İş Konseyi Kuruluş Toplantısı’nda "SMEs Colloboration & Trade Facilitation in CICA Region" oturumuna panelist KOSGEB temsilcisi katılım sağlamıştır.

-Afrika Birliği/Komisyonu: Afrika Birliği (AfB) Komisyonu yetkililerinden oluşan 13 kişilik heyet 18 Mart 2015 tarihinde Başkanlığımızı ziyaret etmiş olup, KOSGEB Başkanı tarafından kabul edilmiştir. Konuk heyete KOSGEB ve faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca, AfB ile ülkemiz arasında varılan mutabakat çerçevesinde, 21-23 Aralık 2015 tarihlerinde AfB Ticaret ve Sanayi Bölümü ile Kadın, Cinsiyet ve Kalkınma Müdürlüğü ile işbirliğinde Afrikalı iş kadınları için Türkiye ziyareti gerçekleştirilmiştir. 'Türk ve Afrikalı kadın girişimciler arasındaki ekonomik ve sosyal işbirliğini pekiştirme hedefine ilişkin olarak kabul edilen eylem planı doğrultusunda İstanbul’da gerçekleştirilen programa Benin, Cezayir, Etiyopya, Güney Afrika, Kenya, Mali, Nijerya, Senegal, Togo, Tunus olmak üzere 10 ülkeden 14 temsilci katılmıştır.

• Projeler

-Kore Cumhuriyeti Bilgi Değişim Programı

Türkiye ile Kore Cumhuriyeti arasında ortak çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, Başkanlığımızın 2012 yılı için “Teknolojik Kümelenmeler”, 2013 yılı için “Yeşil Büyüme” ve 2014 yılında ise “Yeşil Büyümenin Ülkemizde KOBİ’ler Ölçeğinde Uygulanması ve KOBİ Destek Programlarının Değerlendirilmesi”ne yönelik yapmış olduğu başvurular Kore

Kalkınma Enstitüsü tarafından kabul görmüş ve söz konusu konularda ülkemizin mevcut durumu ortaya konarak, mevzuat, insan kaynağı ve teknik anlamda gerekli olan ihtiyaçlar belirlenmiş ve kurumsal kapasite geliştirilmiştir.

Kore Cumhuriyeti ile ortaklaşa yürütülen 4 programın da başarılı olarak tamamlanmasının ardından yapılan 2015-2016 yılı başvurusunda, Başkanlığımız Kore tarafına 2 farklı program önerisi sunmuştur. "Türkiye'de Endüstriyel Simbiyoz ve Eko-Endüstriyel Parklar" ve "KOBİ Ekosisteminin Yeniden Organize Edilmesi" konulu program önerilerimiz muhataplarımızca kabul görmüştür. Bu bağlamda, 15-22 Kasım 2015 tarihleri arasında Başkanlığımız koordinasyonunda Türkiye'de düzenlenen programlara katılmak üzere Kore Heyeti ülkemizi ziyaret etmiştir. Söz konusu programlar ile KOBİ'lerimize verilebilecek yeni destek modelleri oluşturulması ve KOSGEB çalışmalarında Kore deneyimlerinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Program kapsamında yürütülecek faaliyetler sonunda, Türkiye'de "Endüstriyel Simbiyoz ve Eko-Endüstriyel Parklar" ve "KOBİ Ekosisteminin Yeniden Organize Edilmesi" konularında mevcut durum ortaya konarak, mevzuat, insan kaynağı ve teknik anlamda gerekli olan ihtiyaçların belirlenmesi ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Kore heyeti 2016 yılının şubat ayında ülkemizi tekrar ziyaret ederek, yapılan çalışmalar değerlendirilecektir.

-Türkiye'de KOBİ'lerde Enerji Verimliliği Projesi

KOSGEB, KOBİ'lerde enerji verimliliğinin geliştirilmesine yönelik olarak yürüttüğü ve paydaş olduğu Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile işbirliğinde yürütülen "Türkiye'de KOBİ'lerde Enerji Verimliliği" projesi kapsamındaki çalışmalara devam edilmiştir. KOBİ'lere yönelik ön-etüd ve detaylı etüt çalışmalarına Ankara, Kocaeli, Antalya ve Bursa'da devam edilmiştir. AFD tarafından KOSGEB'e gönderilen "Q7, Q8, Q9, Q10" 3 aylık faaliyet raporları değerlendirilmiş ve sonuçlar ilgili kuruma aktarılmıştır. Proje kapsamında Başkanlıkta oluşturulan Enerji Ekibi "KOSGEB Enerji Strateji Dokümanı" ve "Eylem Planları" hazırlıkları kapsamında çeşitli toplantılar gerçekleştirmiştir. Ulusal bazda hazırlanan "Enerji Verimliliği Ulusal Eylem Planı" hakkında kurumsal görüşlerimiz iletilmiştir. 25 Haziran 2015 tarihinde Lyon'da AERE ve KOSGEB yetkilileri ile proje uzmanlarının katılımıyla KOSGEB Energy Efficiency Tool Kit (KEET) üzerine geliştirme toplantısı yapılmıştır. 08.09.2015 tarihinde, "Enerji Verimliliği Projesi" değerlendirme üçüncü toplantısında KEET konusu görüşülmüştür. Fransız ve Türk uzmanlarla birlikte, 28 Eylül-02 Ekim 2015 ve 23-27 Kasım 2015 tarihlerinde 2 detaylı etüt Bursa'da, 12-16 Ekim 2015 tarihlerinde 4 adet ön etüt Antalya'da yapılmıştır. 20-21 Ekim 2015 tarihlerinde 4. Değerlendirme Toplantısı Lyon/Fransa'da yapılmıştır. 10 Aralık 2015 tarihinde geniş katılımlı 2. Danışma Kurulu Toplantısı Ankara'da yapılmıştır. 25 Aralık 2015 tarihinde Ankara'da yapılan Ön Etütlere ait hazırlanan rapor ilgili işletmelere iletilmiştir. 29 Aralık 2015 tarihinde Enerji Verimliliği Proje Ekibi ile Ankara'da toplantı yapılmıştır. "KOBİENVER" ismi ile web sayfası için alan adı alınmış, proje için İngilizce ve Türkçe web sayfası hazırlanmış ve yayına alınmıştır. Enerji Verimliliği Projesi ile ilgili tanıtım materyalleri ile projenin görünürlüğünü ve tanıtımını yapmak için İngilizce ve Türkçe taslak broşür hazırlanmıştır. Enerji Verimliliği Projesi ile ilgili iletişim planı taslağı hazırlanmıştır. Proje kapsamında bugüne kadar toplamda 42 ön-etüd çalışması ve 3 adet detaylı etüt çalışması gerçekleştirilmiştir. (Ankara'da 16 ön etüt, Antalya'da 4 ön etüt, Bursa'da 22 tane ön etüt ve 3 adet detaylı etüt gerçekleştirilmiştir.)

-Sanayide Enerji Verimliliği Projesi:

UNDP, UNIDO, Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü ve TTGV ile işbirliğinde yürütülen “Türkiye’de Sanayi’de Enerji Verimliliği” projesi kapsamında KOBİ’lerde Enerji Verimliliği uygulamalarının desteklenmesine yönelik finansal mekanizma oluşturma çalışmalarına devam edilmiştir. UNDP’den Türkiye’de Sanayide Enerji Verimliliğinin Güçlendirilmesi Projesi ile ilgili olarak bütçe değişmeksizin 24 ay uzatılması ile ilgili belgenin imzalanması talep edilmiş ve ilgili talep KOSGEB tarafından onaylanarak 28 Ağustos 2015 tarihinde UNDP’ye resmi olarak gönderilmiştir. 25 Kasım 2015 tarihinde Ankara’da Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yapılan Çalıştay’a katılım sağlanmıştır. Çalıştay’da, yeni Finansman modeli üzerinde çalışmaların sürdüğü, 2016 yılının ilk çeyreğinde uluslararası bir çalışma yapılacağı ve tüm kurum/kuruluşlara bildirimde bulunulacağı, ayrıca Kurum özelinde toplantılar düzenleneceği belirtilmiştir.

9. TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Ar-ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı mevzuatı, hedef kitlenin daha etkin ve yoğun bir şekilde desteklenebilmeleri için revize edilmiş, iyileştirmeler yapılmış, destek oranları ve üst limitler artırılmıştır.

KOSGEB tarafından yapılan TEKMER ve Ar-ge İnovasyon İşbirliği protokolleri ile sağlanan üniversite-sanayi-kamu işbirliği kapsamında, Ar-Ge, inovasyon ve endüstriyel uygulama faaliyetleri içeren projeler için 2015 yılında 974 işletmeye 53.699.340 TL destek sağlanmıştır.

Ar-Ge ve İnovasyon Destek Programı kapsamında; 2015 yılı içerisinde önceki dönemlerden de devam eden projeler ile birlikte 741 işletmeye 30.308.661 TL destek sağlanmıştır. Endüstriyel Uygulama Destek Programı kapsamında ise; 2015 yılı içerisinde önceki dönemlerden de devam eden projeler ile birlikte 252 işletmeye 23.390.678 TL destek sağlanmıştır.

TEKMER’lerin Yapılandırılması ve İşbirliği Protokolleri

10.Kalkınma Planı 11. Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticarileştirme Programı Eylem Planı kapsamında 27.nolu “Teknoloji Geliştirme Merkezlerinin (TEKMER’ler) etkinliğini artırmak amacıyla sistem yeniden yapılandırılacaktır.” eylem gereği TEKMER’lerin yapılandırılması çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda çalışma grupları kurulmuş ve yıl içerisinde çeşitli tarihlerde TEKMER’lerin yapılandırılması amacıyla toplantılar yapılmıştır. 19-20 Ekim 2015 tarihlerinde Ankara’da “Türkiye’de İnkübasyon Modelleri ve Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi İçin İnkübasyon Destek Mekanizmaları” çalıştayını düzenlenmiştir. Ayrıca 3-7 Ocak 2016 tarihleri arasında da konuyla ilgili teşkil edilmiş bir KOSGEB çalışma grubunun farklı destek ve yapı senaryoları üretecek şekilde biraraya gelmesi planlanmıştır. Nihai amacı ulusal inkübasyon sistemine yön verecek modeller üzerinde çalışmalar sürdürülmektedir.

2015 yıl sonu itibariyle 23 farklı ilde 37 TEKMER İşbirliği Protokolü ve 58 farklı ilde 83 Ar-Ge İnovasyon İşbirliği Protokolü olmak üzere 120 Üniversite ile işbirliği protokolü bulunmaktadır.

Kırklareli Üniversitesi Ar-ge İnovasyon İşbirliği Protokolü, TEKMER İşbirliği Protokolüne dönüştürülmüştür.

Fatih Üniversitesi, Trakya Üniversitesi, Süleyman Demirel Üniversitesi, Aksaray Üniversitesi, KTO Karatay Üniversitesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi TEKMER İşbirliği Protokolleri, Ar-ge İnovasyon İşbirliği Protokolleri'ne dönüştürülmüştür.

Marmara Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi TEKMER İşbirliği Protokolleri ve Pamukkale Üniversitesi Ar-ge İnovasyon İşbirliği Protokolü yenilenmiştir.

Bursa Teknik Üniversitesi, İskenderun Teknik Üniversitesi, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, Konya Gıda ve Tarım Üniversitesi ve Bayburt Üniversitesi ile Ar-ge İnovasyon İşbirliği Protokolleri imzalanmıştır.

TEKMER'lerin yapılandırılması çalışmalarını devam ettiği için, gelen TEKMER başvuruları beklemeye alınmıştır.

Uluslararası Faaliyetler

6 Ocak 2015 tarihinde gerçekleşen 28 nolu toplantıda doğrudan KOSGEB'in sorumlu kuruluş olarak görevlendirildiği "Ar-Ge faaliyetleri ülkemizde gerçekleştirilen teknolojik ürünlerin uluslararası pazarlarda yer alması ve yerli teknoloji yoğun başlangıç firmalarının gelişmiş girişimcilik ekosistemleri içerisinde bulunması için uluslararası kuluçka merkezi destek mekanizmalarının geliştirilmesine ve uygulamaya alınmasına kararı" alınmıştır.

Söz konusu BTYK kararını KOSGEB adına hayata geçirmek ve bir destek modeli tasarlanmak üzere bir çalışma grubu teşkil edilmiştir.

28. toplantı çerçevesinde söz konusu tarihten günümüze kadar, karar kapsamında sorumlu ve ilgili olarak görülen diğer kurumlar (TOBB, TÜBİTAK, Ekonomi Bakanlığı, TİM) ile toplantılar vasıtasıyla bir araya gelinerek görüş alışverişinde bulunulmuş ve KOSGEB bünyesinde yürütülen çalışmalar hakkında bilgi paylaşılmıştır.

Diğer taraftan mevcut aktörlerin çoğuyla (özel kuluçka merkezleri: e-Tohum, Sabancı Üniversitesi-Sucooll; teknoparklar: ODTÜ Teknokent, Bilkent Cyberpark, Hacettepe Teknopark) görüşmeler yapılmıştır.

Mayıs 2015; ABD Boston ve San Francisco (Silikon Vadisi) ve Malezya, Singapur ziyaretleri ile yerinde incelemeler yapılmış, inkübatör, hızlandırıcı gibi yapılarla çeşitli görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Haziran-Eylül 2015; Tüm bunlar neticesinde, dünyadaki güncel yapılar ve ülkemiz piyasasının ihtiyaçları doğrultusunda "Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı" tasarlanmıştır. Aralık 2015'te Uygulama Esaslarının yürürlüğe alınması ile uygulamaya başlanmış olup, desteğe ilişkin çağrının Ocak 2016'da yapılması planlanmıştır.

Diğer faaliyetler:

Teknoloji ve Yenilik alanlarında farkındalığı artırmak çerçevesinde, Başkent Üniversite'nde yüksek lisans seviyesinde zorunlu ders olan Teknoloji Yönetimi dersi verilmiştir.

10. KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI

· Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) Diyarbakır Pilot Uygulaması Projesi:

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Diyarbakır Pilot Uygulaması projesi kapsamında gerçekleştirilen projelerden biri olan Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Projesi başlığı altında Diyarbakır KOSGEB Müdürlüğü ve Diyarbakır II. İŞGEM Binalarının yapım işi yer almaktadır. Söz konusu binaların inşaatı tamamlanmış olup, KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü 2014 yılında yeni binaya geçmiş, 2015 yılında da bu binada faaliyetini sürdürmüştür.

İŞGEM Adı Kullanım Hakkı Sözleşmesi KOSGEB, Diyarbakır Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği ve Diyarbakır İŞGEM İş Geliştirme Merkezi San. Tic. Ltd. Şti. arasında 06.04.2015 tarihinde imzalanmıştır.

Diyarbakır İŞGEM binasının, İŞGEM olarak kullanılmak üzere protokol yapılan Diyarbakır İŞGEM İş Geliştirme Merkezi San. Tic. Ltd. Şti.'ne 10 yıl süre ile bila bedel tahsis konusunda, Başbakanlıktan izin alınması kaydıyla devredilmesi hususunda, KOSGEB İcra Komitesi'nin 2015-18 nolu kararı ile İdare Başkanlığına yetki alınmıştır. Başbakanlıktan izin alınması için gerekli çalışmalar yapılmış olup, süreç devam etmektedir.

· KOSGEB KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri (2015):

4.KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri kapsamında usul ve esaslarda revizyon yapılmış, Yılın Başarılı Çevre Dostu Ödülü kategorisi eklenerek, kategori sayısı 9'a çıkarılmıştır. Ülke çapında yoğun duyuru faaliyetleri gerçekleştirilmiş, başvurular yine online olarak alınmıştır. 4.KOBİ ve Girişimcilik Ödüllerine 2015 yılında toplam 3.673 başvuru yapılmıştır.

Başvuruların ön değerlendirme işlemleri tamamlanmış, uygun bulunan başvurular Değerlendirme Komisyonları tarafından değerlendirilmiş ve her kategoride finalistler belirlenmiştir. Belirlenen finalistler; KOSGEB, özel sektör, kamu kurum/kuruluşları, ekonomi alanında öne çıkmış yazarlar ve üniversitelerden olmak üzere oluşturulan toplam 7 üyeli Değerlendirme Jürisince değerlendirilmiş olup, 9 kategori birincisi ile jüri özel ödülü sahibi belirlenmiştir.

Sayın Başbakanımızın himayelerinde ve Sayın Bakanımızın ev sahipliğinde, 24 Aralık 2015 tarihinde Ankara'da Ödül Töreni düzenlenmiş ve KOBİ'lerimiz ödüllendirilmiştir.

· KOSGEB Müdürlükleri Koordinasyon Toplantıları:

Başkanlığımız Taşra teşkilatında hizmet veren Müdürlüklerimizin ihtiyaç ve beklentilerini belirlemek, yapılması gerekli görülen iyileştirmelerle ilgili fikir alışverişinde bulunmak ve 2014 yılı ile 2015 dönemselsel olarak faaliyetleri değerlendirmek üzere; 2015 yılında Ankara'da Haziran ve Kasım aylarında tüm müdürlüklerin katılımı ile 2 adet koordinasyon toplantısı düzenlenmiştir.

11. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2015 yılı içerisinde Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı organizasyon yapısı değiştirilmiş, müdürlük sayısı ikiden üçe çıkartılmıştır. Bilişim teknolojileri alt alanlarına uygun olarak yeni

görev tanımları yapılmış, Bilgi Güvenliği ve Yönetim Sistemleri Müdürlüğü kurulmuş ve İdare Başkanlığı içerisinde bilişim güvenliği konusunda ciddi bir farkındalık oluşturmak amacıyla söz konusu müdürlük faaliyetlerine başlamıştır.

Kurumumuz bünyesinde oluşturulacak ya da bakım faaliyetleri yürütülecek olan tüm yazılımların koordinasyonunun sağlanabilmesi ve problemlerin daha etkin, verimli ve düzenli bir biçimde giderilebilmesi amacıyla Yazılım Sistemleri Müdürlüğü oluşturulmuş ve görev tanımı yapılmıştır.

Gerek İdare Başkanlığımız gerekse KOSGEB Müdürlüklerinin alt yapı, donanım ve iletişim problemlerini giderebilmek ve doğru projeler üretebilmek amacıyla Bilişim Altyapı Sistemleri Müdürlüğü oluşturulmuş ve bu doğrultuda hizmetlerine devam etmektedir.

Kurumsal yazılımların Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı personeli tarafından etkin ve verimli olarak güncellenmesi ve bakım ve idamesinin sağlanması amacıyla Yazılım Sistemleri Müdürlüğü uzmanlarına yazılım sistemleri ve veritabanı eğitimleri verilmiştir.

Gelişen teknolojiye daha uygun çalışabilmek ve teknolojinin tüm aktörlerinden faydalanabilmek amacıyla yeni bir e-dönüşüm planlaması başlatılmış, İdare Başkanlığımızda kullanılan tüm yazılımların yeniden tasarlanması gerek mobil arayüzlerle mobilitenin sağlanması gerekse KOSGEB Destek süreçlerinde dijitalleşmenin %100 oranında sağlanabilmesine yönelik adımlar atılmıştır. Bu amaçla TÜBİTAK desteğiyle e-dönüşüm modeli oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı, Genel Destek Programı, Arge İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı ile Girişimcilik Destek Programı kapsamında yapılmış olan revizyonlarla ilgili yazılım güncellemeleri yapılmıştır. Ayrıca “Sanayide Kullanılan Verimsiz Elektrik Motorlarının Dönüşümü Kredi Faiz Desteği Programı” kapsamında kredi yazılımı üzerinde gerekli entegrasyon yapılmış ve yayına alınmıştır. 2015 yıl sonu itibariyle Kurumsal İşletme Veri Tabanı yaklaşık 825 bin kayıt içermektedir.

Verilen desteklerin takibi için “KOBİ Bilgi Sistemi (KBS)” yazılımı kullanılmakta ve Kredi Faiz Desteği için yazılım uygulamaları bulunmaktadır.

Çeşitli kurum ve kuruluşlardan İdare Başkanlığımıza gelen bilgi ve veri taleplerin karşılanmasına ilişkin faaliyetler yürütülmüştür.

İdare Başkanlığımız bünyesinde kullanılmakta olan elektronik belge yönetim sistemi ile entegre çalışan e-imza konusunda birimlerden gelen talepler karşılanmıştır.

Çeşitli kurum ve kuruluşlar ile yapılan protokoller çerçevesinde veri paylaşımı amacıyla web servis uygulamaları hayata geçirilmiştir.

Kurumsal Web sayfası/İntranet bakım-onarım güncellemeleri devam etmektedir. Kurum ihtiyaçları doğrultusunda alınacak olan KOBİ Uzman Yardımcısı için başvuru yazılımı hazırlanmıştır.

2015 yılı içerisinde SAN anahtar ve yedekleme teyp kartuşları alınarak kurumsal verilerin yedekleme kapasiteleri ve sunucu disk korumaları arttırılmıştır.

Antivirüs lisanslı kullanıcı sayısı 2.000 adede yükseltilmiştir.

İdaremizde yaşanabilecek siber olaylara müdahale edilmesi ve bu olayların kayıt altına alınabilmesi amacıyla Bakanlığımız koordinesinde Kurumsal SOME (Siber Olaylara Müdahale Ekibi) kurulmuştur.

Kullanıcı bilgisayarlarının güvenliği ve e-posta üzerinden gerçekleştirilebilecek çeşitli saldırılara yönelik olarak tüm personele düzenli olarak bilgilendirme yapılmıştır.

KOSGEB'in Bilgi Sistemlerince sunulan elektronik posta hizmetlerinin devamlılığını sağlamak amacıyla e-posta sunucusu ve lisansında kapasite artırımına gidilmiştir.

KOSGEB İdare Başkanlığı ve KOSGEB Müdürlüklerinin ihtiyaçlarını gidermek amacıyla çok fonksiyonlu ortak kullanım alanı yazıcıları ve all-in-one masaüstü bilgisayarlar Devlet Malzeme Ofisi kanalıyla temin edilmiş ve dağıtımı tamamlanmıştır.

Bilgi işlem faaliyetleri ile ilgili olarak kurum içinden gelebilecek tüm istek ve sorunların süreç bazında takip edildiği web tabanlı yardım masası çözümü (yardimmasasi.kosgeb.gov.tr) devreye alınmıştır.

Kurum personeli ile kurum içi ve dışına hizmet veren sunucuların internet altyapısı kapasitesi 100 Mbps'e çıkarılmıştır.

Taşra teşkilatının, kurum içi uygulamalara erişmelerini ve başkanlığımız merkez bina üzerinden internete çıkışını sağlayan TTVPN altyapısının tüm taşra teşkilatımızda fiber optik altyapı olacak şekilde iyileştirilmesi çalışması başlatılmıştır.

İnternet ağı üzerinde iletişimin güvenliği ve gizliliğinin sağlanması amacıyla 2048 bit SHA2 algoritmasına sahip SSL sertifika temin edilmiştir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin Daire Başkanlığımızda kurulumu ve etkin uygulamalarının geliştirilmesi için çalışmalara başlanılmış ve konu ile ilgili personelin Baş Denetçi Eğitimine katılımı sağlanmıştır.

Bilgi Güvenliği konusunda Daire Başkanlığımız ve KOSGEB'de farkındalığın artırılması, daha etkin kullanıcı güvenliğinin temin edilmesi ve Sosyal Mühendislik saldırılarına karşı kullanıcıların bilinçlendirilmesi amacıyla farkındalık eğitimleri verilmiştir.

12. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Hedef kitlesi genişleyen, destekleri çeşitlenen ve yeniden yapılandırılan Başkanlığımızın yeni dönemde yüklendiği misyonun gereği olarak, hizmetlerini verimli olarak yerine getirebilmesi için, Başkanlığımızın Altındağ Belediyesi sınırları içinde yer alan 8.096 m²'lik arsanın değerlendirilerek, imar planında yer alan şartlar dahilinde kurum kimliğini yansıtan modern bir hizmet binası elde edilmesi amacıyla TOKİ ile imzalanan protokol kapsamında inşaat başlanılmış olup, inşaatın yapımı devam etmektedir.

Başkanlık merkez ve taşra teşkilatları dosya ayıklama ve imha çalışmalarına devam edilmiş olup, kurum arşivine 13 adet birimden 1363 adet arşiv malzemesi gelmiş olup, 4 adet başkanlık biriminin ayıklama - imha işlemi gerçekleştirilmiş ve 308 adet klasör mevzuata

uygun olarak imha edilmiştir. KOSGEB Evrak Yönetim Sistemi geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Kayıtlı Elektronik Posta sistemi temini ve KOSGEB Evrak Yönetim Sistemine entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.

13. BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 55. inci maddesine dayanılarak hazırlanan ve Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün 02.12.2013 tarihli ve 70451396-24/10775 sayılı Genelgesi uyarınca revize edilen, Başkanlığımız "KOSGEB İç Kontrol Sisteminin Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyumunu Sağlamaya Yönelik Eylem Planı" Başkanlık Makamı'nın 30.12.2014 tarihli ve 12932 sayılı OLUR'u ile onaylanan ve Daire Başkanlığımız sorumluluğunda olan, aktif bir "İç Kontrol Sistemi"nin kurulması için çalışmalara destek verilmiştir.

2. Performans Sonuçları

Stratejik amaçlar bazındaki performans sonuçları özeti Tablo 15’de verilmiştir. 2015 Yılı Performans Programı’nda belirlenen performans hedefleri ile bu hedeflere ilişkin performans göstergeleri ve faaliyetlere ilişkin gerçekleştirmeler ise Tablo 16 ve 17’de verilmiştir.

Tablo 15: Stratejik Amaçlar Bazında Performans Sonuçları Özet Tablosu

Stratejik Amaçlar	Toplam Hedef Sayısı	Toplam Performans Göstergesi Sayısı (A)	Ulaşılan Performans Göstergesi Sayısı (B)	Kısmen Ulaşılan** Performans Göstergesi Sayısı (C)	% ((B+C)/A)	Planlanan Faaliyet Sayısı (D)	Tamamlanan Faaliyet Sayısı (E)	Devam Eden Faaliyet Sayısı (F)	% ((E+F)/D)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)
S.A.1 KOBİ’lerin Yönetim Becerilerini ve Kurumsal Yetkinliklerini Geliştirmek	5	14	5	6	79%	21	12	9	100%	235.503.000	333.665.000	280.797.689
S.A.2 KOBİ’lerin, Ar-Ge ve İnovasyona Dayalı Faaliyetlerini Artırmak	2	8	1	4	63%	3	3		100%	52.000.000	68.000.000	53.699.340
S.A.3 Girişimcilik Kültürünü Geliştirmek ve Başarılı Yeni İşletmelerin Kurulmasını Teşvik Etmek*	3	13	8	3	85%	11	10	1	100%	144.521.000	153.356.000	184.604.716
S.A.4 Kurumun Nitelikli Hizmet Sunmaya Yönelik Olarak Sürekli Gelişimini Sağlamak	3	15	8	5	87%	15	8	4	80%	2.109.000	2.859.000	2.212.907
TOPLAM	13	50	22	18	80%	50	33	14	94%	434.133.000	557.880.000	521.314.651

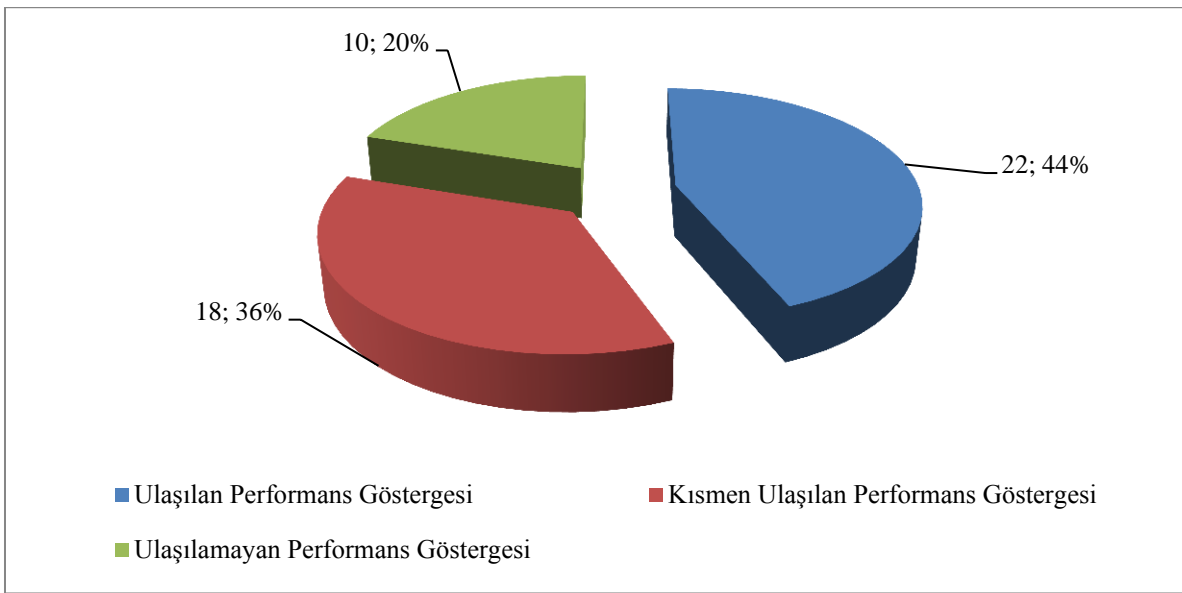
* Hedef No 3.3’de görünen revize bütçe ve gerçekleştirme rakamları Hedef No 3.2.1 ve 3.2.4 maddelerinde yazılan rakamlar içerisinde yer almaktadır.

**“Kısmen Ulaşılan” ibaresi, %50 ve üzerindeki gösterge gerçekleşmesini ifade etmektedir.

3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

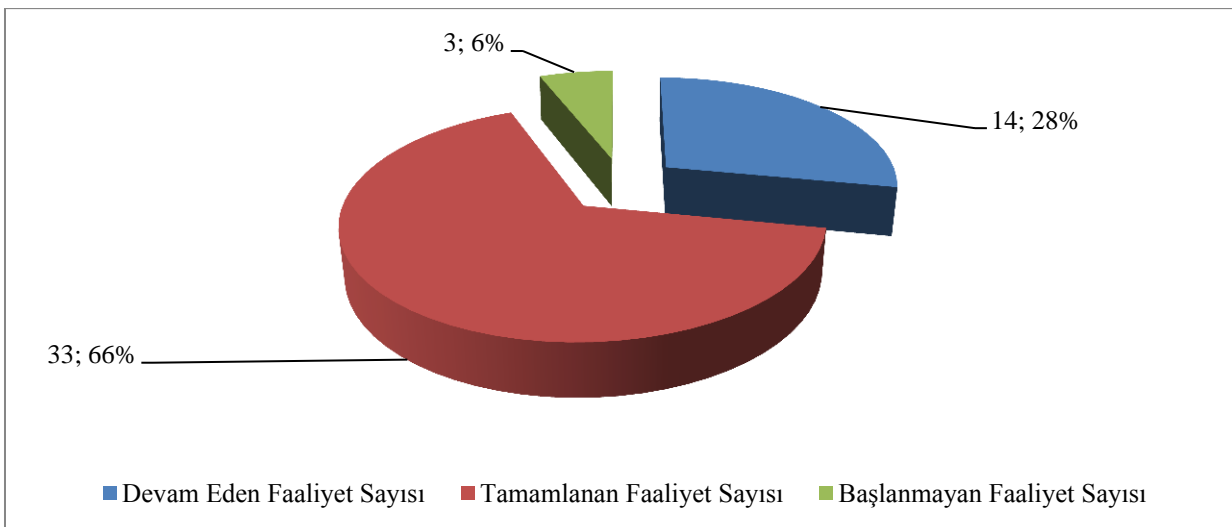
Başkanlığımız tarafından 2015 yılında, 2011-2015 Stratejik Planı'nda yer alan birinci stratejik amaca ilişkin 14, ikinci stratejik amaca ilişkin 8, üçüncü stratejik amaca ilişkin 13, dördüncü stratejik amaca 15 olmak üzere toplam 50 performans göstergesi belirlenmiştir. Performans göstergeleri yıllık ve üçer aylık dönemlerde izlenmiştir. Bu gösterge hedeflerinin 22'sine ulaşılmış, 18'sine kısmen ulaşılmış ve 10'una ise ulaşılamamıştır. Performans göstergelerinin gerçekleştirme durumları Grafik 13'de gösterilmiştir.

Grafik 13: Performans Göstergesi Gerçekleşme Durumu



Performans hedeflerine ulaşmak için belirlenmiş olan faaliyet sayısı 50 olup, bu faaliyetlerden 33'ü tamamlanmış, 14'ü devam etmekte olup 3'üne ise henüz başlanmamıştır. Faaliyet gerçekleştirme durumları Grafik 14'de gösterilmiştir.

Grafik 14: Faaliyet Gerçekleşme Durumu



Performans Göstergelerinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri Aşağıda Yer Almaktadır:

- KOSGEB destek programlarından işletmeler talepleri halinde yararlanmakta olduklarından 2.2.2, 2.2.3 ve 2.3.5 numaralı performans göstergesi hedeflerine talep yetersizliği nedeniyle ulaşamamıştır.
- Laboratuvar hizmetlerinden işletmeler talepleri halinde yararlanmakta olduklarından 1.1.4 numaralı performans göstergesi hedefine talep yetersizliği nedeniyle ulaşamamıştır.
- 2014 yılı sonunda Gelişen İşletmeler Piyasasına yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan yeni düzenleme ile 40 milyon TL'ye kadar olan halka arzlarda aracı kurumlara halka arzda yüklenim zorunluğunun getirilmesi 1.5.1 numaralı performans göstergesinin kısmen gerçekleştirilmesine neden olmuştur.
- 2015 yılında Yurt Dışı Eğitim Komisyonu'nda karar alınmadığı için, kurumun desteği ile yurt dışında lisansüstü eğitime personel gitmemiştir.
- 2015 yılı içerisinde yapılması planlanan Bölgesel Koordinasyon toplantıları için 7 toplantı hedefi belirlenmiş, 2 toplantı düzenlenmiştir. Ankara'da 2015 yılı Haziran ve Kasım ayında yapılan 2 toplantı ile gerekli değerlendirmeler tüm müdürlerin katılımı ile yapılmıştır.
- İşbirliği – Güçbirliği Destek Programı kapsamında işletmelerin ortak sorunlarına ortak çözümler bulabileceği projeler desteklenmeye devam edilecektir. Ancak ülkemiz işletmelerinde ortak çalışma kültürünün gelişmemiş olması ortaya çıkacak proje sayısını kısıtlamaktadır. Bu kapsamda ortaklık kültürünün geliştirilmesi ve işbirliklerinin oluşturulmasına yönelik potansiyel araştırması yapılacak ve bilgilendirme etkinliklerine devam edilecektir.
- 2.1.5 numaralı “Kurulan yeni TEKMER sayısı.” performans göstergesi 2015 yılı hedefi 5 olmakla birlikte TEKMER'lerin yapılandırılması çalışmalarına başlandığından yıl içerisinde 1 adet TEKMER kurulmuştur. Çalışmalar devam ettiği için gelen başvurular beklemeye alınmaktadır.
- 3.2.1 numaralı “Uygulamalı Girişimcilik Eğitim programlarının sayısı. (KOSGEB Müdürlükleri tarafından gerçekleştirilen)” performans göstergesi hedefine ulaşamamakla birlikte, 2015 yılı içerisinde KOSGEB Müdürlükleri ve diğer kurum/kuruluşlar arasında yapılan iş birlikleriyle gerçekleştirilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitim programlarının sayısı toplam 2.759'dur.
- Kısmen ulaşılan 4.2.2 numaralı performans göstergesi; “Sisteme elektronik imzanın entegrasyonunun tamamlanma oranı”dır. Elektronik Doküman Yönetim Sistemi'ne e-imza entegrasyonu tamamlanmış olup, KOBİ Bilgi Sistemi'ne e-imza entegrasyonu e-dönüşüm projesi kapsamında değerlendirmeye alındığından 2017 sonuna kadar gerçekleşmesi planlanmaktadır.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

2015 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan performans gerçekleşme verileri KOSGEB Veri Tabanı (Yönetim Karar Destek Sistemi(YKDS) portalı), muhasebe programı ve birim faaliyet raporlarından elde edilmiştir. KOSGEB'in temel faaliyet alanı olan KOBİ destek faaliyetleri konusunda il, sektör ve ölçek bazında raporlama yapılabilmektedir. Gerçekleştirilen faaliyetler performans hedefleri ile ilişkilendirilebilmekte ve izlenebilmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Kanunen özerk bir yapıya sahip olması,
- 81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü vasıtasıyla KOBİ ve girişimcilere yerinde hizmet ve destekler sunabilmesi,
- Güven verici kurumsal bir imaja sahip KOSGEB olması,
- Hedef kitleye sunduğu hizmet ve desteklerin çeşitli olması,
- Kurumsal hafızasının güçlü ve saha tecrübesinin yüksek olması,
- Hedef kitlenin ihtiyaçlarına göre destek modeli oluşturabilme kabiliyetine sahip olması,
- Ulusal ve uluslararası kurum kuruluşlarla etkili işbirlikleri kurabilmesi,
- Uluslararası sahada güçlü bir imaja sahip olması,
- Nitelikli ve deneyimli personele sahip olması,
- Bilgi işlem altyapısının sürekli olarak geliştirilmesi,
- Güçlü bir veri tabanına sahip olması.

B. ZAYIFLIKLAR

- Hedef kitlenin genişliğine oranla genel bütçeden ayrılan ödeneğin yetersiz olması,
- KOSGEB Müdürlüklerinde personel ve altyapı eksikliklerinin bulunması,
- Sunulan hizmet ve desteklerin tanıtımının doğru ve etkili yapılamaması,
- Genişleyen hedef kitleye oranla bilgi işlem altyapısının sürekli olarak geliştirilmesine ihtiyaç duyması.

C. DEĞERLENDİRME

81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü ile ülke sathına yaygın teşkilat yapısıyla yerinde ve etkin hizmet sunan kurum konumuna gelmiştir.

İş süreçlerini geliştirmek ve çalışanların motivasyonunu artırarak etkin bir insan kaynakları yönetimini sağlamak hedefi doğrultusunda hizmetiçi eğitimler düzenlenmiştir.

Farklı kurum ve kuruluşlar bünyesinde TEKMER benzeri yapıların artması ile birlikte, TEKMER'ler alandaki öncülüğünü ve dinamizmini kaybetmiştir. Bu sebeple TEKMER'lerin etkinliğini artırmak amacıyla sistemin yeniden yapılandırılması ihtiyacı hasıl olmuş ve bu doğrultuda çalışmalara başlanmıştır.

KOSGEB'in sahadaki tecrübesinden de yararlanılarak ulusal inkübasyon sistemine önemli katkı sağlayacak çalışmalar gerçekleştirilerek, farklı yapılar ve yeni destek modelleri tasarlanmış ve uygulanmaya başlanmıştır.

KOSGEB'in yeni destek modeli olan Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı'nın uygulamaya alınması ile teknoloji tabanlı KOBİ'lerin uluslararası alanda tecrübelerinin artırılması hedeflenmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üst politika dokümanlarında KOBİ'lere, teknolojik tabanlı girişimciliğe ve ar-ge/inovasyon çalışmalarına verilen önemin artması ile ülkemiz ar-ge inovasyon eko sistemine önemli katkı sağlayacak mekanizmalar üzerinde çalışmalar sürdürülecektir.

KOBİ'lerin KOSGEB laboratuvarlarından daha fazla yararlanabilmesi için laboratuvarlarda yürütülen çalışmaların tanıtımı konusunda faaliyetler yürütülecektir.

İş süreçlerini geliştirmek ve çalışanların motivasyonunu artırarak etkin bir insan kaynağı yönetimi sağlamak üzere faaliyetler yürütülecektir.

Başkanlığın görev ve fonksiyonlarının gerektirdiği ihtiyaçlara uygun olarak, KOBİ Uzmanı personel, mesleki bilgilerini geliştirmek amacıyla yurt dışında lisansüstü eğitim veya staja gönderilecektir.

Bilgi işlem altyapısının geliştirilmesine yönelik olarak personelin teknik açıdan gelişimine ilişkin eğitim ve sertifikasyonlara yönelik çalışmaların yürütülmesi planlanmaktadır.

Merkez ve taşra teşkilatındaki birimler arasındaki koordinasyon ve iletişim eksiklikleri giderilerek ortak sorunlara ortak çözümler üretilmesi yönünde çalışmalar sürdürülecektir.

Yazılı, görsel medya ve kitle iletişim araçları vasıtasıyla sunulan hizmet ve desteklerin tanıtımının daha etkili yapılabilmesi sağlanacak; ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşların düzenlediği veya katılım sağladığı konferans, seminer veya benzeri yapıdaki organizasyonlarda stant kurularak KOSGEB’i tanıtıcı broşür ve kitapçık dağıtılması yönünde çalışmalar yürütülecektir.

Tablo 16: Performans Göstergeleri Gerçekleşme Tablosu

Hedef No	Hedef	Performans Hedefi	PG. No	Performans Göstergesi	2015 Yılı Gösterge Hedefi	Gösterge Gerçekleşmesi	Gösterge Gerçekleşme Durumu
1.1.	Desteklerin kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinliğini arttırmak.	Desteklerin kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinliğini arttırmak.	1	KOSGEB desteklerinden yararlanan işletme sayısındaki bir önceki yıla göre artış oranı. (%/yıl)	% 15	%12,8 ⁴	Kısmen Ulaşıldı
			2	Kullandırılan toplam destek miktarının bir önceki yıla göre artış oranı. (%/yıl)	% 10	%22,5 ⁵	Ulaşıldı
			3	Desteklerin tanıtımına yönelik olarak yapılan etkinlik sayısı. (toplantı, seminer, çalıştay, vb.) (adet/yıl)	450	2.023	Ulaşıldı
			4	KOSGEB laboratuvarlarından yararlanan işletme sayısının bir önceki yıla göre artışı. (%/yıl)	% 10	-%28,6	Ulaşılamadı
			5	KOSGEB laboratuvarlarında yapılan test/analiz sayısı. (adet/yıl)	60.000	50.172	Kısmen Ulaşıldı
1.2.	KOBİ'lerde proje kültürünü geliştirmek.	KOBİ'lerde proje kültürünü geliştirmek.	1	Hedef kitle tarafından sunulan proje sayısı (adet/yıl).	2.500	3.703	Ulaşıldı
			2	Proje kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik KOSGEB kaynakları ile ve/veya diğer kurum/kuruluşlarca ortaklaşa düzenlenen eğitim sayısı (adet/yıl).	1.800	404	Ulaşılamadı
1.3.	KOBİ'lerin birlikte çalışma kültürünü geliştirerek güçlerini arttırmak.	KOBİ'lerin birlikte çalışma kültürünü geliştirerek güçlerini arttırmak.	1	Birlikte çalışmayı amaçlayan proje başvuru sayısı (adet/yıl).	200	48	Ulaşılamadı
			2	İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı kapsamında desteklenen proje sayısı. (adet)	55	50	Kısmen Ulaşıldı
1.4.	Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek.	Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek.	1	Bölgesel kalkınma, istihdamı artırma ve ihracatı geliştirme, iklim-çevre ve enerji verimliliği vb. konularda yapılan ulusal (proje, protokol vb.) işbirliği sayısı. (adet/yıl)	5	4	Kısmen Ulaşıldı
			2	Bölgesel kalkınma, istihdamı artırma ve ihracatı geliştirme, iklim-çevre ve enerji verimliliği vb. konularda yapılan uluslararası (proje, protokol vb.) işbirliği sayısı. (adet/yıl)	21	31	Ulaşıldı
1.5.	KOBİ'lerin alternatif finansman kaynaklarından yararlanma kapasitelerini geliştirmek.	KOBİ'lerin alternatif finansman kaynaklarından yararlanma kapasitelerini geliştirmek.	1	Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı ile BİST Gelişen İşletmeler Piyasası'nda işlem gören KOBİ sayısı.	5	3 ⁶	Kısmen Ulaşıldı
			2	Girişim Sermayesi, Kredi Garanti Sistemi, İş Melekleri Ağı ile Sermaye Piyasaları vb. alternatif finans araçları ile ilgili KOBİ'lere yönelik bilgilendirme ve tanıtım etkinlik sayısı (adet/yıl)	8	57	Ulaşıldı

⁴ Bu oran belirlenirken Genel Destek Programı ve Tematik Proje Destek Programı esas alınmıştır.

⁵ Bu oran belirlenirken Genel Destek Programı ve Tematik Proje Destek Programı esas alınmıştır.

⁶ 2014 yılı sonunda Gelişen İşletmeler Piyasasına yönelik olarak SPK tarafından yapılan yeni düzenleme ile 40 milyon TL'ye kadar olan halka arzlarda aracı kurumlara halka arzda yüklenim zorunluğunun getirilmesi nedeniyle hedefe kısmen ulaşılmıştır.

Hedef No	Hedef	Performans Hedefi	PG. No	Performans Göstergesi	2015 Yılı Gösterge Hedefi	Gösterge Gerçekleşmesi	Gösterge Gerçekleşme Durumu
			3	KOBİ'leri alternatif finansman kaynaklarından yararlandırmak amacıyla yapılan işbirliği (proje,protokol vb.) sayısı. (adet/yıl)	7	5	Kısmen Ulaşıldı
2.1.	Ar-Ge ve inovasyon konusunda farkındalığı artırmak ve bu alandaki desteklerin yaygınlaştırılmasını sağlamak.	Ar-Ge ve inovasyon konusunda farkındalığı artırmak ve bu alandaki desteklerin yaygınlaştırılmasını sağlamak.	1	AR-GE, İnovasyon Destek Programı kapsamında desteklenen işletme sayısı. (adet/yıl)	800	741	Kısmen Ulaşıldı
			2	Kullanılan destek miktarının bir önceki yıla göre artış oranı. (%)	%10	%8,3	Kısmen Ulaşıldı
			3	Desteklenen AR-GE personeli sayısı. (adet/yıl)	1.200	1.039	Kısmen Ulaşıldı
			4	Kuluçka merkezlerinde (inkübatör) yer verilen işletme sayısı. (adet/yıl)	125	200	Ulaşıldı
			5	Kurulan yeni TEKMER sayısı.	5	1	Ulaşılamadı
2.2.	Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin ekonomik faydaya dönüşmesini sağlamak.	Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin ekonomik faydaya dönüşmesini sağlamak.	1	Endüstriyel Uygulama Destek Programı kapsamında desteklenen proje sayısı. (adet/yıl)	300	252	Kısmen Ulaşıldı
			2	Endüstriyel Uygulama Destek Programı kapsamında kullanılan destek miktarının bir önceki yıla göre artış oranı. (%)	%10	-%18,2	Ulaşılamadı
			3	Endüstriyel Uygulama Destek Programı kapsamında desteklenen personel sayısı. (adet/yıl)	600	263	Ulaşılamadı
3.1.	Girişimcilik kültürünün tüm topluma yayılması sağlanarak girişimcilik ortamının, gelişmiş ülkeler ile kıyaslanabilir düzeyde iyileştirilmesini sağlamak.	Girişimcilik kültürünün tüm topluma yayılması sağlanarak girişimcilik ortamının, gelişmiş ülkeler ile kıyaslanabilir düzeyde iyileştirilmesini sağlamak.	1	Düzenlenen/katılım sağlanan genel etkinlik sayısı. (konferans, seminer vb.) (adet/yıl)	15	17	Ulaşıldı
			2	Verilen Girişimcilik ödül sayısı (adet/yıl).	9	9 ⁷	Ulaşıldı
3.2.	Plana dayalı iş kurma alışkanlığı kazandırmak ve kurulan yeni işletmelerin başarı şanslarını artırmak.	Plana dayalı iş kurma alışkanlığı kazandırmak ve kurulan yeni işletmelerin başarı şanslarını artırmak.	1	Uygulamalı Girişimcilik Eğitim programlarının sayısı. (KOSGEB Müdürlükleri tarafından gerçekleştirilen) (adet/yıl)	400	195 ⁸	Ulaşılamadı
			2	Eğitim programlarındaki katılımcı sayısı. (KOSGEB Müdürlükleri tarafından gerçekleştirilen) (kişi sayısı/yıl)	8.000	5.386 ⁹	Kısmen Ulaşıldı
			3	Yeni girişimci desteğinden yararlanan işletme sayısı. (adet/yıl)	500	11.825	Ulaşıldı
			4	Yeni kurulan İŞGEM sayısı. (adet/yıl)	2	2	Ulaşıldı
			5	İŞGEM'lerde desteklenen işletme sayısı. (adet/yıl)	900	397	Ulaşılamadı
			6	İŞGEM'lerden mezun olan işletme sayısı. (adet/yıl)	90	50	Kısmen Ulaşıldı
			7	Kullanılan girişimcilik desteği miktarının bir önceki yıla göre artışı. (%/yıl)	%10	%17,9	Ulaşıldı
3.3.	Kadın girişimciliği geliştirmek	Kadın girişimciliği geliştirmek	1	Yeni Girişimci Desteği'nden faydalanan kadın girişimci sayısı. (adet/yıl)	70	5.682 ¹⁰	Ulaşıldı

⁷ Bu sene finale kalanlar arasında bir KOBİ'ye de Jüri Özel Ödülü verilmiştir.

⁸ KOSGEB ile diğer kurum/kuruluşlar arasında yapılan iş birlikleri ile gerçekleştirilen eğitim sayısı ise 2.564'tür.

⁹ KOSGEB ile diğer kurum/kuruluşlar arasında yapılan iş birlikleri ile gerçekleştirilen eğitimlere katılımcı sayısı ise 89.373'tür.

¹⁰ Yeni Girişimci Desteği'ne online başvuruda bulunan girişimcilerden desteklenen kadın girişimci sayısıdır.

Hedef No	Hedef	Performans Hedefi	PG. No	Performans Göstergesi	2015 Yılı Göstergesi Hedefi	Gösterge Gerçekleşmesi	Gösterge Gerçekleşme Durumu
			2	Kadın İŞGEM'lerin doluluk oranı. (%)	%85	%42	Kısmen Ulaşıldı
			3	Kadın gruplarına özel eğitim programı sayısı. (adet/yıl)	35	43	Ulaşıldı
			4	İŞGEM'lerde yer alan kadın girişimci oranı. (%)	%40	%21	Ulaşıldı
4.1.	İş süreçlerini geliştirmek ve çalışanların motivasyonunu artırarak etkin bir insan kaynakları yönetimini sağlamak.	KOSGEB Müdürlükleri arasında KOBİ'lere verilen hizmetlerle ilgili uygulama birliği sağlamak	1	Düzenlenen toplantı sayısı (adet)	7	2	Ulaşılamadı
			2	Çalışan başına düşen yıllık eğitim süresi. (saat/kişisi)	15	36,42	Ulaşıldı
			3	Kurumun desteği ile yurt dışında lisansüstü eğitim alan çalışan sayısı .(adet/yıl)	5	0	Ulaşılamadı
			4	Yabancı dil bilen çalışan oranı. (%)	%45	%34	Kısmen Ulaşıldı
			5	Çalışan memnuniyet oranı. (%)	%90	%76,7	Kısmen Ulaşıldı
4.2.	Bilgiye dayalı karar alma süreçlerini destekleyecek entegre bilgi sistemini kurmak, bilgi iletişim altyapısını geliştirmek ve etkin bilgi akışını sağlamak.	Bilgiye dayalı karar alma süreçlerini destekleyecek entegre bilgi sistemini kurmak, bilgi iletişim altyapısını geliştirmek ve etkin bilgi akışını sağlamak.	1	KOBİ'leri bilgilendirme ve e-Eğitim Portalı'nın altyapısının tamamlanma oranı. (%)	%100	%100	Ulaşıldı
			2	Sisteme elektronik imzanın entegrasyonunun tamamlanma oranı. (%)	%100	%50	Kısmen Ulaşıldı
			3	Veri ambarı genişletme projesinin tamamlanma oranı.(%)	%100	%100	Ulaşıldı
4.3.	KOSGEB'in etkin tanıtımını yaparak imajını güçlendirmek.	KOSGEB'in hizmet ve faaliyetlerini hedef kitleye tanıtmak.	1	E-bülten çıkartılması. (adet)	24	15	Ulaşıldı
			2	Hazırlanan Tanıtım Materyalleri sayısı. (adet)	105.000	111.430	Ulaşıldı
			3	Bilgi Edinme, Bimer, Bilgi başvurularının cevaplanması. (sayı)	16.000	10.969	Kısmen Ulaşıldı
			4	Hedef kitlenin memnuniyet oranı. (%)	%85	%71	Kısmen Ulaşıldı
			5	Medyada yer alma sıklığı. (adet/yıl)	7.500	20.476	Ulaşıldı
			6	Gelen şikayetlerin çözülme oranı. (%)	%95	%95	Ulaşıldı
		7	KOSGEB'in etkin tanıtımını yaparak imajını güçlendirmek.	Muadil kurumlar ile tecrübe paylaşımına yönelik yapılan işbirliği sayısı. (adet/yıl)	30	70	Ulaşıldı

Tablo 17: Faaliyet Gerçekleşmeleri Tablosu

H. No	Hedef	Performans Hedefi	F. No	Faaliyet/Proje	Faaliyet Gerçekleşmesi (Kısaca açıklayınız)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)	Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T,D,B)*	Sorumlu Birim
1.1.	Desteklerin kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinliğini arttırmak.	Desteklerin kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinliğini arttırmak.	1	Genel Destek Programı, Tematik Proje Destek Programı kapsamında destekler verilecektir.	2015 yılı içerisinde Genel Destek ve Tematik Proje Destek Programı kapsamında 158.747.988 TL ödeme yapılmıştır.	82.650.000	160.000.000	158.747.988,26	T	KMKDB, KM
			2	KOSGEB Müdürlükleri tarafından işletmelere, destek modellerini tanıtıcı toplantılar düzenlenecektir.	2015 yılı içerisinde KOSGEB desteklerinin tanıtımına yönelik olarak KOSGEB Müdürlükleri tarafından düzenlenen, diğer kurum/kuruluşlarca düzenlenen veya KOSGEB Müdürlükleri tarafından katılım sağlanan toplantı, seminer, v.s sayısı 2.023'tür	48.000	70.000	26.654,32	T	KMKDB, KM
			3	Laboratuvar olan KOSGEB Müdürlükleri'nde test/analiz yapılan cihazların çeşitliliğinin artırılması ile yapılabilecek test/analiz miktarı artırılabilecektir.	Laboratuvarların yeniden yapılandırılması projesi kapsamında; İstanbul İktisadi-İstanbul Anadolu-Ankara OSTİM-Ankara Sincan Müdürlüğü olmak üzere 4 adet KOSGEB Müdürlüğümüzün laboratuvarının yenilenmesi için 1.530.598 TL ödeme yapılmıştır.	3.000.000	3.000.000	1.530.597,65	T	Laboratuvar faaliyetleri veren KM
			4	Laboratuvar olan KOSGEB Müdürlükleri'nin yapmakta oldukları laboratuvar faaliyetlerini içerir tanıtıcı doküman hazırlayarak, laboratuvar faaliyetlerinden yararlanabilecek tespit edilmiş işletmelere bunların ulaştırılması sağlanacaktır.	KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü tarafından www.kosgeb.gov.tr/istanbulanadolu adresinden duyuru yapılmaktadır KOSGEB Bursa Müdürlüğü tarafından laboratuvar faaliyetlerini içerir 1 adet tanıtıcı doküman hazırlanarak işletmelere ulaştırılmıştır.	5.000	-	-	T	Laboratuvar faaliyetleri veren KM
			5	Kredi Faiz Desteği Programları kapsamında destekler verilecektir.	Karaman İli Ermenek, Sarıveliler ve Başyayla İlçeleri Kredi Faiz Desteği programından 593 adet işletme faydalanmış, 28.447.750 TL kredi hacmine ulaşılmış, İdare Başkanlığımız tarafından 6.116.266 TL faiz tutarı ödenmiştir. Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) kapsamında yer alan "Sanayide Enerji Verimliliğinin Artırılması" öncelikli dönüşüm programının bileşenlerinden "Sanayide Kullanılan Verimsiz Elektrik Motorlarının Dönüşümü" bileşeni kapsamında; Kayseri Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin yüksek verimli motor kullanımına geçmesini sağlamak amacıyla 16.10.2015 tarihinde "Sanayide Kullanılan Verimsiz Elektrik Motorlarının Dönüşümü Kredi Faiz Desteği Programı" protokolü imzalanmış 31.12.2016 tarihinde sona erecektir.	89.780.000	34.780.000	6.158.256,25	T	KFDB

H. No	Hedef	Performans Hedefi	F. No	Faaliyet/Proje	Faaliyet Gerçekleşmesi (Kısaca açıklayınız)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)	Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T,D,B)*	Sorumlu Birim
					Ayrıca 2014 yılında uygulanan İşletme Sermayesi Kredi Faiz Desteği (Soma- Kırkağaç-Ceylanpınar-Akçakale-Kınık) desteği kapsamında 2015 yılında 4 işletmenin toplamda 41.990 TL destek ödemesi de gerçekleştirilmiştir.					
			6	Elektronik eğitim programlarından KOBİ'lerin yararlanabilmesine yönelik faaliyetler yürütülecektir.	Elektronik eğitim programlarından KOBİ'lerin yararlanabilmesine yönelik 2014 yılında oluşturulan "KOBİ KAMPÜS" eğitim portalinin, daha fazla sayıda eğitim programı ile daha fazla kullanıcıya ulaştırılmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.	-	-	-	D	KAPKDB
1.2.	KOBİ'lerde proje kültürünü geliştirmek.	KOBİ'lerde proje kültürünü geliştirmek.	1	KOBİ Proje Destek Programı kapsamında destekler verilecektir.	2015 yılında KOBİ Proje Destek Programı kapsamında 144 işletmeye 2.277.595 TL destek sağlanmıştır.	6.000.000	2.500.000	2.277.595,48	T	KMKDB, KM
			2	KOBİ ve girişimcilere yönelik olarak proje hazırlama eğitimleri düzenlenecektir.	2015 yılı içerisinde KOBİ ve girişimcilere yönelik olarak KOSGEB Müdürlükleri tarafından, diğer kurum kuruluşlar tarafından veya ortaklaşa 404 proje hazırlama eğitimi düzenlenmiştir.	-	-	-	T	KMKDB, KM
1.3.	KOBİ'lerin birlikte çalışma kültürünü geliştirerek güçlerini artırmak.	KOBİ'lerin birlikte çalışma kültürünü geliştirerek güçlerini artırmak.	1	İşbirliği Güçbirliği Destek Programı kapsamında destekler verilecektir.	2015 yılında İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı kapsamında 50 işletmeye 8.332.366 TL destek sağlanmıştır.	20.000.000	15.000.000	8.332.366,20	T	KMKDB, KM
1.4.	Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek.	Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek.	1	"Türkiye'de Sanayide Enerji Verimliliğinin İyileştirilmesi Projesi" kapsamında faaliyetler yürütülecektir.	Genel Müdürlüğü ve TTGV ile işbirliğinde yürütülen "Türkiye'de Sanayi'de Enerji Verimliliği" projesi kapsamında KOBİ'lerde Enerji Verimliliği uygulamalarının desteklenmesine yönelik finansal mekanizma oluşturma çalışmalara devam edilmiştir. UNDP'den Türkiye'de Sanayide Enerji Verimliliğinin Güçlendirilmesi Projesi ile ilgili olarak bütçe değişimsiz 24 ay uzatılması ile ilgili belgenin imzalanması talep edilmiş ve ilgili talep KOSGEB tarafından onaylanarak 28 Ağustos 2015 tarihinde UNDP'ye resmi olarak gönderilmiştir. 25 Kasım 2015 tarihinde Ankara'da Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yapılan Çalıştay'a katılım sağlanmıştır. Çalıştay'da, yeni Finansman modeli üzerinde çalışmaların sürdüğü, 2016 yılın ilk çeyreğinde uluslararası bir çalışma yapılacağı ve tüm kurum/kuruluşlara bildirimde bulunulacağı, ayrıca Kurum özelinde toplantılar düzenleneceği belirtilmiştir.	-	-	-	D	ABDİDB
			2	"Türkiye'de KOBİ'lerde Enerji Verimliliği Projesi" kapsamında çalışmalar yürütülecektir.	KOSGEB, KOBİ'lerde enerji verimliliğinin geliştirilmesine yönelik olarak yürüttüğü ve paydaş olduğu Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile işbirliğinde yürütülen "Türkiye'de KOBİ'lerde Enerji Verimliliği" projesi kapsamındaki çalışmalara devam edilmiştir. KOBİ'lere	20.000		17.487,35	D	ABDİDB

H. No	Hedef	Performans Hedefi	F. No	Faaliyet/Proje	Faaliyet Gerçekleşmesi (Kısaca açıklayınız)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)	Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T,D,B)*	Sorumlu Birim	
					<p>yönelik ön-etüd ve detaylı etüt çalışmalarına Ankara, Kocaeli, Antalya ve Bursa'da devam edilmiştir. AFD tarafından KOSGEB'e gönderilen "Q7, Q8, Q9, Q10" 3 aylık faaliyet raporları değerlendirilmiş ve sonuçlar ilgili kuruma aktarılmıştır. Proje kapsamında Başkanlıkta oluşturulan Enerji Ekibi "KOSGEB Enerji Strateji Dokümanı" ve "Eylem Planları" hazırlıkları kapsamında çeşitli toplantılar gerçekleştirmiştir. Ulusal bazda hazırlanan "Enerji Verimliliği Ulusal Eylem Planı" hakkında kurumsal görüşlerimiz iletilmiştir. 25 Haziran 2015 tarihinde Lyon'da AERE ve KOSGEB yetkilileri ile proje uzmanlarının katılımıyla KOSGEB Energy Efficiency Tool Kit (KEET) üzerine geliştirme toplantısı yapılmıştır. 08.09.2015 tarihinde, "Enerji Verimliliği Projesi" değerlendirme üçüncü toplantısında KEET konusu görüşülmüştür. Fransız ve Türk uzmanlarla birlikte, 28 Eylül-02 Ekim 2015 ve 23-27 Kasım 2015 tarihlerinde 2 detaylı etüt Bursa'da, 12-16 Ekim 2015 tarihlerinde 4 adet ön etüt Antalya'da yapılmıştır. 20-21 Ekim 2015 tarihlerinde 4. Değerlendirme Toplantısı Lyon/Fransa'da yapılmıştır. 10 Aralık 2015 tarihinde geniş katılımlı 2. Danışma Kurulu Toplantısı Ankara'da yapılmıştır. 25 Aralık 2015 tarihinde Ankara'da yapılan Ön Etütlere ait hazırlanan rapor ilgili işletmelere iletilmiştir. 29 Aralık 2015 tarihinde Enerji Verimliliği Proje Ekibi ile Ankara'da toplantı yapılmıştır. "KOBİENVER" ismi ile web sayfası için alan adı alınmış, proje için İngilizce ve Türkçe web sayfası hazırlanmış ve yayına alınmıştır. Enerji Verimliliği Projesi ile ilgili tanıtım materyalleri ile projenin görünürlüğünü ve tanıtımını yapmak için İngilizce ve Türkçe taslak broşür hazırlanmıştır. Enerji Verimliliği Projesi ile ilgili iletişim planı taslağı hazırlanmıştır. Proje kapsamında bugüne kadar toplamda 42 ön-etüd çalışması ve 3 adet detaylı etüt çalışması gerçekleştirilmiştir. (Ankara'da 16 ön etüt, Antalya'da 4 ön etüt, Bursa'da 22 tane ön etüt ve 3 adet detaylı etüt gerçekleştirilmiştir.)</p>						
			3	Uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği çalışmaları yürütülecektir.	<p>Afrika Birliği(AfB), Arap Ligi, Asya'da İşbirliği ve Güven Arttırıcı Önlemler Konferansı (CICA), Avrupa Eğitim Vakfı (ETF), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Avrupa Komisyonu, Avrupa Yatırım Bankası, Avrupa Yatırım Fonu, AB Delegasyonu, Birleşmiş Milletler (BM), Bosna Hersek-Sırbistan-Türkiye 3lü Komite, Doğu Afrika Topluluğu, Dünya Bankası, Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), EASME, Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT), Gelişen 8 Ülke (D8), Gelişmiş 20 Ülke (G-20), GIZ, Güneydoğu</p>	-	-	-	D	ABDİDB	

H. No	Hedef	Performans Hedefi	F. No	Faaliyet/Proje	Faaliyet Gerçekleşmesi (Kısaca açıklayınız)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)	Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T,D,B)*	Sorumlu Birim		
					Avrupa Girişimcilik Eğitim Merkezi (SEECEL), İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD), İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT), JICA, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (KEİ), Karayip Devletleri Birliği, Türk Konseyi ve Türkçe Konuşan Devletler İşbirliği Örgütü ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) bazında KOBİ'lere yönelik çalışmalara katkı sağlanmıştır. D8 üye ülkeleri ile 28 Ocak 2015, Türk Konseyi üye ülkeleri ile 29 Eylül 2015 tarihinde Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü faaliyetleri kapsamında Ülke Koordinatörlüğünü yaptığımız KEİ KOBİ Çalışma Grubu Toplantıları 5-6 Mayıs 2015 ve 23-25 Kasım 2015 tarihlerinde İstanbul'da KEİ Sekreteryası'nda gerçekleştirilmiştir. İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı'nın (OECD) KOBİ, girişimcilik ve çevre ile ilgili toplantılarına katkı ve katılım sağlanmıştır. İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) ile koordinasyon içerisinde Uganda'da 25-26 Mayıs tarihlerinde bilgilendirme etkinliği düzenlenmiştir. AB Komisyonu'nun hazırladığı 2015 yılı İlerleme Raporuna Kurumsal katkı sağlanmıştır.							
			4	Ulusal kurum/kuruluşlarla işbirliği çalışmaları yürütülecektir. (TSE, İŞKUR vb.)	1-Afrika Stratejisi Eşgüdüm Komitesi: Afrika Eşgüdüm Konseyi çalışmaları kapsamında koordinasyon sağlanmıştır. Dışişleri Bakanlığı koordinasyonunda Afrika'ya yönelik olarak yürütülen işbirliği çalışmaları kapsamında 18 Mart 2015 tarihinde KOSGEB'i ziyaret eden Afrika Birliği (AfB) Komisyonu yetkilileri KOSGEB Başkanı Recep Biçer tarafından kabul edilmiş, konuk heyete KOSGEB ve faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. KOBİ politikaları ve KOBİ'lere yönelik faaliyetlerini değerlendirmek için 10 Afrika Ülkesinin ziyaret edilmesi ve mevcut durumun tespiti, KOSGEB muadili kurum ile KOBİ'lere yönelik olarak bilgi-deneyim paylaşımını teminen eğitim programları, çalıştay ve kapasite geliştirme programlarının düzenlenmesi yönündeki çalışmalara devam edilmiştir. 2- TÜBİTAK: TÜBİTAK tarafından 6 Mayıs 2015 tarihinde Ankara'da düzenlenen "Ufuk 2020 Üst Düzey Sanayi Forumu"na katılım sağlanmıştır. 3- AFAD: AFAD koordinasyonunda 2016 yılında düzenlenecek olan Dünya İnsani Zirvesi hazırlıkları kapsamında KOSGEB görüşleri iletilmiştir.	-	-	-	D	ABDİDB, KAPKDB		
			5	"Balkan Ülkeleri ve Türkiye'de Küçük İşletmeler Yasası'nın Uygulanması Projesi" ile ilgili çalışmalar yürütülecektir.	Avrupa Küçük İşletmeler Yasası çalışmaları kapsamında, 12-13 Mart 2015 tarihlerinde OECD ve ilgili kurum/kuruluşların katılımıyla veri/bilgi toplama çalıştay düzenlenmiştir. Ayrıca 31 Mart -1 Nisan 2015 tarihleri arasında Brüksel'de düzenlenen "Doğu Ortaklığı ve AB'ye	-	-	-	D	ABDİDB		

H. No	Hedef	Performans Hedefi	F. No	Faaliyet/Proje	Faaliyet Gerçekleşmesi (Kısaca açıklayınız)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)	Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T,D,B)*	Sorumlu Birim		
					Aday Ülkelerde İş İstatistikleri ve KOBİ Politikaları İzleme Sürecinin İyileştirilmesi" konulu TAİEX Seminerine katılım sağlanmıştır. 2012-2014 yıllarını kapsayacak Avrupa Küçük İşletmeler Yasası, KOBİ Politikası Değerlendirme Raporunun hazırlanmasına ilişkin olarak; a) OECD tarafından hazırlanan anketler ilgili kurum kuruluşlara gönderilmiştir.b) Yasa'nın İnsan Kaynakları Boyutu ile ilgili Öz-Değerlendirme Raporu ilgili kurum/kuruluşlar ile işbirliği içerisinde hazırlanmış ve Avrupa Eğitim Vakfı (ETF) ile Güneydoğu Avrupa Girişimcilik Eğitim Merkezi (SEECCEL)'ne iletilmiştir.c) 29-30 Ocak 2015 tarihlerinde Belgrad/Sırbistan'da gerçekleştirilen, Sırbistan Öz-Değerlendirme Çalıştayına katılım sağlanmıştır. d) 18-19 Şubat tarihlerinde Ankara'da Avrupa Eğitim Vakfı ile SEECCEL yetkilileri ve ilgili kurum/kuruluşların katılımıyla İnsan Kaynakları çalıştayı düzenlenmiştir. e) 12-13 Mart 2015 tarihlerinde OECD ve ilgili kurum/kuruluşların katılımıyla veri/bilgi toplama çalıştayı düzenlenmiştir. f) 12 Mayıs 2015 tarihinde, OECD, Avrupa Komisyonu yetkilileri ve ilgili kurum/kuruluşların katılımıyla paydaş toplantısı gerçekleştirilmiştir. g) SBA öz değerlendirme anketi ve talep edilen ilave bilgiler OECD'ye iletilmiştir. h) Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan taslak "Avrupa Küçük İşletmeler Yasası Mevcut Durum Notu" (SBA Fact Sheet) ilgili kurum/kuruluşların katkılarıyla hazırlanarak Avrupa Komisyonu'na iletilmiştir. Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD), Avrupa Komisyonu, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Avrupa Eğitim Vakfı (ETF) ve Güneydoğu Avrupa Girişimcilik Eğitim Merkezi (SEECCEL) temsilcileri ile birlikte, 26-27 Ekim 2015 tarihlerinde Paris'te düzenlenen Ulusal Koordinatörler Toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda, bazı alanlara ilişkin ilave bilgi gönderilmesinin faydalı olacağı uygun bulunmuş olup, konuya ilişkin olarak ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği içerisinde söz konusu bilgi ve veriler derlenerek OECD'ye iletilmiştir.							
			6	Avrupa KOBİ Haftası etkinlikleri düzenlenecektir.	Koordinasyon çalışmaları devam etmiş ve Avrupa KOBİ Haftası etkinlikleri onaylanmıştır. Avrupa Birliği, Avrupa KOBİ Haftası'nın bu yıl, 16-20 Kasım 2015 tarihlerinde gerçekleşeceğini ilan etmiştir. KOBİ Haftası kapsamında, ilgili kurum/kuruluşlar tarafından gerçekleştirilecek etkinlik/faaliyetlerin planlanmasına ilişkin ilgili taraflara bilgilendirme yapılmıştır. Bakanlığımız aylık yayını Anahtar dergisinin Aralık sayısı için Avrupa KOBİ Haftası	-	-	-	D	ABDİDB		

H. No	Hedef	Performans Hedefi	F. No	Faaliyet/Proje	Faaliyet Gerçekleşmesi (Kısaca açıklayınız)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)	Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T,D,B)*	Sorumlu Birim
					ile ilgili yazı yazılmıştır.					
			7	TuR&Bo-ppp faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	19 Ocak 2015 tarihinde TURBO Çalışma Grubu Toplantısına katılım sağlanmıştır. 19 Ocak 2015 tarihinde TURBO Çalışma Grubu Toplantısına katılım sağlanmıştır. Brüksel'de yerleşik TuR&Bo-ppp (TURBO) Ofisi ziyaret edilmiştir. 14 Ağustos 2015 tarihinde gerçekleşen TURBO Koordinasyon Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır. 7 Eylül 2015 tarihinde gerçekleşen TURBO Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlanmış, Brüksel'de düzenlenecek TURBO faaliyetine ilişkin katkımız ortak kurumlar ile paylaşılmıştır. TURBO İş Planı ile ilgili görüş ve önerilerimiz oluşturularak Brüksel Ofisi'ne bildirilmiştir. 20 Kasım ve 25 Aralık 2015 tarihinde gerçekleşen TURBO Çalışma Grubu toplantısına ve 29 Aralık 2015 tarihinde TURBO Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.	1.000.000	-	-	D	ABDİDB
			8	COSME programına ilişkin faaliyetler gerçekleştirilecektir.	Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) çalışmaları kapsamında; 11 konsorsiyuma ilişkin Ulusal koordinasyon çalışmalarına devam edilmiştir. Doğu Anadolu Bölgesi illerine hizmet eden bsnEA Konsorsiyumu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi illerine hizmet eden SOUTH-INNOGATE Konsorsiyumu son başvuru tarihi 29 Ocak 2015 olan İkinci Avrupa İşletmeler Ağı Çağrısına teklif sunmuştur. Sunulan çağrılar Komisyon tarafından kabul edilmiştir. COSME Program Komitesi'nde ülkemizi temsil edecek asil ve yedek temsilcilerimizin bilgileri Avrupa Komisyonu'na iletilmek üzere Avrupa Birliği Bakanlığına bildirilmiştir. COSME finansman araçları TAİEX çalışmayı düzenlenmesine ilişkin başvuru yapılmıştır. COSME çağrılara ilişkin duyurulara devam edilmiştir. COSME katılım payı Avrupa Komisyonu hesabına ödenmiştir. KOSGEB web sayfasında COSME bölümü oluşturulmuştur. Avrupa Komisyonu, EASME, AB Türkiye Delegasyonu, Avrupa İşletmeler Ağı konsorsiyumları/ortakları ve ilgili tüm taraflarla işbirliği içerisinde Avrupa İşletmeler Ağı Ulusal Toplantısı, 20-21 Ekim 2015 tarihlerinde Ankara'da düzenlenmiştir. COSME finansman araçlarına yönelik tanıtım malzemeleri hazırlanması çerçevesinde tanıtıcı bir broşür hazırlanmış ve broşür finansal aracı kuruluşlar ve ilgili olabilecek kamu kurum ve kuruluşlarına iletilmiştir. Aracı Kuruluşların COSME Finansman Çağrılarında proje sunmalarına yardımcı olmak üzere Avrupa Yatırım Fonu ve Avrupa Yatırım Bankası ile işbirliği içerisinde Kasım 2015'te	30.000.000	56.965.000	56.576.177,08	D	ABDİDB

H. No	Hedef	Performans Hedefi	F. No	Faaliyet/Proje	Faaliyet Gerçekleşmesi (Kısaca açıklayınız)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)	Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T,D,B)*	Sorumlu Birim
					eğitim ve çalıştay düzenlenmesi yönünde hazırlıklara başlanmıştır. 23 Ekim 2015 tarihinde Brüksel'de düzenlenen COSME Komite Toplantısı'na katılım sağlamıştır. COSME Programı Finansal Araçlarının tanıtımı ve çağrılarının ele alınması amacıyla Başkanlığımız ve Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından Avrupa Yatırım Fonu yetkililerinin katılımıyla finansal aracı kuruluşlara yönelik olarak 26 Kasım 2015 tarihinde İstanbul'da TOBB Plaza'daki İktisadi Kalkınma Vakfı'nda bir bilgilendirme toplantısı ile Denizli Sanayi Odası tarafından düzenlenen Avrupa Birliği KOBİ Günleri etkinliği çerçevesinde COSME Programı tanıtımı yapılmıştır. 25 Aralık 2015 tarihinde, TRT tarafından KOSGEB Başkanı Sayın Recep BİÇER ile Avrupa İşletmeler Ağı ile ilgili bir çekim gerçekleştirilmiştir. 16 Aralık 2015 tarihinde 3 No'lu Ticaret, Sanayi ve AKCT Ürünleri Alt Komitesinin 12. Toplantısı 16 Aralık 2015 tarihinde Brüksel'de gerçekleşmiş olup, Başkanlığımızca; KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018), Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018), AB Küçük İletmeler Yasası ve ulusal koordinatörlüğü Başkanlığımızca yürütülmekte olan AB COSME (İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği) Programına yönelik sunuşlar yapılmıştır.					
			9	Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) ile "KOBİ Danışmanı" mesleğine ilişkin ulusal yeniliklerin hazırlanması için imzalanan protokol çerçevesinde ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği çalışmaları yürütülecektir.	"KOBİ Danışmanı (Seviye 6)" mesleğine ilişkin yeterliliklerinin hazırlanması kapsamında, Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) ile 2013 yılı sonu itibarıyla protokol imzalanmış olup, protokol çerçevesinde KOSGEB tarafından hazırlanan yeterlilik MYK tarafından onaylanarak yayımlanmıştır.	-	-	-	T	KAPKDB
1.5.	KOBİ'lerin alternatif finansman kaynaklarından yararlanma kapasitelerini geliştirmek.	KOBİ'lerin alternatif finansman kaynaklarından yararlanma kapasitelerini geliştirmek.	1	Girişim Sermayesi Sistemi'nin geliştirilmesi için çalışmalar kapsamında İstanbul Girişim Sermayesi İnişiyatifi'ne KOSGEB katkısı olarak aktarılacak tutarın 2014 yılı ödemesi yapılacaktır.	İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (İVCi)'ye 2015 yılında 5.000.000 Avro tutarın (15.794.000 TL) aktarımı yapılmıştır. Bütçenin %52.65'i harcanmıştır.	-	28.000.000	15.794.000	T	KFDB
			2	Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. sermaye pay bedelinin ödemeleri yapılacaktır.	Şubat 2015'te, Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.'nin 10.000.000 TL olan sermayesinin artırılarak 123.875.000 TL'ye çıkarılmasına yönünde karar alınmıştır. Söz konusu sermaye artışına İdare Başkanlığımızın 31.250.000 TL bedelle katılım sağlamış olup, toplam sermaye tutarı 31.750.000 TL olmuştur. İdare Başkanlığımız sermaye taahhüdünün tamamı ödenmiştir.	2.000.000	33.250.000	31.250.000	T	KFDB

H. No	Hedef	Performans Hedefi	F. No	Faaliyet/Proje	Faaliyet Gerçekleşmesi (Kısaca açıklayınız)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)	Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T,D,B)*	Sorumlu Birim
			3	Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı kapsamında destekler verilecektir.	Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı kapsamında 3 işletmeye 86.566 TL destek sağlanmıştır.	1.000.000	100.000	86.566	T	KFDB, KM
2.1.	Ar-Ge ve inovasyon konusunda farkındalığı artırmak ve bu alandaki desteklerin yaygınlaştırılmasını sağlamak.	Ar-Ge ve inovasyon konusunda farkındalığı artırmak ve bu alandaki desteklerin yaygınlaştırılmasını sağlamak.	1	KOBİ'lerin ve girişimcilerin AR-GE ve inovasyona yönelik projeleri desteklenecektir.	Ar-Ge ve İnovasyon Destek Programı kapsamında; 2015 yılı içerisinde önceki dönemlerden de devam eden projeler ile birlikte 741 işletmeye 30.308.661,16 TL destek sağlanmıştır.	24.000.000	37.000.000	30.308.661,16	T	KM
			2	Üniversiteler, Odalar, Teknoparklar, Meslek Kuruluşları vb. kurum/kuruluşlar ile iş birliği protokolleri yapılarak yeni TEKMER'ler kurulacaktır.	2015 yılı içerisinde 1 TEKMER kurulmuştur.				T	TYDDB
2.2.	Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin ekonomik faydaya dönüşmesini sağlamak.	Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin ekonomik faydaya dönüşmesini sağlamak.	1	Endüstriyel Uygulama Destek Programı kapsamında, işletmelerin başarı ile tamamlanan AR-GE, inovasyon projeleri ile patent sahiplerinin ve doktora çalışması neticesinde ortaya çıkan projelerin endüstriyel uygulama aşaması desteklenecektir.	Endüstriyel Uygulama Destek Programı kapsamında 2015 yılı içerisinde önceki dönemlerden de devam eden projeler ile birlikte 252 işletmeye 23.390.678,43 TL destek sağlanmıştır.	28.000.000	31.000.000	23.390.678,43	T	KM
3.1.	Girişimcilik kültürünün tüm topluma yayılması sağlanarak girişimcilik ortamının, gelişmiş ülkeler ile kıyaslanabilir düzeyde iyileştirilmesini sağlamak.	Girişimcilik kültürünün tüm topluma yayılması sağlanarak girişimcilik ortamının, gelişmiş ülkeler ile kıyaslanabilir düzeyde iyileştirilmesini sağlamak.	1	KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri organizasyonuna ilişkin faaliyetler yürütülecektir.	24 Aralık 2015 tarihinde KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri organizasyonu düzenlenmiştir. 9 kategoride 9 işletmeye KOBİ ve Girişimcilik Ödülü verilmiştir. Ayrıca bu sene finale kalanlar arasından 1 KOBİ'ye de Jüri Özel Ödülü verilmiştir.	-	-	-	T	KMKDB
			2	Girişimcilik konulu etkinlik düzenlenecektir.	<ul style="list-style-type: none"> 19-20 Şubat 2015 tarihlerinde "Ön kuluçka planlaması ve yönetimi" ve "etkili İŞGEM/Kuluçka Merkezi yönetimi için Yönetim Bilgi Sistemi" eğitim programı düzenlenmiştir. 24 Mart 2015 tarihinde İŞGEM'lerin ve İş Geliştirme Merkezi Birliği Derneğinin katılımı ile "İŞGEM genel değerlendirmesi" toplantısı yapılmıştır. 19-20 Ekim 2015 tarihlerinde Ankara'da "Türkiye'de İnkübasyon Modelleri ve Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi İçin İnkübasyon Destek Mekanizmaları" çalıştayı düzenlenmiştir. 	15.000	-	-	T	KAPKDB

H. No	Hedef	Performans Hedefi	F. No	Faaliyet/Proje	Faaliyet Gerçekleşmesi (Kısaca açıklayınız)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)	Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T,D,B)*	Sorumlu Birim
			3	Girişimcilik araştırmaları gerçekleştirilecek ve Girişimcilik Portalı oluşturulacaktır.	Yeni girişimlerin üzerindeki doğrudan ve dolaylı mevzuat yüklerinin tespit edilmesine yönelik online anket çalışması yapılmıştır. Anket KOSGEB Veri Tabanında yer alan ve kuruluşundan bugüne 42 ayı geçmemiş işletmeler ile girişimcilik ekosisteminde yer alan paydaş kuruluşlara (Kalkınma Ajansları, Ticaret Odası/Sanayi Odası/Ticaret ve Sanayi Odası) uygulanmıştır.	1.000.000	1.000.000	-	D	KAPKDB
			4	GEM (Global Entrepreneurship Monitor) çalışmalarına katılım sağlanacaktır.	22 Aralık 2015 tarihinde İstanbul'da GEM Araştırması Lansmanı yapılmıştır	28.000	28.000	27.041,98	T	KAPKDB
			5	SEECCEL kapsamında faaliyetler yürütülecektir.	Eğitim ihtiyaç analizi araçlarının geliştirilmesi ve kalite güvence kriterleri çerçevesi final raporu hazırlanmıştır.	-	-	-	T	KAPKDB
3.2.	Plana dayalı iş kurma alışkanlığı kazandırmak ve kurulan yeni işletmelerin başarı şanslarını artırmak.	Plana dayalı iş kurma alışkanlığı kazandırmak ve kurulan yeni işletmelerin başarı şanslarını artırmak.	1	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri düzenlenecektir.	2015 yılı içerisinde 195'i KOSGEB Müdürlükleri tarafından olmak üzere toplamda 2.759 Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi düzenlenmiştir.	500.000	900.000	880.103,51	T	KAPKDB, KM
			2	İş Geliştirme Merkezi Kuruluş Desteği verilecektir.	2015 yılı içerisinde 1 işletici kuruluşa 72.518,99 TL tutarında destek sağlanmıştır.	750.000	100.000	72.518,99	T	KAPKDB, KM
			3	İş Geliştirme Merkezi İşletme Desteği verilecektir.	2015 yılı içerisinde 1 işletici kuruluşa 25.340,47 TL tutarında destek sağlanmıştır.	100.000	50.000	25.340,47	T	KAPKDB, KM
			4	Yeni Girişimci Desteği verilecektir.	2015 yılı içerisinde 11.825 işletmeye 125.672.423,07 TL tutarında ödeme yapılmıştır. Ayrıca İş planı Ödülü için 15.000 TL ödeme yapılmıştır.	98.928.000	151.278.000	125.687.423,07	T	KAPKDB, KM
3.3.	Kadın girişimciliği geliştirmek	Kadın girişimciliği geliştirmek	1	Kadın girişimcilere yönelik Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri düzenlenecektir.	2015 yılı içerisinde kadın girişimcilere yönelik olarak KOSGEB ve diğer kurum/kuruluşlarla ortaklaşa 43 eğitim düzenlenmiş olup, bu eğitimler için 18.056 TL ödeme yapılmıştır.	200.000	-	18.056	T	KMKDB, KM
			2	Kadın girişimcilere Yeni Girişimci Desteği verilecektir.	2015 yılı içerisinde 5.682 kadın girişimciye 57.894.232 TL ödeme yapılmıştır.	43.000.000	-	57.894.232	T	KMKDB, KM
4.1.	İş süreçlerini geliştirmek ve çalışanların motivasyonunu artırarak etkin bir insan kaynakları yönetimi sağlamak.	İş süreçlerini geliştirmek ve çalışanların motivasyonunu artırarak etkin bir insan kaynakları yönetimi sağlamak.	1	Yeni personel alımı için sınav yapılacaktır.	2015 yılın ilk yarısında 57 KOBİ Uzman Yardımcısı ikinci yarısında da 59 KOBİ Uzman Yardımcısı alımı için sınav yapılmıştır. Yapılan sınav neticesinde alımlar gerçekleştirilmiş ve KOBİ Uzman Yardımcıları göreve başlamıştır.	5.000	5.000	20.550,76	T	İKDB
			2	Hizmet içi eğitimler düzenlenecektir.	2015 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında kurum personelinin; Muhasebeci Eğitimi (temel) 56 kişi 2016 saat, Oryantasyon Eğitimi 64 kişi 768 saat, Muhasebeci Eğitimi (ileri) 58 kişi 1392 saat, Genel Mevzuat Eğitimi 52 kişi 1248 saat, Eğiticilerin Eğitimi 52 kişi 1560 saat, Excel	218.000	218.000	57.956,80	T	İKDB

H. No	Hedef	Performans Hedefi	F. No	Faaliyet/Proje	Faaliyet Gerçekleşmesi (Kısaca açıklayınız)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)	Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T,D,B)*	Sorumlu Birim	
					Eğitimi 29 kişi 174 saat, KOBİ Uzman Yardımcılığı 1. Promosyon Eğitimi 60 kişi 16.260 saat, KOBİ Uzman Yardımcılığı Eğitimi 67 kişi 3480 saat, Teknoloji, İnovasyon, Girişimcilik ve Finansal Okuryazarlık Eğitimi 34 kişi 1020 saat, KOBİ Uzman Yardımcılığı 2.promosyon Eğitimi 54 kişi 12582 saatlik ve plan dışı eğitim kapsamında; Araştırma Teknikleri Eğitimi 24 kişi 468 saatlik, Temel Muhasebe Eğitimi 38 kişi 1482 saatlik, Oryantasyon Eğitimi 78 kişi 462 saatlik, Müdür ve Refakatçi KOBİ Uzmanı Eğitimi 40 kişi 480 saatlik, Tez Yazımı ve Bilimsel Araştırma Yöntemleri Eğitimi 105 kişi 1890 saat, KOSGEB KOBİ Uzman ve Uzman Yardımcılarının Proje Yazma ve Değerlendirme Kapasitelerinin Geliştirilmesi Semineri 51 kişi 306 saatlik ve diğer plan dışı eğitimlerde 69 kişi 2263 saatlik, toplam 931 kişi 47.533 saat eğitim programına katılımı sağlanmıştır. (Toplam personel sayısı 1305 kişi olarak hesaplanmıştır)						
			3	Başkanlığın görev ve fonksiyonlarının gerektirdiği ihtiyaçlara uygun olarak, KOBİ Uzmanı personelin, mesleki bilgilerini geliştirmek amacıyla yurt dışında lisanüstü eğitime veya staja gönderilecektir.	2015 yılında yurtdışı eğitim komisyonunda karar alınmadığı için, Kurumun desteği ile yurt dışında lisanüstü eğitime personel gitmemiştir.	-	-	-	B	İKDB	
4.1	İş süreçlerini geliştirmek ve çalışanların motivasyonunu artırarak etkin bir insan kaynakları yönetimi sağlamak.	KOSGEB Müdürlükleri arasında KOBİ'lere verilen hizmetlerle ilgili uygulama birliği sağlamak	1	KOSGEB Müdürlükleri Bölgesel Koordinasyon toplantıları düzenlenecektir.	KOSGEB Müdürlükleri bölgesel koordinasyon toplantıları yerine 2015 yılında Haziran ve Kasım aylarında Ankara'da tüm müdürlüklerin katılımı ile 2 adet koordinasyon toplantısı düzenlenmiştir.	-	-	-	T	KMKDB	
4.2.	Bilgiye dayalı karar alma süreçlerini destekleyecek entegre bilgi sistemini kurmak, bilgi iletişim altyapısını geliştirmek ve etkin bilgi akışını sağlamak.	Bilgiye dayalı karar alma süreçlerini destekleyecek entegre bilgi sistemini kurmak, bilgi iletişim altyapısını geliştirmek ve etkin bilgi akışını sağlamak	1	KOBİ'leri bilgilendirme ve e-Eğitim Portalı'nın altyapısının tamamlanması, Kullanıcı Dostu Elektronik Doküman Yönetim Sistemi geliştirilmesi, Kurum Web portallarının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi, Sisteme elektronik imzanın entegrasyonu sağlanacaktır.	İnsan kaynakları yazılımı, muhasebe ve satın alma yazılım bakım ve idamesi yönelik satınalma işlemi yapılmıştır. Yazılım geliştirmeye yönelik eğitim alınmıştır.	450.000	185.000	131.865,00	D	BİDB	
			2	Bilişim hizmetlerinin sürekliliğinin, güvenliğinin ve güncelliğinin temini için lisans	Kullanıcıların güvenli internete çıkışları için içerik filtreleme, 5651 log toplama yazılımı ,e posta, son kullanıcı antivirus ürünlerinin lisansı yenilenmiştir.	200.000	300.000	263.458,33	T	BİDB	

H. No	Hedef	Performans Hedefi	F. No	Faaliyet/Proje	Faaliyet Gerçekleşmesi (Kısaca açıklayınız)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)	Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T,D,B)*	Sorumlu Birim
				alınacaktır.						
			3	Kurum bünyesinde etkin bilgi güvenliği yönetim bilgi sistemi kurulacaktır.	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Müdürlüğü kurulmuştur. Personeli BGYS eğitimi verilmiştir. BGYS Müdürlüğü tarafından oryantasyon eğitimi personele Bilgi güvenliği farkındalık eğitimi verilmiştir.	100.000	-	-	D	BİDB
			4	Kurum bilgi işlem altyapısının etkin, hızlı ve güvenli çalışması sağlanacaktır.	Kurum bilgi işlem altyapısının etkin, hızlı ve güvenli çalışması için güvenlik duvarı lisansı, misafir kablosuz ağ geçidi lisansı ve bakımı, alan adları alımı yapılmıştır. Yedekleme Sistemi için gerekli teyp kartuşu alımı gerçekleştirilmiştir. Storage Sistemi için SAN anahtar alınmıştır.	100.000	215.000	150.588,46	D	BİDB
			5	Makine teçhizat alımları yapılacaktır.	KOSGEB Merkez ve Taşra teşkilatı kullanıcıları için Bilgisayar ve Yazıcı alımı yapılmıştır. Yedekleme Sistemi için SATA harici depolama ünitesi alınmıştır.	150.000	1.050.000	985.770,07	D	BİDB
4.3.	KOSGEB'in etkin tanıtımını yaparak imajını güçlendirmek.	KOSGEB'in etkin tanıtımını yaparak imajını güçlendirmek.	1	Muadil kurumlar, uluslararası örgütler vb. ile tecrübe paylaşımına yönelik bilgilendirme yapılacaktır.	70 ülke ile işbirliğine yönelik faaliyet gerçekleştirilmiştir. (ABD, Almanya, Arnavutluk, Arjantin, Avusturya, Avustralya, Azerbaycan, Bahreyn, Belarus, Belçika, Birleşik Krallık, Bosna-Hersek, Brezilya, Cibuti, Çad, Çek Cumhuriyeti, Çin, Ekvator, Estonya, Etiyopya, Fas, Fildişi Sahili, Finlandiya, Fransa, Gabon, Güney Afrika, Hindistan, Hollanda, Irak, İran, İrlanda, İspanya, İsveç, İsviçre, İtalya, Japonya, Kanada, Katar, Kazakistan, Kenya, Kırgızistan, KKTC, Kolombiya, Kongo Cumhuriyeti, Kore Cumhuriyeti, Kuveyt, Küba, Libya, Litvanya, Lüksemburg, Macaristan, Madagaskar, Malezya, Malta, Meksika, Özbekistan, Pakistan, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Slovakya, Slovenya, Somali, Tataristan, Tayvan, Tunus, Uganda, Ukrayna, Yunanistan) Slovakya İş Ajansı ile KOSGEB arasında Mutabakat Zaptı 31 Mart 2015 tarihinde imzalanmıştır. İran'daki KOSGEB muadili kurum olan ISIPO ile Başkanlığımız arasında 07 Nisan 2015 arasında Mutabakat Zaptı yenilenmiştir. 6 Ekim 2015 tarihinde KOSGEB ile Kolombiya Ticaret, Sanayi ve Turizm Bakanlığı arasında MoU imzalanmıştır. Kore Cumhuriyeti Strateji ve Maliye Bakanlığı ile KOSGEB arasında 20 Kasım 2015 tarihinde MoU imzalanmıştır. Katar Kalkınma Bankası ile 2 Aralık 2015 tarihinde MoU imzalanmıştır. Ekvator ile MoU kapsamında Eylem Planı imzalanmıştır. KOSGEB ile Polonya Muadil Kurumu Polonya İşletme Geliştirme Ajansı (PARP) arasında Mutabakat Zaptı 13 Ekim 2015 tarihinde imzalanmıştır.	69.000	69.000	46.369,96	T	ABDİDB

H. No	Hedef	Performans Hedefi	F. No	Faaliyet/Proje	Faaliyet Gerçekleşmesi (Kısaca açıklayınız)	Planlanan Bütçe (TL)	Revize Bütçe (TL)	Gerçekleşen Bütçe (TL)	Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T,D,B)*	Sorumlu Birim
					Pakistan heyetine İstanbul'da ve Kazakistan heyetine Antalya'da bilgilendirme programları düzenlenmiştir. Ekvator ile 23-27 Kasım 2015 tarihleri arasında uzman değişim programı gerçekleştirilmiştir. Arnavutluk Yatırım ve Kalkınma Ajansı (AIDA) ile KOSGEB arasında 21-25 Aralık 2015 tarihlerinde uzman değişimi programı gerçekleştirilmiştir.					
4.3.	KOSGEB'in etkin tanıtımını yaparak imajını güçlendirmek.	KOSGEB'in hizmet ve faaliyetlerini hedef kitleye tanıtmak.	1	Tanıtım, toplantı, tören düzenlenecek, fuar organizasyonlarına katılım sağlanacaktır.	KOSGEB 25.yıl töreni, 4.KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri basın lansmanı, 4.KOBİ ve girişimcilik ödülleri töreni, düzenlenmiş, 4.KOBİ ve Girişimcilik jüri değerlendirme toplantısı yapılmış, yıl içindeki fuar ve toplantılara katılım sağlanmış, KOSGEB tanıtım kataloğu basımı yapılmış, KOSGEB stantlarının tasarımı ve satın alınması tüm müdürlüklere dağıtımı yapılmış, KOSGEB tabelalarının tasarımının yenilenmesi, Kamu spotu yapımı ve yayınlanması, KOSGEB tanıtım filmi basılması faaliyeti gerçekleşmiştir.	165.000	395.000	209.332	T	BHİM
			2	Çağrı Merkezi hizmetleri sürdürülecektir.	Çağrı Merkezimize 144.293 çağrı gelmiş ve 109.344 çağrıya cevap verilmiştir.	646.000	416.000	344.240,70	T	BHİM
			3	Periyodik yayın alımları yapılacaktır.	Dünya Gazetesi alımı yapılmıştır.	5.000	5.000	2.775	T	BHİM
			4	Yayın Kurulu tarafından onaylanan yayınların basımı yapılacaktır.	Herhangi bir faaliyet gerçekleşmemiştir.	1.000	1.000	-	B	BHİM
			5	Beyaz masa projesi hayata geçirilecektir.	Beyaz masa projesi iptal edilmiş, onun yerine Çağrı Merkezi'nin etkinliğinin artırılması yönünde çalışmalar yürütülmüştür.	-	-	-	B	BHİM

*T: Tamamlandı, D: Devam Ediyor, B: Başlamadı

KAPKDB: KOBİ Araştırmalar ve Proje Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
KMKDB: KOSGEB Müdürlükleri Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
KFDB: KOBİ Finansman Dairesi Başkanlığı
ABDİDB: AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı
TYDDB: Teknoloji ve Yenilik Destekleri Dairesi Başkanlığı
İKDB: İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
BİDB: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
KM: KOSGEB Müdürlükleri
BHİM: Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

EK-1 KOSGEB Müdürlükleri İletişim Bilgileri

Sıra No	KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ	Adres	Telefon	Faks	E-Posta
1	KOSGEB Adana Müdürlüğü	Yeşiloba Mahallesi Sanayi Sitesi 46021 Sk. 34. Blok No:28 P.K.:01110 Seyhan/ADANA	0 322 428 9129	0 322 428 6978	adana@kosgeb.gov.tr
2	KOSGEB Adıyaman Müdürlüğü	Hocaömer Mah. Sümer Meydanı Gölbaşı Cad. No: 6 ADIYAMAN	0 416 214 06 07	0 416 214 06 08	adiyaman@kosgeb.gov.tr
3	KOSGEB Afyonkarahisar Müdürlüğü	Marulcu Mah. Erdal Akar Sk. No:20 AFYONKARAHİSAR	0 272 223 4512 / 0 272 223 1314	0 272 223 4516	afyonkarahisar@kosgeb.gov.tr
4	KOSGEB Ağrı Müdürlüğü	Hürriyet Mahallesi Topçular Caddesi 1816 Sokak No:2 AĞRI	0 472 215 27 94	0 472 215 27 95	agri@kosgeb.gov.tr
5	KOSGEB Aksaray Müdürlüğü	Küçük Bölcek Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı A Blok No: 26 AKSARAY	0 382 212 63 39 / 0 382 212 63 40	0 382 212 63 36	aksaray@kosgeb.gov.tr
6	KOSGEB Amasya Hizmet Müdürlüğü	Gümüşlü Mah. Atatürk Cad. No: 9/B Seven İşhanı Kat:4 Merkez / AMASYA	0 358 212 1077	0 358 212 1054	amasya@kosgeb.gov.tr
7	KOSGEB Ankara OSTİM Müdürlüğü	Cevat Dündar Cad. No:156 P.K:06370 Ostim/Yenimahalle/ANKARA	0312 592 84 00	0 312 354 54 85	ankaraostim@kosgeb.gov.tr
8	KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü	Ankara 1. Organize Sanayi Bölgesi Dökümcüler Sitesi 203 Sk. 6935 Sincan/ANKARA	0 312 589 10 00	0 312 267 02 88	ankarasincan@kosgeb.gov.tr
9	KOSGEB Ankara Siteler Müdürlüğü	Demirciler Sitesi 2.Cadde No:49 Siteler / ANKARA	0 312 351 51 37	0 312 351 15 19	ankarasiteler@kosgeb.gov.tr
10	KOSGEB Antalya Müdürlüğü	Yeniğün Mahallesi Kızılırmak Caddesi No:6/ ANTALYA	0 242 311 60 40	0 242 311 60 37	antalya@kosgeb.gov.tr
11	KOSGEB Ardahan Müdürlüğü	Hamam Caddesi Kaptanpaşa Mahallesi İl Özel İdare Binası No:1 / ARDAHAN	0 478 211 5950	0 478 211 5952	ardahan@kosgeb.gov.tr
12	KOSGEB Artvin Müdürlüğü	Çarşı Mahallesi Sabit Osman Avcı – Hürriyet Caddesi No:33 /ARTVIN	0 466 2123046	0 466 2123036	artvin@kosgeb.gov.tr
13	KOSGEB Aydın Müdürlüğü	Ata Mah. Denizli Bulvarı No:18 AYDIN Ticaret Borsası Binası 7. Efeler/AYDIN	0 256 211 6330	0 256 211 6332	aydin@kosgeb.gov.tr
14	KOSGEB Balıkesir Müdürlüğü	Kasaplar Mah. Okul Sok. No:14 Karesi/BALIKESİR	0 266 244 20 33	0 266 244 29 33	balikesir@kosgeb.gov.tr
15	KOSGEB Bartın Müdürlüğü	Aşağıdüz Mevkii Toptancılar Sitesi No:19/1 Gecen/BARTIN	0 378 220 04 09/10	0 378 220 04 12	bartin@kosgeb.gov.tr
16	KOSGEB Batman Müdürlüğü	Ziya Gökalp Mahallesi 80. Yıl caddesi No:26 Merkez/BATMAN	0 488 212 03 18	0 488 212 03 20	batman@kosgeb.gov.tr
17	KOSGEB Bayburt Müdürlüğü	Şeyhhayran Mahallesi Cumhuriyet Caddesi Esnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifi İşhanı No: 27 Merkez / BAYBURT	0 458 333 50 00	0 458 333 50 01	bayburt@kosgeb.gov.tr
18	KOSGEB Bilecik Müdürlüğü	Gazipaşa Mah. Hamam Sok. No:3/A Merkez/BİLECİK	0 228 210 02 12	0 228 210 02 15	bilecik@kosgeb.gov.tr
19	KOSGEB Bingöl Müdürlüğü	Kültür Mah. Özgür Sok. No:2 Merkez/BİNGÖL	0 426 213 13 44 - 45	0 426 213 13 15	bingol@kosgeb.gov.tr
20	KOSGEB Bitlis Müdürlüğü	GAZİ Mahallesi Kemal Fevzi Cad. NO:49 Mehcan Plaza KAT:2 / BİTLİS	0 434 226 80 70	0 434 226 80 71	bitlis@kosgeb.gov.tr
21	KOSGEB Bolu Müdürlüğü	Tabaklar Mahallesi İzzet Baysal Caddesi No:75 BOLU	0 374 243 86 35	0 374 243 86 34	bolu@kosgeb.gov.tr
22	KOSGEB Burdur Müdürlüğü	Çeşmedamı Mah. Çiloğlu Sokak No:12 BURDUR	0 248 234 34 12 /13	0 248 234 34 19	burdur@kosgeb.gov.tr
23	KOSGEB Bursa Müdürlüğü	Üçevler Mh.2. Sk.KOSGEB Binası N:12 16120 Nilüfer/BURSA	0 224 8081600	0 224 4432746	bursa@kosgeb.gov.tr
24	KOSGEB Çanakkale Müdürlüğü	Troya Cad. No:136/A ÇANAKKALE	0 286 215 00 16	0 286 215 00 18	canakkale@kosgeb.gov.tr
25	KOSGEB Çankırı Müdürlüğü	Buğday Pazarı Mah. Atatürk Bulvarı No:64/19/ ÇANKIRI	0 376 212 1344	0 376 212 1345	cankiri@kosgeb.gov.tr
26	KOSGEB Çorum Müdürlüğü	Organize Sanayi Bölgesi Sosyal Tesisler No:8/ ÇORUM	0 364 254 9717	0 364 254 9716	corum@kosgeb.gov.tr

Sıra No	KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ	Adres	Telefon	Faks	E-Posta
27	KOSGEB Denizli Müdürlüğü	Muratdede Mah. Merkezefendi Cad. No:30 Merkezefendi/DENİZLİ	0 258 242 8955	0 258 262 4225	denizli@kosgeb.gov.tr
28	KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü	Topraktaş Mah. Topraktaş Cad. No: 71/A Şanlıurfa Karayolu 20. Km. BAĞLAR/ DİYARBAKIR	0 412 255 02 77	0 412 255 02 07	diyarbakir@kosgeb.gov.tr
29	KOSGEB Düzce Müdürlüğü	Uzunmustafa Mah. Kuyumcuzade Blv. No: 40 DÜZCE	0 380 523 6953	0 380 514 7896	duzce@kosgeb.gov.tr
30	KOSGEB Edirne Müdürlüğü	Abdurrahman Mah. Şehit Emniyet Müdürü Ertan Nezihî Turan Cad. Yaşar Atlı Plaza No:7/73 Merkez/ EDİRNE	284 212 40 10	284 212 40 12	edirne@kosgeb.gov.tr
31	KOSGEB Elazığ Müdürlüğü	Cumhuriyet Mah. Malatya Cad. NO:24/B	0 424 238 11 43	0 424 238 12 55	elazig@kosgeb.gov.tr
32	KOSGEB Erzincan Müdürlüğü	Atatürk Mah. Ali Kemali Cad. No: 4/201 ERZİNCAN	0 446 212 07 00-01	0 446 212 07 02	erzincan@kosgeb.gov.tr
33	KOSGEB Erzurum Müdürlüğü	1. OSB, Yönetim Cad. Aziziye / ERZURUM	0 442-329 00 00-01	0 442-329 06 03	erzurum@kosgeb.gov.tr
34	KOSGEB Eskişehir Müdürlüğü	Kurtuluş Mahallesi Sobacılar Sokak No:74 Odunpazarı/ ESKİŞEHİR	0 222 236 06 63 (64-65)	0 222 236 17 92	eskisehir@kosgeb.gov.tr
35	KOSGEB Gaziantep Müdürlüğü	KÜSGET Sanayi Sitesi Anafartalar Bulvarı No:16-18 27110 Şehitkâmil/GAZİANTEP	0 342 235 01 15	0 342 235 18 55	gaziantep@kosgeb.gov.tr
36	KOSGEB Giresun Müdürlüğü	Gedikkaya Mah. Nihatbey Cad. No:6 Merkez/GİRESUN	0 454 287 00 07 / 08-09	0 454 287 00 10	giresun@kosge.gov.tr
37	KOSGEB Gümüşhane Müdürlüğü	Bağlarbaşı Mahallesi, Kazım Karabekir Caddesi, Belediye İş Hanı, No:60/A GÜMÜŞHANE	0 456 233 74 44	0 456 233 74 24	gumushane@kosgeb.gov.tr
38	KOSGEB Hakkari Müdürlüğü	Kayacan Caddesi HATSO Binası No:16/3 Merkez/HAKKARİ	0 438 211 01 89	0 438 211 01 90	hakkari@kosgeb.gov.tr
39	KOSGEB Hatay Müdürlüğü	Haraparası mah. Hacılar cad. Bayır İşhanı B Blok Kat:1 No:1 Antakya/HATAY	0 326 225 36 22	0 326 225 36 23	hatay@kosgeb.gov.tr
40	KOSGEB Iğdır Müdürlüğü	Söğütlü Mah. Atatürk Cad. No:88 Merkez/IĞDIR	0 476 226 02 50	0 476 226 02 51	igdir@kosgeb.gov.tr
41	KOSGEB Isparta Müdürlüğü	Sanayi Mah. 153. Cad. No:32 ISPARTA	0 246 237 1103	0 246 237 1109	isparta@kosgeb.gov.tr
42	KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü	İmes Sanayi Sitesi C/blok 308. Sokak No:46 Y.DUDULLU/ÜMRANİYE İSTANBUL	0 216 415 03 66 (67-80-81-88-99) 0 216 528 21 00	0 216 415 03 99 / 0 216 528 21 21	istanbulanadolu@kosgeb.gov.tr
43	KOSGEB İstanbul Boğaziçi Müdürlüğü	Gürsel Mahallesi Erzincan Sokak Leblebici İş Merkezi No:18 Kat:1 Kağıthane / İSTANBUL	0 212 285 05 00	0 212 287 45 93	istanbulbogazici@kosgeb.gov.tr
44	KOSGEB İstanbul Haliç Müdürlüğü	Yeni Londra Asfaltı Yılanlı Ayazma Yolu Yeşil Plaza, No. 15 Kat: 6 Topkapı/ Zeytinburnu/İSTANBUL	0 212 482 03 03	0 212 236 43 30	istanbulhalic@kosgeb.gov.tr
45	KOSGEB İstanbul İkitelli Müdürlüğü	İkitelli Organize Sanayi Bölgesi ESKOOP Sanayi Sitesi P.K.:34306 İkitelli/İSTANBUL	0 212 473 37 00	0 212 473 37 73	istanbulikitelli@kosgeb.gov.tr
46	KOSGEB İzmir Güney Müdürlüğü	Atatürk Cad. No.92 Kat : 4 Pasaport / Konak / İZMİR	0 232 489 90 58	0 232 342 90 52	izmirguney@kosgeb.gov.tr
47	KOSGEB İzmir Kuzey Müdürlüğü	Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, 10013 Sokak P.K.: 35477 Çiğli/İZMİR	0 232 3767327	0 232 3280758	izmirkuzey@kosgeb.gov.tr
48	KOSGEB Kahramanmaraş Müdürlüğü	Menderes Mah. Trabzon Bulvarı 46044 sk no:14 Dulkadiroğlu/KAHRAMANMARAŞ	0 344 232 10 30	0 344 231 62 63	kahramanmaras@kosgeb.gov.tr
49	KOSGEB Karabük Müdürlüğü	Hürriyet Mah. Zonguldak Cad. Çağrı İş Merkezi A Blok No:34 Kat:3	0 370 412 66 57	0 370 412 66 51	karabuk@kosgeb.gov.tr

Sıra No	KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ	Adres	Telefon	Faks	E-Posta
		Merkez/KARABÜK			
50	KOSGEB Karaman Müdürlüğü	Organize Sanayi Bölgesi 1.Cadde No:16 KARAMAN	0 338 224 1461	0 338 224 1064	karaman@kosgeb.gov.tr
51	KOSGEB Kars Müdürlüğü	Yeni Mah. Cumhuriyet Cad. No:152 KARS	0 474 2122700	0 474 2122705	kars@kosgeb.gov.tr
52	KOSGEB Kastamonu Müdürlüğü	Hepkebirler Mah. Adalet cad. No: 2 PK:37100/Merkez/KASTAMONU	0 366 212 70 23/33	0 366 212 70 30	kastamonu@kosgeb.gov.tr
53	KOSGEB Kayseri Müdürlüğü	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi 9. Cadde No:1/A Melikgazi/KAYSERİ	0 352 321 45 45	0 352 321 46 46	kayseri@kosgeb.gov.tr
54	KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü	Zafer Caddesi 63/B KIRIKKALE	0 318 333 11 33	0 318 333 11 36	kirkkale@kosgeb.gov.tr
55	KOSGEB Kırklareli Müdürlüğü	Karacaibrahim Mahallesi Kurtuluş Caddesi Uzunlar Apartmanı No: 48/B KIRKLARELİ	0 288 214 72 28 - 29	0 288 214 72 12	kirklareli@kosgeb.gov.tr
56	KOSGEB Kırşehir Müdürlüğü	Medrese Mah. Atatürk Cad. Yusuf Yapıcı İş Mer. No: 9 / 2-3	0 386 214 20 26 0 386 214 20 27	0 386 214 20 02	kirsehir@kosgeb.gov.tr
57	KOSGEB Kilis Müdürlüğü	Ekrem Çetin Mah. Güner Özmen Bulvarı Sayaoğlu Sok. No:8 KİLİS	0 348 822 20 64	0348 822 20 60	kilis@kosgeb.gov.tr
58	KOSGEB Kocaeli Müdürlüğü	Yenişehir mah.demokrasi bulvarı no:65 İzmit/KOCAELİ	0 262 311 02 13	0 262 311 02 49	kocaeli@kosgeb.gov.tr
59	KOSGEB Kocaeli OSB Müdürlüğü	TAYSAD OSB 6. Cadde No:1/1 Şekerpınar/Çayırova/KOCAELİ	0 262 658 87 64	0 262 658 87 94	kocaeliosb@kosgeb.gov.tr
60	KOSGEB Konya Müdürlüğü	Fevzi Çakmak Mah. Büsan Sanayi KOSGEB Cad. No:53 Karatay/KONYA	0 332 345 06 03	0 332 345 06 10	konya@kosgeb.gov.tr
61	KOSGEB Kutahya Müdürlüğü	75. Yıl Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:73/2 Merkez/KÜTAHYA	0 274 266 20 94	274 266 20 84	kutahya@kosgeb.gov.tr
62	KOSGEB Malatya Müdürlüğü	1.Organize Sanayi Bölgesi İdare Merkezi Yeşilyurt / MALATYA	0 422 237 53 91-92	0 422 237 53 93	malatya@kosgeb.gov.tr
63	KOSGEB Manisa Müdürlüğü	Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Bulv. No:127 Yunusemre/Manisa Manisa Ticaret ve Sanayi Odası Hizmet Binası 1.Kat - MANİSA	0 236 233 13 12	0 236 236 21 73	manisa@kosgeb.gov.tr
64	KOSGEB Mardin Müdürlüğü	Organize Sanayi Bölgesi A Kapı - MARDİN	0 482 215 30 20-21	0 482 215 30 22	mardin@kosgeb.gov.tr
65	KOSGEB Mersin Müdürlüğü	Bahçelievler Mah Okan Merzeci Bul. No:470 Yenişehir/MERSİN	0 324 2318801	0 324 2333308	mersin@kosgeb.gov.tr
66	KOSGEB Muğla Müdürlüğü	Muslihittin Mah. Atatürk Bulvarı M. Zekai Özbek Sok. No:49 Menteşe / MUĞLA	0 252 212 84 34	0 252 212 84 20	mugla@kosgeb.gov.tr
67	KOSGEB Muş Müdürlüğü	Saray Mah. Hürriyet Cad. No:312 Merkez / MUŞ	0 436 212 9414	0 436 212 0957	mus@kosgeb.gov.tr
68	KOSGEB Nevşehir Müdürlüğü	Lale San. Sit. Hizmet Blokları No:4- NEVŞEHİR	0 384 212 86 01	0 384 212 86 72	nevsehir@kosgeb.gov.tr
69	KOSGEB Niğde Müdürlüğü	Niğde – Bor Karayolu 7. Km. Niğde Organize Sanayi Bölgesi 8. Cd. No:7/B 51100 Merkez / NİĞDE	0 388 225 00 47 0 388 225 00 48	0 388 225 00 49	nigde@kosgeb.gov.tr
70	KOSGEB Ordu Müdürlüğü	Karşıyaka Mah. Atatürk Bulvarı, NO:498 Altınordu/ORDU	0 452 233 04 86	0 452 233 28 58	ordu@kosgeb.gov.tr
71	KOSGEB Osmaniye Müdürlüğü	Adnan Menderes Mah. 2. Küçük Sanayi Sitesi KOSGEB Binası- OSMANİYE	0 328 826 10 51	0 328 826 10 54	osmaniye@kosgeb.gov.tr
72	KOSGEB Rize Müdürlüğü	Rize Ticaret Borsası Binası İslampaşa Mah. Menderes Bulv. No:522 Kat:1 53100 - RİZE	0 464 217 00 91	0 464 217 00 74	rize@kosgeb.gov.tr
73	KOSGEB Sakarya Müdürlüğü	Yeni Mah. Hoca Ahmet Yesevi Cad. No.23 TOPÇA Erenler/SAKARYA	0 264 276 86 44	0 264 276 86 66	sakarya@kosgeb.gov.tr
74	KOSGEB Samsun Müdürlüğü	Organize Sanayi Bölgesi, Sosyal Tesis Alanı	0 362 2669714	0 362 2669713	samsun@kosgeb.gov.tr

Sıra No	KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ	Adres	Telefon	Faks	E-Posta
		Kutlukent-Tekkeköy/SAMSUN			
75	KOSGEB Siirt Müdürlüğü	Bahçelievler Mahallesi Gaffar Okkan Caddesi No:6 Merkez / SİİRT	0 484 290 15 15	0 484 290 15 14	siirt@kosgeb.gov.tr
76	KOSGEB Sinop Müdürlüğü	Camikebir Mah. Sakarya Cad. 59/2 SİNOP	0 368 2615767 0 368 2615705	0 368 2615779	sinop@kosgeb.gov.tr
77	KOSGEB Sivas Müdürlüğü	Mevlana Mah. Bahar Sok. Akasya Sitesi B Blok. No:11/A Merkez/SİVAS	0 346 221 04 00	0 346 223 19 95	sivas@kosgeb.gov.tr
78	KOSGEB Şanlıurfa Müdürlüğü	Organize Sanayi Bölgesi 1.Cad. Eyyubiye/ŞANLIURFA	0 414 369 16 28	0 414 369 16 14	sanliurfa@kosgeb.gov.tr
79	KOSGEB Şırnak Müdürlüğü	Uludere Caddesi TSO Hizmet Binası 3.Kat - ŞIRNAK	0 486 216 7771 0 486 216 7772	0 486 216 7780	sirnak@kosgeb.gov.tr
80	KOSGEB Tekirdağ Müdürlüğü	Değirmenaltı Mahallesi Hukukçular Sokak No:20 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ	0 282 261 40 66	0 282 261 50 66	tekirdag@kosgeb.gov.tr
81	KOSGEB Tokat Müdürlüğü	Karşıyaka Mah. 26 Haziran Atatürk Kültür Sarayı- C Blok Kat:1 Karşıyaka/TOKAT	0 356 228 01 02	0 356 229 03 04	tokat@kosgeb.gov.tr
82	KOSGEB Trabzon Müdürlüğü	Sanayi Mah. Altın Sok. İpek İş Merk. No: 1 Kat:6 TRABZON	0 462 321 35 75	0 462 321 38 76	trabzon@kosgeb.gov.tr
83	KOSGEB Tunceli Müdürlüğü	Cumhuriyet Mah. Elazığ Cad. Valilik Ek Hizmet Binası Kat:3 Merkez/TUNCELİ	428 212 13 23-24	0 428 212 13 29	tunceli@kosgeb.gov.tr
84	KOSGEB Uşak Müdürlüğü	Kemalöz Mahallesi Atatürk Bulvarı No: 97/A UŞAK	0 276 224 02 34	0 276 224 02 35	usak@kosgeb.gov.tr
85	KOSGEB Van Müdürlüğü	KOSGEB Van Müdürlüğü Bahçivan Mah. Sıhke Cad. 1702 Sk. No:93 Kat:4 VAN	0 432 2232345	0 432 2233000	van@kosgeb.gov.tr
86	KOSGEB Yalova Müdürlüğü	Rüstempaşa Mah. Cumhuriyet Cad. No: 42 Kat: 3-4-5 YALOVA	0 226 814 13 50	0 226 814 13 53	yalova@kosgeb.gov.tr
87	KOSGEB Yozgat Müdürlüğü	Aşağı Nohutlu Mah. Mevlana Cad. No:13 YOZGAT	0 354 2121111-02-03	0 354 2121115	yozyat@kosgeb.gov.tr
88	KOSGEB Zonguldak Müdürlüğü	Çaydamar Mah. Ahmet Taner Kışlalı Cad. No:7 ZONGULDAK	0 372 253 36 48	0 372 253 67 49	zonguldak@kosgeb.gov.tr

EK-2 Muhasebe Müdürlüklerine Bağlı KOSGEB Müdürlükleri Listesi

S/N	MERKEZ MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	ANKARA MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	İSTANBUL MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	İZMİR MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	ERZURUM MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	SAMSUN MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ
1	KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü	KOSGEB Aksaray Müdürlüğü.	KOSGEB Balıkesir Müdürlüğü	KOSGEB Afyonkarahisar Müdürlüğü	KOSGEB Ağrı Müdürlüğü	KOSGEB Samsun Müdürlüğü
2	KOSGEB Osmaniye Müdürlüğü	KOSGEB Ankara Ostim Müdürlüğü	KOSGEB Yalova Müdürlüğü	KOSGEB Antalya Müdürlüğü	KOSGEB Ardahan Müdürlüğü	KOSGEB Sinop Müdürlüğü
3	KOSGEB Adana Müdürlüğü	KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü	KOSGEB Bursa Müdürlüğü	KOSGEB Aydın Müdürlüğü	KOSGEB Artvin Müdürlüğü	KOSGEB Çorum Müdürlüğü
4	KOSGEB Kilis Müdürlüğü	KOSGEB Ankara Siteler Müdürlüğü	KOSGEB Çanakkale Müdürlüğü	KOSGEB Burdur Müdürlüğü	KOSGEB Bayburt Müdürlüğü	KOSGEB Amasya Müdürlüğü
5	KOSGEB Gaziantep Müdürlüğü	KOSGEB Bilecik Müdürlüğü	KOSGEB Düzce Müdürlüğü	KOSGEB Denizli Müdürlüğü	KOSGEB Bingöl Müdürlüğü	KOSGEB Tokat Müdürlüğü
6	KOSGEB Kahramanmaraş Müdürlüğü	KOSGEB Bolu Müdürlüğü	KOSGEB Edirne Müdürlüğü	KOSGEB Isparta Müdürlüğü	KOSGEB Bitlis Müdürlüğü	KOSGEB Ordu Müdürlüğü
7	KOSGEB Şanlıurfa Müdürlüğü	KOSGEB Çankırı Müdürlüğü	KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü	KOSGEB İzmir Güney Müdürlüğü	KOSGEB Elazığ Müdürlüğü	KOSGEB Giresun Müdürlüğü
8	KOSGEB Mersin Müdürlüğü	KOSGEB Eskişehir Müdürlüğü	KOSGEB İstanbul Boğaziçi Müdürlüğü	KOSGEB İzmir Kuzey Müdürlüğü	KOSGEB Erzincan Müdürlüğü	KOSGEB Trabzon Müdürlüğü
9	KOSGEB Hatay Müdürlüğü	KOSGEB Karaman Müdürlüğü	KOSGEB İstanbul Haliç Müdürlüğü	KOSGEB Kütahya Müdürlüğü	KOSGEB Erzurum Müdürlüğü	KOSGEB Rize Müdürlüğü
10	KOSGEB Adıyaman Müdürlüğü	KOSGEB Kayseri Müdürlüğü	KOSGEB İstanbul İkitelli Müdürlüğü	KOSGEB Manisa Müdürlüğü	KOSGEB Gümüşhane Müdürlüğü	KOSGEB Zonguldak Müdürlüğü
11	KOSGEB Mardin Müdürlüğü	KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü	KOSGEB Tekirdağ Müdürlüğü	KOSGEB Muğla Müdürlüğü	KOSGEB Hakkari Müdürlüğü	KOSGEB Karabük Müdürlüğü
12	KOSGEB Batman Müdürlüğü	KOSGEB Kırşehir Müdürlüğü	KOSGEB Sakarya Müdürlüğü	KOSGEB Uşak Müdürlüğü	KOSGEB Iğdır Müdürlüğü	KOSGEB Bartın Müdürlüğü
13	KOSGEB Siirt Müdürlüğü	KOSGEB Konya Müdürlüğü	KOSGEB Kırklareli Müdürlüğü		KOSGEB Kars Müdürlüğü	KOSGEB Kastamonu Müdürlüğü
14		KOSGEB Nevşehir Müdürlüğü	KOSGEB Kocaeli Müdürlüğü		KOSGEB Malatya Müdürlüğü	
15		KOSGEB Niğde Müdürlüğü	KOSGEB Kocaeli Org.San. Müdürlüğü		KOSGEB Muş Müdürlüğü	
16		KOSGEB Yozgat Müdürlüğü			KOSGEB Sivas Müdürlüğü	

S/N	MERKEZ MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	ANKARA MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	İSTANBUL MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	İZMİR MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	ERZURUM MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	SAMSUN MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ
17					KOSGEB Şırnak Müdürlüğü	
18					KOSGEB Tunceli Müdürlüğü	
19					KOSGEB Van Müdürlüğü	
Toplam	13	16	15	12	19	13

EK-3 KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel Ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkında Karar

18 Eylül 2009 CUMA

Resmî Gazete

Sayı : 27353

BAKANLAR KURULU KARARI

Karar Sayısı : 2009/15431

Ekli “KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkında Karar”ın yürürlüğe konulması; Sanayi ve Ticaret Bakanlığının 24/7/2009 tarihli ve 1190 sayılı yazısı üzerine, 12/4/1990 tarihli ve 3624 sayılı Kanunun 3 üncü maddesine göre, Bakanlar Kurulu’nca 5/8/2009 tarihinde kararlaştırılmıştır.

KOSGEB TARAFINDAN VERİLECEK HİZMETLER VE DESTEKLERDEN YARARLANACAK KÜÇÜK VE ORTA BÜYÜKLÜKTEKİ İŞLETMELERE İLİŞKİN SEKTÖREL VE BÖLGESEL ÖNCELİKLERİN BELİRLENMESİ HAKKINDA KARAR

Amaç

MADDE 1 – (1) Bu Kararın amacı; KOSGEB tarafından verilecek hizmetler ve desteklerden yararlanacak küçük ve orta büyüklükteki işletmelere ilişkin sektörel ve bölgesel önceliklerin belirlenmesidir.

Dayanak

MADDE 2 – (1) Bu Karar, 12/4/1990 tarihli ve 3624 sayılı Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Kurulması Hakkında Kanunun 3 üncü maddesine dayanılarak hazırlanmıştır.

Tanımlar

MADDE 3 – (1) Bu Kararın uygulanmasında;

KOBİ: Küçük ve orta büyüklükteki işletmeleri,

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığını,

c) Liste: Bu Karara ekli (1) sayılı listeyi,

ç) NACE Rev. 1.1: Avrupa Topluğunda Ekonomik Faaliyetlerin İstatistiki Sınıflaması, Revize 1.1’i,

d) NACE Rev. 2: Avrupa Topluğunda Ekonomik Faaliyetlerin İstatistiki Sınıflaması, Revize 2’yi, ifade eder.

Sektörel öncelikler

MADDE 4 - (1) KOSGEB tarafından verilecek hizmet ve desteklerden yararlandırılacak KOBİ sektörleri, NACE Rev. 2 esas alınarak oluşturulan Listede belirtilmiş olup NACE Rev. 2’ye göre sınıflandırmaya geçiş sağlanıncaya kadar destek işlemlerinin kesintiye uğramaması amacıyla; Listede belirtilen NACE Rev. 2 sektörlerine karşılık gelen sektörler kullanılmak kaydıyla, NACE Rev. 1.1 sınıflandırması da kullanılabilir. İmalat sanayi sektöründeki KOBİ’ler, KOSGEB tarafından öncelikli olarak desteklenir.

(2) KOSGEB tarafından uygulanacak bilgilendirme, bilinçlendirme ve yönlendirme hizmetlerinden Listede yer almayan sektörlerdeki KOBİ’ler ve girişimciler de yararlandırılabilir.

Bölgesel öncelikler

MADDE 5 - (1) KOSGEB tarafından yürütülecek program, proje, hizmet ve desteklerin özelliği dikkate alınarak; coğrafi uygulama alanlarına göre değişen destek oranı, destek limiti, kota ve kontenjan uygulamaları KOSGEB tarafından gerçekleştirilebilir. Bu madde kapsamındaki uygulamalarda, 14/7/2009 tarihli ve 2009/15199 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar ile belirlenen bölgesel kademelenmeye ve anılan Kararda yapılabilecek değişikliklere göre sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyi düşük olan bölgelerde kalkınmayı sağlama ve istihdamı artırma amacı, öncelikli olarak gözetilir.

2004/7131 sayılı Bakanlar Kurulu Kararında değişiklik

MADDE 6 - (1) 22/3/2004 tarihli ve 2004/7131 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi İşletmelerinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Amacıyla KOSGEB Tarafından Uygun Koşullarda Finansal Destek Sağlanması Hakkında Kararın;

a) Başlığında ve 1 inci ve 2 nci maddelerinde yer alan “Sanayi İşletmelerinin” ibareleri “İşletmelerin”,

b) 3 üncü maddesinde yer alan “ ek 1 inci maddesine dayanılarak yürürlüğe konulan yönetmelikte tanımlanan sanayi işletmelerini” ibaresi “ek 1 inci maddesine göre belirlenen küçük ve orta büyüklükteki işletmeleri”,

c) 5 inci maddesinde yer alan “sanayi işletmelerine” ibaresi “işletmelere”, “sanayi işletmelerini” ibaresi “işletmeleri”,

şeklinde değiştirilmiştir.

Yürürlük**MADDE 7** - (1) Bu Karar yayımı tarihinde yürürlüğe girer.**Yürütme****MADDE 8** - (1) Bu Karar hükümlerini Sanayi ve Ticaret Bakanı yürütür.**(1) SAYILI LİSTE****KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmet ve Desteklerden Yararlandırılacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Sektörleri**

KOSGEB hizmet ve desteklerinden yararlandırılacak sektörlerin NACE Rev. 2'ye göre kod ve isimleri		Açıklama	Açıklamaya ilişkin NACE Rev. 2 Kodu
NACE Rev. 2 Kod	NACE Rev. 2'deki sektör başlığı		
B	Madencilik ve taş ocakçılığı	Tüm alt başlıkları dahildir.	
C	İmalat	Tüm alt başlıkları dahildir.	
D	Elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımı	Tüm alt başlıkları dahildir.	
E	Su temini; kanalizasyon, atık yönetimi ve iyileştirme faaliyetleri	Tüm alt başlıkları dahildir.	
F	İnşaat	Tüm alt başlıkları dahildir.	
G	Toptan ve perakende ticaret; motorlu kara taşıtlarının ve motosikletlerin onarımı	Alkollü içecek toptan ticareti hariçtir.	46.34
		Tütün ürünlerinin toptan ticareti hariçtir.	46.35
H	Ulaştırma ve depolama	Tüm alt başlıkları dahildir	
I	Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri	Barlar, tavernalar, kokteyl salonları, diskotekler, birahaneler, kahve salonları hariçtir.	56.30
J	Bilgi ve iletişim	Sinema filmi, video yapım faaliyetleri hariçtir.	59.11
		Sinema filmi, video çekim sonrası faaliyetleri hariçtir.	59.12
		Sinema filmi, video dağıtım faaliyetleri hariçtir.	59.13
		Sinema filmi gösterim faaliyetleri hariçtir.	59.14
		Ses kaydı ve müzik yayıncılığı faaliyetleri hariçtir.	59.20
M	Mesleki, bilimsel ve teknik faaliyetler	Hukuk faaliyetleri hariçtir.	69.10
		Muhasebe, defter tutma ve denetim faaliyetleri; vergi müşavirliği hariçtir.	69.20
		Veterinerlik hizmetleri hariçtir.	75.00
N	İdari ve destek hizmet faaliyetleri	Tüm alt başlıkları dahildir.	
R	Kültür, sanat, eğlence, dinlence ve spor	Gösteri sanatları hariçtir.	90.01
		Gösteri sanatlarını destekleyici faaliyetler hariçtir.	90.02
		Sanatsal yaratıcılık faaliyetleri hariçtir.	90.03
		Sanat tesislerinin işletilmesi hariçtir.	90.04
		Kumar ve müşterek bahis faaliyetleri hariçtir.	92.00
		Spor tesislerinin işletilmesi hariçtir.	93.11
		Spor klüplerinin faaliyetleri hariçtir.	93.12
		Form tutma salonları ile vücut geliştirme salonları hariçtir.	93.13
		Diğer spor faaliyetleri hariçtir.	93.19
		Eğlence parkları ve lunaparkların faaliyetleri hariçtir.	93.21
		Diğer eğlence ve dinlence faaliyetleri hariçtir.	93.29
		S	Diğer hizmet faaliyetleri
Profesyonel meslek kuruluşlarının faaliyetleri hariçtir.	94.12		
Sendika faaliyetleri hariçtir.	94.20		
Dini kuruluşların faaliyetleri hariçtir.	94.91		
Siyasi kuruluşların faaliyetleri hariçtir.	94.92		
Başka yerde sınıflandırılmamış diğer üye olunan kuruluşların faaliyetleri hariçtir.	94.99		
Hamam, sauna, solaryum salonu, masaj salonu ve benzeri yerlerin faaliyetleri hariçtir.	96.04		

EK-4 Üst Yönetici Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI¹

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığımı bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.²

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.³ (Ankara-18.01.2016)


Recep BİÇER
Başkan

¹ Üst yönetici tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı birim faaliyet raporlarına eklenir.

² Yıl içinde üst yönetici değişmişse "benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler" ibaresi de eklenir.

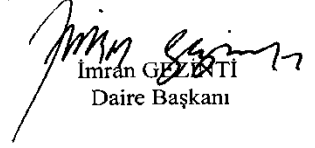
³ Üst yöneticinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar liste olarak bu beyana eklenir ve beyanın bu çekincelerle birlikte dikkate alınması gerektiği belirtilir.

EK-5 Mali Hizmetler Birim Yöneticisi Güvence Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2015 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-19.02.2016)


İmran GELİRTİ
Daire Başkanı